



**REGOLAMENTO SULL'ORDINAMENTO DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI
- IL SISTEMA ORGANIZZATIVO -**

Approvato con deliberazione della Giunta Comunale n. 2258/35792 P.G. del 12.11.1997
Modificato con deliberazioni della Giunta Comunale n. 1089/22069 P.G. dell'1.7.1998, n. 455/14888 P.G. del 19.5.1999, n. 1314/36599 P.G. del 21.12.1999, n. 1/279 P.G. del 5.1.2000, n. 442/9377 P.G. del 5.4.2000, n. 1033/27653 P.G. del 27.9.2000, n. 1199/32749 P.G. del 15.11.2000, n. 113/4553 P.G. del 7.2.2001, 971/33541 P.G. del 26.9.2001, n. 972/33539 P.G. del 26.9.2001, n. 1123/39323 P.G. del 14.11.2001, n. 1307/44695 P.G. del 19.12.2001, n. 464/15977 P.G. del 2.5.2002, n. 165/6561 P.G. del 19.2.2003, n. 680/28435 P.G. del 16.7.2003, n. 1035/44163 P.G. del 19.11.2003, n. 1244/54480 P.G. del 29.12.2004, n. 1069/36829 P.G. del 3.11.2005, n. 929/32492 P.G. del 26.9.2006, n. 820/34293 P.G. dell'1.8.2007, n. 1110/47525 P.G. del 31.10.2007, n. 235/13697 del 19.3.2008, n. 466/21526 P.G. del 2.5.2008, n. 569/30526 P.G. del 27.6.2008, n. 1164/59020 P.G. del 5.12.2008, n. 193/14497 del 23.3.2009, n. 456/25778 P.G. del 15.5.2009, n. 2/783 dell'11.1.2010, n. 25/3229 P.G. del 25.1.2010, n. 119/10108 P.G. dell'1.3.2010, n. 331/22580 P.G. del 3.5.2010, n. 360/34375 P.G. del 28.5.2010, n. 784/65035 P.G. dell'8.10.2010, n. 1073/92612 P.G. del 31.12.2010, n. 141/14762 P.G. del 4.3.2011, n. 671/55786 P.G. del 18.7.2011, n. 886/78348 P.G. del 17.10.2011, n. 103/12629 P.G. del 20.2.2012, n. 879/116943 P.G. del 28.12.2012, n. 306/74140 P.G. dell'11.7.2013, n. 312/77394 P.G. del 23.7.2013, n. 600/126348 del 3.12.2013, n. 264 del 20.5.2014, n. 293 del 27.5.2014, n. 448 del 29.7.2014, n. 612 del 28.10.2014, n. 825 del 30.12.2014, n. 205 del 21.4.2015, n. 486 del 22.9.2015, n. 717 del 4.12.2015, n. 1 dell'8.1.2016, n. 190 del 12.4.2016, n. 268 del 17.5.2016, n. 743 del 29.11.2016, n. 6 del 10.1.2017, n. 347 del 20.6.2017, n. 47 del 30.1.2018, n. 466 del 24.7.2018, n. 576 del 5.10.2018, n. 725 del 7.12.2018, n. 772 del 21.12.2018, n. 676 del 20.11.2019, n. 21 del 22.1.2020 e n. 372 del 6.8.2020.

INDICE

TITOLO I DISPOSIZIONI GENERALI

- Art. 1 Oggetto e principi generali
- Art. 2 Criteri di organizzazione

TITOLO II SISTEMA ORGANIZZATIVO

- Art. 3 Struttura organizzativa
- Art. 4 Manutenzione ed innovazione della struttura organizzativa

TITOLO III FUNZIONI DI DIREZIONE E COORDINAMENTO

- Art. 5 Segretario generale
- Art. 5 bis Attività di verbalizzazione
- Art. 6 Direttore generale
- Art. 6 bis Comitati tecnico-scientifici
- Art. 7 Auditing
- Art. 8 Comitato di direzione
- Art. 9 Ruolo della dirigenza
- Art. 10 Atti di organizzazione e di gestione del personale di competenza dirigenziale
- Art. 11 Attribuzione degli incarichi ai dirigenti
- Art. 12 Conferimento di incarichi dirigenziali a tempo determinato per posti previsti nella dotazione organica
- Art. 13 Conferimento di incarichi dirigenziali o di alta specializzazione a tempo determinato al di fuori della dotazione organica
- Art. 14 Ufficio di supporto agli organi di direzione politica
- Art. 15 Responsabile di area
- Art. 16 Responsabile di settore
- Art. 17 Responsabile di progetto
- Art. 18 Responsabile di servizio
- Art. 19 Sistema di graduazione delle posizioni e valutazione delle prestazioni della dirigenza
- Art. 20 Conferenza dei dirigenti
- Art. 21 Conferenza di area
- Art. 22 Conferenza di settore

TITOLO IV RISORSE UMANE

- Art. 23 Dotazione organica
Art. 24 Programma triennale dei fabbisogni
Art. 25 Piano annuale del fabbisogno (abrogato)
Art. 26 Valutazione e incentivazione del personale non dirigente
Art. 26 bis Utilizzo delle risorse derivanti dai contratti di sponsorizzazione
Art. 27 Formazione del personale
Art. 28 Mobilità interna del personale non dirigente
Art. 29 Relazioni con le organizzazioni sindacali
Art. 30 Comitato unico di garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora contro le discriminazioni e commissione pari opportunità
Art. 30bis Disciplina per il rimborso delle spese per l'utilizzo del mezzo proprio da parte del dipendente per ragioni di servizio

TITOLO V DISPOSIZIONI TRANSITORIE

- Art. 31 Norma transitoria

TITOLO VI CONFERIMENTO DI INCARICHI DI COLLABORAZIONE, STUDIO O RICERCA E CONSULENZA

- Art. 32 Ambito di applicazione
Art. 33 Tipologie di contratti. Accertamenti preventivi
Art. 34 Modalità di affidamento
Art. 35 Affidamento diretto
Art. 36 Affidamento mediante procedure comparative
Art. 37 Affidamento mediante liste di accreditamento
Art. 38 Affidamento di incarichi di natura tecnica
Art. 38bis Affidamento di servizi legali di cui all'allegato IX
Art. 39 Pubblicità degli incarichi
Art. 39bis Affidamento degli incarichi da parte della società in house

TITOLO VII DISCIPLINA PER LA CORRESPONSIONE DEI COMPENSI PROFESSIONALI AGLI AVVOCATI DELLA "CIVICA AVVOCATURA" AI SENSI DELL'ART. 27 CCNL 14.9.2000

- Art. 40 Ambito di applicazione del Regolamento
- Art. 41 Presupposto per la percezione dei compensi
- Art. 41bis Criteri di assegnazione degli affari consultivi e contenziosi
- Art. 42 Compensi in caso di condanna alle spese in favore del Comune
- Art. 43 Compensi in caso di compensazione delle spese processuali
- Art. 44 Ulteriori disposizioni in materia di compensi
- Art. 45 Modalità di erogazione dei compensi
- Art. 46 Correlazione tra compensi professionali e retribuzione di risultato
- Art. 46bis Disciplina transitoria

TITOLO VIII MISURAZIONE, VALUTAZIONE E TRASPARENZA DELLA PERFORMANCE

CAPO I - PRINCIPI GENERALI

- Art. 47 Principi generali

CAPO II - IL CICLO DELLA PERFORMANCE

- Art. 48 Performance organizzativa
- Art. 49 Performance individuale
- Art. 50 Fasi del ciclo della gestione delle performance
- Art. 51 Sistema di misurazione e valutazione della performance

CAPO III - NUCLEO DI VALUTAZIONE (NdV)

- Art. 52 Definizione e composizione
- Art. 53 Nomina, requisiti, durata, cessazione e revoca dell'incarico di componente del NdV
- Art. 54 Incompatibilità
- Art. 55 Struttura tecnica di supporto del NdV
- Art. 56 Tipologia di funzioni
- Art. 57 Funzioni di supporto metodologico

Art. 58 Funzioni di verifica, garanzia e certificazione
Art. 59 Convocazione e ordine del giorno
Art. 60 Validità delle riunioni e decisioni (abrogato)

TITOLO IX REGOLAMENTAZIONE DELL'ISTITUTO DELLE POSIZIONI ORGANIZZATIVE

Art. 61 Oggetto
Art. 62 Tipologia di incarichi
Art. 63 Nozione di retribuzione
Art. 64 Requisiti e criteri generali per il conferimento degli incarichi alle posizioni organizzative
Art. 65 Istituzione, modifica e soppressione delle posizioni organizzative
Art. 66 Modalità di affidamento degli incarichi
Art. 67 Conferimento e revoca degli incarichi delle posizioni organizzative
Art. 68 Durata degli incarichi
Art. 69 Contenuto minimo dell'incarico
Art. 70 Sostituzione di incaricato di posizione organizzativa
Art. 71 Metodologia e criteri di graduazione delle posizioni organizzative
Art. 72 Metodologia di graduazione delle posizioni organizzative
Art. 73 Descrizione criteri per la graduazione della posizione organizzativa
Art. 74 Sistema di valutazione
Art. 75 Retribuzione di risultato
Art. 76 Orario di lavoro
Art. 77 Disciplina del contraddittorio
Art. 78 Clausola di sostituzione

TITOLO X UFFICIO PER I PROCEDIMENTI DISCIPLINARI: COMPOSIZIONE E FUNZIONAMENTO

Art. 79 Ufficio per i procedimenti disciplinari: composizione e funzionamento

TITOLO XI DISPOSIZIONI ORGANIZZATIVE PER L'ATTUAZIONE DELLE PROCEDURE DI AFFIDAMENTO DEI CONTRATTI

PUBBLICI DI IMPORTO INFERIORE ALLE SOGLIE DI RILEVANZA COMUNITARIA, DI CUI ALL'ART. 36 DEL D.LGS. 18 APRILE 2016, N. 50 - NUOVO CODICE DEI CONTRATTI - NEL PERIODO TRANSITORIO

- Art. 80 Ambito di applicazione
- Art. 81 Principi comuni
- Art. 82 Affidamento diretto ~~motivato~~ e principio di rotazione
- Art. 83 Indagini di mercato
- Art. 83/bis Elenchi di operatori economici
- Art. 83/ter Deroghe al principio di rotazione
- Art. 84 Criteri per la nomina della Commissione giudicatrice, di cui all'art. 77 del D.Lgs. 50/2016 e ss.mm.ii, nelle procedure di affidamento con l'offerta economicamente più vantaggiosa individuata sulla base del miglior rapporto qualità-prezzo a regime
- Art. 84/bis Criteri per la nomina della Commissione giudicatrice, di cui all'art. 77 del D.Lgs. 50/2016 e ss.mm.ii, nelle procedure di affidamento con l'offerta economicamente più vantaggiosa individuata sulla base del miglior rapporto qualità-prezzo nella fase transitoria
- Art. 84/ter Aggiudicazione.
- Art. 85 Quadro sinottico riassuntivo delle procedure
- Allegato "Indicazioni operative alle disposizioni organizzative"

TITOLO I - DISPOSIZIONI GENERALI

Art. 1 - Oggetto e principi generali

1. Il presente regolamento definisce il sistema organizzativo dell'ente e disciplina l'esercizio delle funzioni dirigenziali.
2. Il sistema organizzativo è finalizzato al conseguimento degli scopi istituzionali dell'ente, che sono il soddisfacimento dei bisogni dei cittadini, la promozione e lo sviluppo della comunità locale, secondo principi di efficacia, efficienza ed economicità dell'azione amministrativa.

Art. 2 - Criteri di organizzazione

1. Il sistema organizzativo è definito sulla base dei seguenti criteri:
 - distinzione delle responsabilità di indirizzo e di controllo spettanti agli organi di governo dalle responsabilità di gestione poste in capo ai dirigenti;
 - valorizzazione delle funzioni di programmazione, coordinamento e controllo;
 - sviluppo dei sistemi informativi;
 - definizione del numero di unità organizzative di massimo livello con chiara individuazione delle competenze e delle responsabilità;
 - articolazione delle unità organizzative per funzioni e finalità omogenee; valorizzazione della collegialità, della cooperazione e della interconnessione tra unità organizzative diverse; finalizzazione delle attività verso obiettivi comuni;
 - flessibilità organizzativa e di impiego del personale;
 - valorizzazione delle risorse umane, attraverso: la promozione della partecipazione, la collaborazione, la responsabilità e l'autonomia del personale; lo sviluppo delle capacità professionali; la verifica dei risultati; il riconoscimento del merito e della professionalità;
 - prevenzione della corruzione attraverso l'attuazione delle misure contenute nel piano

triennale di prevenzione della corruzione e nel programma triennale per la trasparenza e l'integrità;

- Rotazione del personale, da attuare mediante appositi piani, condivisi con la struttura organizzativa e nel rispetto delle relazioni sindacali, a decorrere dalla scadenza degli incarichi secondo i seguenti criteri:
 - rotazione dei dirigenti negli ambiti maggiormente esposti a rischio corruttivo coniugata con l'esigenza di mantenere continuità e competenza delle strutture;
 - esigenza di evitare il consolidamento di posizioni di potere correlate alla lunga permanenza nello stesso incarico.
 - la rotazione potrà essere effettuata anche con interventi che modificano l'attribuzione di linee funzionali o di parti di processi che scompongono le attività attribuendole a diversi soggetti.

TITOLO II - SISTEMA ORGANIZZATIVO

Art. 3 - Struttura organizzativa

1. La struttura organizzativa dell'ente si articola in:
 - strutture permanenti, che assicurano l'esercizio di funzioni e attività di carattere istituzionale e/o continuativo;
 - strutture temporanee, connesse alla realizzazione di programmi o progetti a termine, anche di particolare rilevanza strategica, ovvero allo svolgimento, per periodi definiti, di funzioni di integrazione.
2. le strutture permanenti sono articolate in: aree, settori, servizi, unità di staff.
3. Le aree sono unità organizzative strutturate in settori o unità di staff e sono identificate con riferimento ai grandi ambiti di intervento dell'attività dell'ente, tenuto conto del grado di interdipendenza tra i settori e delle specificità proprie di talune funzioni. Hanno autonomia progettuale e operativa nell'ambito degli indirizzi programmatici, degli obiettivi e delle risorse assegnati.
4. I settori sono unità organizzative di elevata complessità che integrano funzioni omogenee in termini di servizi erogati, di competenze richieste, di tipologia di domanda soddisfatta. Hanno ampia autonomia rispetto agli altri settori collocati nella stessa area, sono preposti al raggiungimento di specifici obiettivi attraverso la gestione delle risorse economiche, umane e strumentali assegnate.
5. I servizi sono unità organizzative complesse istituite all'interno di settori o a supporto delle aree, dotati di autonomia operativa e caratterizzati da specifiche competenze di intervento e dall'espletamento di attività chiaramente identificabili.
6. Le unità di staff sono unità organizzative dotate di un elevato grado di autonomia, con compiti di supporto operativo, di consulenza e di assistenza agli organi istituzionali, o all'organizzazione amministrativa comunale. Esse possono essere poste anche alle dipendenze dirette del Direttore Generale o del Segretario generale che, in tal caso, in assenza del dirigente responsabile titolare, ne esercitano i relativi compiti dirigenziali. In relazione alla

complessità e rilevanza dell'attività di competenza, le unità di staff possono essere organizzate in settori o servizi.

7. Le strutture temporanee sono articolate in unità di progetto, unità di integrazione temporanea, unità di staff temporanea.
8. Le unità di progetto sono unità organizzative finalizzate all'elaborazione, attuazione, realizzazione di interventi mirati al perseguimento di programmi e progetti a termine per i quali possono essere richieste anche competenze interdisciplinari.
9. Le unità di integrazione temporanea sono unità organizzative finalizzate a favorire l'integrazione temporanea di differenti strutture attorno a progetti o processi interfunzionali richiedenti apporti congiunti e coordinati.
10. Le unità di staff temporanee sono unità organizzative istituite per esigenze temporanee di supporto professionale o specialistico al servizio di una o più strutture.
11. Le strutture temporanee vengono istituite con apposito provvedimento che deve indicare:
 - le ragioni che giustificano l'istituzione delle unità temporanee e gli obiettivi da perseguire;
 - il termine indicativo entro il quale gli obiettivi prefissati devono essere raggiunti;

Con successivo atto il Direttore Generale individua le risorse umane, e strumentali da assegnare all'unità, le modalità di verifica dello stato di avanzamento, le modalità di raccordo con la struttura permanente e di eventuale condivisione delle risorse.

Quando l'unità è sciolta le risorse assegnate rientrano nelle strutture permanenti.

12. Al presente regolamento sono allegati, quale parte integrante, l'organigramma, lo schema delle funzioni delle unità di staff e dei settori con l'individuazione dei rispettivi servizi.

Art. 4 - Manutenzione e innovazione della struttura organizzativa

1. L'istituzione, la modifica e la soppressione di una struttura permanente o temporanea sono di competenza della Giunta comunale, sentiti il Direttore generale, o

nel caso non sia nominato, il Segretario generale ed il Comitato di direzione.

TITOLO III - FUNZIONI DI DIREZIONE E COORDINAMENTO

Art. 5 - Segretario generale

1. Il Segretario generale dipende funzionalmente dal Sindaco ed esercita le seguenti funzioni:
 - a. collabora ed esercita funzioni di assistenza giuridico amministrativa nei confronti degli organi dell'ente in ordine alla conformità dell'azione amministrativa, alle leggi, allo statuto, ed ai regolamenti ed in particolare:
 - funzioni consultive, referenti e di assistenza alle riunioni del Consiglio e della Giunta di cui cura la verbalizzazione;
 - attività di consulenza giuridica e di supporto amministrativo su problematiche generali o specifiche, ogni qualvolta il Sindaco, gli Assessori, Consiglieri, Direttore o Dirigenti ne facciano richiesta;
 - funzioni di puntuale informativa nei confronti dei Dirigenti sulle novità normative comunitarie, statali o regionali e assistenza al Direttore Generale anche mediante proposte e pareri, per individuazione delle soluzioni conseguenti alle predette novità;
 - attività di vigilanza e controllo della tenuta ed aggiornamento delle liste elettorali e dello svolgimento delle consultazioni elettorali;
 - attività di consulenza giuridica e di coordinamento dei gruppi di lavoro eventualmente costituiti per l'adeguamento alle vigenti normative di regolamenti comunali e la stesura di nuovi regolamenti;
 - coordinamento o direzione di specifici progetti, su specifica richiesta del Sindaco e della Giunta;
 - attività di consulenza e assistenza giuridico-amministrativa ai fini della semplificazione delle norme e dei regolamenti e della innovazione delle procedure e della azione amministrativa, secondo gli indirizzi della Giunta e d'intesa con il Direttore ed i Dirigenti;
 - b. svolge attività di controllo nei confronti dei settori, delle unità di staff e delle unità di progetto, con riferimento alla verifica dell'applicazione e del rispetto della normativa legislativa, statutaria e regolamentare vigente;
 - c. (abrogato)

- d. roga su richiesta dell'Ente i contratti nei quali l'Ente è parte ed autentica scritte private ed atti unilaterali nell'interesse dell'Ente. La richiesta è formalizzata per i seguenti atti, compatibili con la struttura:
- appalti di opere (esclusi i lavori in economia) affidati mediante procedura aperta/ristretta/negoziata;
 - appalti di servizi e contratti di fornitura (escluse le acquisizioni in economia) affidati mediante procedura aperta/ristretta/negoziata;
 - atti di natura immobiliare (compravendita, costituzione di servitù o di diritto di superficie, identificazione catastale, ecc.) con spese contrattuali a carico del Comune, esclusi gli atti ritenuti, a giudizio del Segretario generale di particolare complessità e non compatibili con la struttura a disposizione per i quali è prevista la formalizzazione a mezzo di notaio all'uopo incaricato;
 - atti di alienazione di alloggi ERP - atti di rimozione dei vincoli di prezzo - atti di concessione in proprietà di area già concessa in diritto di superficie (pur con spese contrattuali a carico della controparte);
 - locazioni, concessioni e comodati di beni immobili conseguenti ad una procedura di gara ad evidenza pubblica e locazioni ultranovennali;
 - atti di mutuo non garantiti da ipoteca;
 - atti e convenzioni atipiche: la formalizzazione a mezzo di atto pubblico amministrativo viene valutata di volta in volta dal Segretario generale, sulla base delle norme di legge e di regolamento vigenti e tenendo conto delle circostanze specifiche.
- e. esercita ogni altra funzione attribuitagli dalla legge, dallo statuto e dai regolamenti o conferitagli dal Sindaco.
2. Il Segretario generale, in caso di vacanza, assenza o impedimento, è sostituito, nell'esercizio delle proprie funzioni, da un Vice segretario generale.

Art. 5 bis - Attività di verbalizzazione

1. Il Segretario generale cura la verbalizzazione delle sedute del Consiglio e della Giunta comunali, secondo

quanto stabilito dall'art. 34 del regolamento per il funzionamento del consiglio e della giunta comunali.

2. In particolare, nel verbale del Consiglio sono riportati:

- i provvedimenti, comprese le mozioni, sottoposti all'esame del consiglio, nel testo depositato nella sala delle adunanze;
- ogni emendamento a quanto indicato al punto precedente;
- i provvedimenti adottati;
- gli ordini del giorno trattati;
- il testo delle interpellanze e interrogazioni trattate;
- ogni altra questione posta all'attenzione del consiglio per la quale si svolga una trattazione e/o una votazione;
- i nominativi di coloro che hanno effettuato interventi nel corso della seduta.

Separatamente, in atto sempre sottoscritto dal Presidente del Consiglio e dal Segretario, sono riportati per esteso le risposte e repliche alle interrogazioni e interpellanze nonché gli interventi svolti durante la trattazione degli argomenti di cui sopra. Possono essere rilasciate copie anche separate delle due parti del verbale.

3. Per quanto previsto nel presente articolo può trovare applicazione il Codice dell'amministrazione digitale di cui al D.Lgs. 7.3.2005 n. 82 e successive modificazioni.

Art. 6 - Direttore generale

1. Il Sindaco può nominare un Direttore generale, previa deliberazione della Giunta, qualora l'incarico non sia conferito al Segretario generale.

Il Sindaco presenta alla Giunta la proposta contenente il nominativo dallo stesso scelto per la carica di Direttore generale, con relativo curriculum vitae e quantificazione della retribuzione da corrispondere.

La Giunta, con propria deliberazione, esprime parere non vincolante circa la proposta del Sindaco.

Seguono il provvedimento formale di nomina del Direttore Generale da parte del Sindaco, con successiva stipulazione del relativo contratto.

Il Direttore generale può essere scelto:

- a. tra i dirigenti all'interno della dotazione organica del Comune, con collocazione fuori ruolo

- per quanto attiene la dotazione organica stessa e con il mantenimento dello status di dipendente;
- b. tra altri soggetti che abbiano, per almeno cinque anni, esercitato incarichi con qualifica dirigenziale o abbiano ricoperto posizioni di lavoro corrispondenti per contenuti professionali, o la professione di avvocato o commercialista o docenza universitaria nelle materie giuridiche od economiche.
2. Il Direttore generale, provvede ad attuare gli indirizzi e gli obiettivi stabiliti dagli organi di governo secondo le direttive impartite dal Sindaco e sovrintende alla gestione dell'ente.
- Al Direttore generale compete in particolare:
- a. sovrintendere allo svolgimento delle funzioni dei dirigenti e coordinarne l'attività, salvaguardandone l'autonomia gestionale e la professionalità e stimolandone la responsabilità;
 - b. predisporre e proporre il piano esecutivo di gestione e delle performance;
 - c. sostituire o individuare con proprio atto i Responsabili di area qualora gli stessi non siano stati nominati, siano assenti od impediti nell'esercizio delle relative funzioni, oppure non provvedano o non possano provvedere agli atti di competenza dirigenziale o siano ritardati o adottati in evidente contrasto con le disposizioni legislative, statutarie e regolamentari, nonché con gli indirizzi di governo;
 - c bis. sostituire i responsabili dei settori o delle unità di staff qualora non sia possibile procedere con le modalità di cui al successivo art. 15, c. 1, lett. g) per mancata indicazione di un sostituto e/o assenza del responsabile di area;
 - d. esercitare attività di controllo nei confronti della struttura organizzativa, con particolare riferimento alla verifica dello stato di attuazione e del raggiungimento degli obiettivi e degli indirizzi prefissati dagli organi di governo, nonché attività propulsiva di coordinamento e di collaborazione con gli altri Settori e Unità di staff su temi specifici;
 - e. presiedere il Comitato di direzione;
 - f. proporre al Sindaco l'attribuzione degli incarichi ai dirigenti;
 - g. proporre alla Giunta l'attivazione delle procedure di cui agli artt. 12 e 13;
 - h. (abrogato);

- i. esercitare la supervisione delle relazioni sindacali;
 - j. risolvere i conflitti di competenza nell'ambito della struttura;
 - k. sovrintendere alla predisposizione di tutti i principali strumenti di programmazione strategica ed operativa-gestionale;
 - l. proporre ed attuare strumenti di indirizzo, monitoraggio e controllo sulle società controllate e partecipate, sui consorzi e sulle fondazioni;
 - m. presidiare i processi di sviluppo organizzativo;
 - n. definire percorsi di adeguamento e sviluppo della struttura organizzativa, le politiche di gestione delle risorse umane e finanziarie;
 - o. promuovere processi di innovazione organizzativa e funzionale dell'ente;
 - p. individuare, costituire gruppi di lavoro tra aree diverse, finalizzati alla gestione di progetti interdisciplinari di rilevanza strategica, attribuendo le funzioni di responsabilità ed eventualmente di coordinamento operativo del singolo gruppo.
3. Il Direttore generale, se richiesto dal Sindaco, partecipa alle riunioni della Giunta e del Consiglio Comunale.
4. Al Direttore generale rispondono, nell'esercizio delle funzioni loro assegnate, i dirigenti dell'ente, ad eccezione del Segretario generale.
5. Il Sindaco può revocare il Direttore generale con proprio provvedimento, previa deliberazione della Giunta.
 In tale caso il Sindaco presenta ed illustra alla Giunta una proposta contenente le motivazioni della revoca.
 La Giunta con propria deliberazione esprime parere, non vincolante, circa la comunicazione del Sindaco.
 Segue il provvedimento formale di revoca del Direttore generale da parte del Sindaco.
6. (abrogato).
- 6.bis Il Sindaco, su proposta del Direttore Generale, può nominare, tra i Responsabili di Area, un Vice Direttore Generale che svolgerà le nuove funzioni in aggiunta agli incarichi dirigenziali già conferiti. Il Vice Direttore Generale coadiuva il Direttore generale nelle attività di coordinamento operativo della struttura organizzativa e nell'attuazione degli indirizzi e degli obiettivi stabiliti dagli organi di

governo secondo le direttive impartite dal Sindaco. In tale ambito, al Vice Direttore Generale possono anche essere delegati specifici obiettivi, funzioni o attività dal Direttore Generale e, d'intesa con il medesimo, dal Sindaco.

7. Il Vice Direttore sostituisce nelle funzioni il Direttore Generale in caso di assenza temporanea, impedimento di quest'ultimo. In caso di assenza temporanea o impedimento del Vice Direttore Generale, le relative funzioni sono svolte dal Segretario Generale.

Art. 6 bis - Comitati tecnico-scientifici

1. Il Direttore Generale può costituire comitati tecnico-scientifici a carattere consultivo individuandone la composizione, la durata e le modalità di funzionamento e di conferimento di incarico a eventuali esperti esterni al Comune in qualità di componenti.
2. Il comitato ha durata corrispondente al massimo con l'incarico del Direttore Generale.

Art. 7 - Auditing

1. L'auditing ha per oggetto l'osservazione, l'analisi e la valutazione del sistema di controlli interni, delle procedure e dei processi.
Tende al raggiungimento dei seguenti scopi:
 - analizzare e valutare lo stato, l'adeguatezza e l'applicazione dei controlli operativi, amministrativi, patrimoniali, finanziari e contabili;
 - valutare indirizzare l'introduzione di nuovi controlli, sulla base di ragionevoli relazioni di costo/beneficio;
 - verificare l'affidabilità dei meccanismi che generano i flussi informativi quantitativi provenienti dai diversi settori e destinati ad alimentare le banche dati utilizzate dai diversi sistemi di controllo, quali, ad esempio, i dati utilizzati ai fini contabili o di controllo di gestione;
 - accertare il livello di protezione dei beni patrimoniali contro qualunque tipo di danno, sottrazione o impropria destinazione;

- raccomandare i miglioramenti realizzativi e le innovazioni strutturali e gestionali idonee a promuovere l'efficienza e l'efficacia operativa e funzionale del sistema aziendale.

2. (abrogato).

Art. 8 - Comitato di direzione

1. Il Comitato di direzione, composto dal Direttore generale, dal Vice direttore, se nominato, dal Segretario generale, dal Vice Segretario generale e dai responsabili di area, è istituito al fine di facilitare il raccordo dell'attività di gestione del Comune che spetta alla dirigenza e, tramite essa, alle diverse strutture operative. Partecipano, su invito del Presidente, alle riunioni del Comitato di direzione anche i Responsabili di Settore/Unità di staff competenti sullo specifico argomento.
2. Al Comitato competono funzioni propositive, d'impulso e di raccordo dell'intero sistema organizzativo comunale. Favorisce, in particolare, l'attività collaborativa tra le diverse aree. Verifica l'avanzamento degli obiettivi strategici dell'ente e gli obiettivi operativi in capo alle singole aree.
3. Il Comitato di direzione è convocato e presieduto dal Direttore generale o, nel caso non sia nominato, dal Segretario generale e si riunisce di norma ogni 15 giorni.

Le riunioni sono valide quando sono presenti il Direttore generale o, nel caso non sia nominato, il Segretario generale o il Vicesegretario generale e almeno i due terzi dei componenti.

4. Alle riunioni del Comitato di direzione possono partecipare, su invito del presidente, membri della Giunta comunale.

Art. 9 - Ruolo della dirigenza

1. Ai dirigenti sono affidate funzioni:
 - a. di direzione di unità organizzative permanenti;
 - b. di direzione di unità organizzative temporanee;
 - c. di collaborazione specialistica, di ispezione e vigilanza o altre eventuali funzioni.

2. Sono attribuite a tutti i dirigenti le responsabilità gestionali generali derivanti dalla legge, dallo statuto e dai regolamenti.
Ai dirigenti responsabili di unità organizzative sono inoltre attribuite le responsabilità gestionali specifiche derivanti dal presente regolamento. In particolare ai dirigenti di cui all'art. 76 c. 1 dello statuto è attribuita la competenza ad adottare gli atti indicati nell'articolo medesimo, per i quali può trovare applicazione il Codice dell'amministrazione digitale di cui al D.Lgs. 7.3.2005 n. 82 e successive modificazioni.
3. (abrogato).
4. Trovano applicazione per i dirigenti i disposti dell'art. 23 bis del D.Lgs. 30.3.2001 n. 165 con le modalità ivi precisate.
5. I dirigenti concordano le ferie con il direttore generale (e con il responsabile di Area qualora siano Responsabili di Settore/Unità di staff/Servizio). Le ferie devono essere concesse in modo tale da evitare contrazioni che creino disservizi ai Settori.

Art.10 - Atti di organizzazione e di gestione del personale di competenza dirigenziale.

1. Gli atti di organizzazione e di gestione del personale possono assumere la forma di:
 - a) "direttive generali interne", rivolte alla formulazione delle procedure e dei criteri necessari per l'applicazione di specifici istituti, espressamente demandati dai contratti collettivi di lavoro alla autonoma determinazione dei singoli enti, nel rispetto delle prescritte relazioni sindacali; la competenza è affidata al Direttore Generale.
 - b) "direttive gestionali", di competenza dei singoli dirigenti responsabili di area, settore, unità di staff o di unità organizzativa temporanea, per gli aspetti che riguardano l'organizzazione delle relative strutture;
 - c) "contratti individuali di lavoro", di competenza del dirigente responsabile del Settore Risorse Umane;
 - d) "comunicazioni" che attengono alle decisioni relative alla gestione del rapporto di lavoro del personale per gli aspetti ordinamentali ed economici, nel rispetto delle vigenti disposizioni legislative, regolamentari e contrattuali; le predette comunicazioni sono di competenza del

responsabile del Settore Risorse Umane, in via principale, per le comunicazioni di carattere generale, e dei singoli responsabili di area, settore/unità di staff e unità organizzativa temporanea per gli aspetti che riguardano la gestione delle relative unità.

Art. 11 - Attribuzione degli incarichi ai dirigenti

1. Gli incarichi ai dirigenti sono attribuiti e definiti dal Sindaco in conformità ai criteri previsti dalle leggi e nel rispetto dello statuto, applicando ove possibile anche il criterio della rotazione, valutando, nell'ambito delle prioritarie esigenze dell'ente:
 - la natura e le caratteristiche della posizione da ricoprire e dei programmi da realizzare;
 - le attitudini e le capacità professionali del singolo dirigente e l'esperienza acquisita in relazione alle posizioni organizzative precedentemente ricoperte nonché ai risultati conseguiti.
2. Gli incarichi sono assegnati a tempo determinato per un periodo non inferiore, di norma, ad anni tre, e, comunque, non superiore al mandato del Sindaco.
3. I dirigenti esercitano comunque le funzioni assegnate sino alla loro riconferma o alla loro sostituzione. Per assicurare continuità nello svolgimento delle attività proprie dei dirigenti, alla scadenza del mandato sindacale i dirigenti cessati dalle funzioni continuano a svolgerle fino alla nomina del successore da parte del Sindaco neo eletto. In ogni caso essi cessano dalle funzioni, il 45° giorno successivo a quello del giuramento del Sindaco.
4. (abrogato).
5. L'Amministrazione procede ad affidare gli incarichi ai dirigenti in servizio a tempo indeterminato nel rispetto dei criteri di cui al comma 1, a seguito di proposta del Direttore Generale o può ricorrere alle procedure di cui agli artt. 12 e 13 per il reclutamento di dirigenti a tempo determinato. Il Direttore Generale, in caso di posti che si rendono disponibili in dotazione organica, per i quali non si proceda secondo quanto previsto dagli artt. 12 e 13, può elaborare la predetta proposta a seguito di una valutazione comparativa dei dirigenti, svolta secondo

quanto previsto dall'art. 19, c. 1 bis del D.Lgs. 165/2001.

Art. 12 - Conferimento di incarichi dirigenziali a tempo determinato per posti previsti nella dotazione organica.

1. La Giunta, con propria deliberazione, a seguito della proposta del Direttore Generale in ordine all'opportunità del ricorso a professionalità esterne, può autorizzare l'assunzione di dirigenti, con contratto a tempo determinato, nel limite massimo del 30% dei posti istituiti nella dotazione organica della dirigenza per la copertura di posti previsti nella medesima dotazione organica che risultino vacanti.
2. Per ottenere l'incarico è richiesto il possesso dei requisiti prescritti per l'accesso alla qualifica di dirigente nella pubblica amministrazione.
- 2.bis. Per la durata dell'incarico e relativo contratto, si applica la disciplina prevista dal precedente art. 11, 2° e 3° comma.
3. Fatta salva la possibilità di rinnovo alla scadenza dei contratti e relativi incarichi dirigenziali agli stessi titolari previo provvedimento motivato della Giunta, la procedura per l'individuazione dei soggetti idonei, con selezione pubblica volta ad accertare, in capo ai soggetti interessati, il possesso di comprovata esperienza pluriennale e specifica professionalità nelle materie oggetto dell'incarico, deve prevedere un'adeguata pubblicità sul sito istituzionale del Comune, nonché l'indicazione del termine per le proposte di candidatura. La scelta avviene come di seguito indicato:
 - a) si procede alla comparazione dei curricula sulla base di criteri predeterminati al fine di individuare i candidati più rispondenti al profilo ricercato;
 - b) i candidati come sopra individuati vengono invitati ad un colloquio durante il quale viene approfondito il curriculum e sono valutate le attitudini del candidato rispetto al posto da ricoprire;
 - c) in relazione alle risultanze del colloquio, viene proposto al Sindaco il nominativo del candidato a cui conferire l'incarico;

d) si può prescindere dall'effettuazione del colloquio qualora dalla comparazione dei curricula emerga in modo netto la maggiore rispondenza di un candidato al profilo ricercato;

e) il Sindaco conferisce l'incarico al candidato proposto, oppure può chiedere maggiori approfondimenti o un supplemento di istruttoria.

La sopra precisata istruttoria è condotta dal Direttore generale, coadiuvato dal dirigente responsabile dell'Area in cui è collocato il posto da ricoprire, se esistente, e/o, se necessario, da esperto esterno all'amministrazione.

4. (abrogato).

5. Al dirigente incaricato a tempo determinato si applica il c.c.n.l. del comparto regioni - enti locali - area della dirigenza.

6. Quando l'incarico di cui sopra viene affidato a personale già dipendente del Comune, che sia in possesso dei requisiti per l'accesso all'area della dirigenza, lo stesso viene collocato in aspettativa con diritto alla conservazione del posto di lavoro nella stessa posizione funzionale.

6.bis In corso di contratto al dirigente può essere attribuito diverso o ulteriore incarico, purché compatibile per omogeneità di contenuti con quello originario, ferma restando la sussistenza in capo al dirigente della specifica professionalità ed esperienza richiesta per il nuovo incarico.

7. E' esclusa ogni forma tacita di proroga del contratto alla sua scadenza.

Art. 13 - Conferimento di incarichi dirigenziali o di alta specializzazione a tempo determinato al di fuori della dotazione organica.

1. Per il perseguimento di specifici obiettivi o per lo svolgimento di compiti aventi anche natura transitoria od eccezionale o per i quali non sia possibile reperire adeguate professionalità all'interno dell'ente, possono essere stipulati, al di fuori della dotazione organica, contratti per incarichi dirigenziali a tempo determinato a soggetti in possesso dei requisiti di cui all'art. 19, comma 6, del Decreto Legislativo n. 165 del 30 marzo 2001 e s.m.i..

2. Per particolari esigenze connesse a compiti di ricerca, analisi e/o valutazione propositiva di problematiche complesse di rilevante interesse per il conseguimento di programmi di governo dell'ente, possono essere altresì stipulati, al di fuori della dotazione organica, contratti per incarichi di alta specializzazione. I requisiti per l'accesso all'incarico sono definiti dalla deliberazione di cui al comma successivo, in stretta relazione ai risultati attesi.
3. La giunta, con propria deliberazione, a seguito di proposta del Direttore Generale in ordine all'opportunità del ricorso a professionalità esterne, può autorizzare l'assunzione di dirigenti, con contratto a tempo determinato, al di fuori della dotazione organica.

La procedura per l'individuazione dei soggetti idonei deve preveder un'adeguata pubblicità sul sito istituzionale del Comune, nonché l'indicazione del termine per le proposte di candidatura. La scelta avviene come di seguito indicato:

 - a) si procede alla comparazione dei curricula sulla base di criteri predeterminati al fine di individuare i candidati più rispondenti al profilo ricercato;
 - b) i candidati come sopra individuati vengono invitati ad un colloquio durante il quale viene approfondito il curriculum e sono valutate le attitudini del candidato rispetto al posto da ricoprire;
 - c) in relazione alle risultanze del colloquio, viene proposto al Sindaco il nominativo del candidato a cui conferire l'incarico;
 - d) si può prescindere dall'effettuazione del colloquio qualora dalla comparazione dei curricula emerga in modo netto la maggiore rispondenza di un candidato al profilo ricercato;
 - e) il Sindaco conferisce l'incarico al candidato proposto, oppure può chiedere maggiori approfondimenti o un supplemento di istruttoria. La sopra precisata istruttoria è condotta dal Direttore generale, coadiuvato dal dirigente responsabile dell'Area in cui è collocato il posto da ricoprire, se esistente, e/o, se necessario, da esperto esterno all'amministrazione.
5. L'incarico conferito con la procedura di cui al comma precedente ha una durata non inferiore, di norma, ad anni tre, e, comunque, non superiore al mandato del Sindaco. I contratti di cui ai precedenti commi 1 e 2 non possono essere stipulati in numero superiore al 5

per cento del totale della dotazione organica della dirigenza e dell'area direttiva.

6. L'incaricato acquisisce, per la durata del contratto, i diritti inerenti alla qualifica assegnata ed è tenuto al rispetto della normativa inerente ai doveri, divieti ed incompatibilità previsti per il personale di ruolo. Svolge l'incarico con le responsabilità, le competenze e le attribuzioni che gli sono affidate con il contratto individuale di lavoro.
7. Il trattamento economico è stabilito ai sensi di quanto previsto dall'art.110 del D.lgs. 18.8.2000 n.267.
8. Nel provvedimento di nomina vengono precisati l'oggetto del contratto e gli obiettivi da conseguire. La durata, il trattamento economico e le condizioni di revoca sono disciplinati dal contratto di lavoro.
9. Trova applicazione anche per la fattispecie di cui al presente articolo, il sesto comma del precedente art. 12.

Art. 14 - Ufficio di supporto agli organi di direzione politica

1. Per l'esercizio delle funzioni di indirizzo e controllo attribuite dalla legge al Sindaco, alla Giunta o agli assessori, possono essere costituiti appositi uffici di supporto, posti alle dirette dipendenze degli stessi, che non comportino competenze gestionali formati da dipendenti del Comune ovvero da collaboratori assunti con contratto a tempo determinato, individuati "intuitu personae", sulla base di curriculum pervenuti a seguito di pubblicazione, sul sito istituzionale del Comune, di apposito avviso che indica le caratteristiche delle funzioni richieste; se il soggetto individuato è dipendente da una pubblica amministrazione, lo stesso è collocato in aspettativa senza assegni.
2. Al personale assunto con contratto di lavoro subordinato a tempo determinato si applica quanto previsto dall'art. 90 del D.Lgs. n. 267 del 18.8.2000, ivi compresa la possibilità di sostituire il trattamento economico accessorio previsto dai contratti collettivi con un unico emolumento comprensivo dei compensi per il lavoro straordinario, per la produttività collettiva e per la qualità della prestazione individuale.

Art. 15 - Responsabile di area

1. Il responsabile di area:
 - a. dispone, con responsabilità diretta, anche con l'emanazione di atti che impegnano l'Amministrazione verso l'esterno, delle risorse finanziarie, umane e strumentali dell'area per il perseguimento di specifici obiettivi a lui assegnati dal PEG su proposta del Direttore Generale sulla base dei seguenti criteri: ultrannualità dell'impegno, rilevanza dell'importo, alto valore strategico dell'obiettivo, intersettorialità del medesimo. Svolge altresì le attività che il Direttore Generale, con proprio atto organizzativo, individua quali attività non delegabili ad altri dirigenti;
 - b. fornisce ai responsabili di settore gli indirizzi per declinare nel dettaglio gli obiettivi a loro assegnati dal PEG e delega agli stessi le risorse umane, finanziarie e strumentali da impiegare in funzione degli obiettivi da raggiungere, secondo criteri di flessibilità, attuando il necessario coordinamento dell'attività dei settori;
 - c. verifica il conseguimento degli obiettivi assegnati ai settori, nel rispetto dei vincoli di tempo e di costo stabiliti dall'Amministrazione e cura l'efficientamento dei processi e delle risorse in coerenza con le strategie dell'Amministrazione;
 - d. sottoscrive, congiuntamente al responsabile di settore le proposte di deliberazione di competenza del Consiglio e della Giunta comunali e gli atti di programmazione e pianificazione;
 - e. sviluppa, in raccordo con il responsabile della comunicazione istituzionale, adeguati ed efficaci sistemi di comunicazione esterna;
 - f. verifica all'interno dell'Area l'omogeneità di applicazione dei criteri di valutazione dei titolari di posizione organizzativa/alta professionalità da parte dei responsabili di settore/unità di staff;
 - g. provvede direttamente alla sostituzione dei responsabili dei settori appartenenti all'area qualora l'incarico non sia attribuito oppure qualora i dirigenti siano assenti od impediti; in alternativa, in quest'ultima ipotesi, individua un dirigente che lo sostituisca all'interno dell'Area; in assenza del Responsabile di Area e della designazione di un sostituto si fa riferimento all'atto del Direttore Generale che dispone in merito alla sostituzione;

- h. avoca a se gli atti di competenza dirigenziale, esercitando il potere sostitutivo, qualora siano stati omessi o ritardati o adottati in evidente contrasto con le disposizioni legislative, statutarie e regolamentari, nonché con gli indirizzi di governo, previa acquisizione in contraddittorio delle ragioni del dirigente interessato.

Art. 16 - Responsabile di settore

1. Il dirigente responsabile di settore collabora con il responsabile della propria area nella definizione dei programmi operativi e risponde del raggiungimento degli obiettivi assegnati.
2. In particolare:
 - a. esercita, nei limiti delle risorse finanziarie delegate dal responsabile di area, i poteri di spesa e di entrata;
 - b. provvede alla direzione del settore e delle attività cui è preposto ed alla gestione delle risorse umane, finanziarie e strumentali delegate dal responsabile di area, adottando gli atti conseguenti, nell'ambito degli indirizzi di cui all'art. 15 comma 1.b;
 - c. verifica periodicamente l'efficacia del settore e la produttività delle unità organizzative assegnate;
 - d. propone al responsabile di area l'adeguamento dell'orario di apertura al pubblico dei servizi erogati dal settore;
 - e. adotta, nell'esercizio delle attribuzioni delegategli, gli atti che impegnano l'Amministrazione verso l'esterno;
 - f. è responsabile, nel rispetto della legge, della correttezza tecnica ed amministrativa degli atti di competenza;
 - g. individua i titolari di posizione organizzativa/alta professionalità e conferisce i relativi incarichi, sentito il Responsabile di Area; procede alla loro valutazione.
 - h. (abrogato).
 - i. stabilisce l'orario di lavoro dei dipendenti assegnati, sentito preventivamente il responsabile di area.
3. Il responsabile di settore risponde dei risultati della gestione al responsabile dell'area e al Direttore generale.

Art. 17 - Responsabile di progetto

1. Il responsabile di progetto è autonomo nella gestione del progetto, dispone delle risorse umane, finanziarie, strumentali direttamente assegnate ed è responsabile del conseguimento degli obiettivi e dei risultati.
2. Il responsabile di progetto viene inserito, all'atto dell'assegnazione dell'incarico, in un'area o settore specifici o, qualora la natura e l'ambito del progetto lo richiedano, è alle dirette dipendenze del Sindaco.
3. Le funzioni di responsabile di progetto possono essere esercitate cumulativamente a quelle di responsabile di settore.
4. In caso di assenza o impedimento temporaneo del responsabile di progetto le funzioni vengono espletate da altro dirigente incaricato dal Direttore generale.

Art. 18 - Responsabile di servizio.

1. I responsabili di servizio possono non appartenere alla qualifica dirigenziale. In tal caso l'incarico è conferito dal dirigente responsabile di settore ai sensi dell'art. 15, comma 1, lett. f. Quando l'incarico riguarda personale appartenente al corpo di polizia locale la competenza è del dirigente responsabile.

Art. 19 - Sistema di graduazione delle posizioni e valutazione delle prestazioni della dirigenza

1. Le posizioni dirigenziali sono graduate in funzione di:
 - complessità gestionale dell'unità organizzativa assegnata ed ambito di autonomia e responsabilità, riconoscendo, in particolare, valore ordinatamente crescente ai servizi, ai settori, alle aree;
 - consistenza delle risorse umane, finanziarie e strumentali assegnate;
 - competenze professionali distintive;
 - complessità specialistica e rilevanza dell'incarico assegnato, anche non comportante la direzione di unità organizzative.
2. Il sistema di graduazione delle posizioni è approvato dalla Giunta su proposta del nucleo di valutazione.

3. Il sistema di graduazione è aggiornato quando si determinano modifiche rilevanti nei criteri di cui al primo comma.
- 3bis. All'atto dell'istituzione di nuove posizioni dirigenziali o della costituzione di unità di progetto (e in caso di modifiche dei contenuti delle posizioni dirigenziali e delle unità di progetto), il direttore generale provvede alla graduazione secondo i criteri e le modalità indicati nel primo e secondo comma, previa proposta al Nucleo di Valutazione.
4. Le prestazioni dei dirigenti sono soggette a valutazione, in base a quanto stabilito nel Sistema di misurazione e valutazione della performance organizzativa ed individuale, ai fini dell'attribuzione degli incarichi ed annualmente ai fini della retribuzione di risultato.

Art. 20 - Conferenza dei dirigenti

1. La conferenza dei dirigenti è composta dai dirigenti in servizio presso l'ente. Svolge una funzione consultiva e propositiva in relazione alle problematiche di carattere generale che interessano l'ente.
2. La conferenza dei dirigenti è convocata e presieduta dal Segretario generale per temi giuridici - amministrativi mentre è convocata e presieduta dal Direttore generale o, su delega di questi, da un componente del Comitato di direzione per temi gestionali.

Art. 21 - Conferenza di area

1. In ciascuna area è istituita la conferenza di area composta dai responsabili di settore.
2. La conferenza di area mira a realizzare un'effettiva collegialità nella:
 - progettazione organizzativa;
 - programmazione delle attività e monitoraggio della loro attuazione;
 - integrazione e cooperazione tra i settori ed i servizi dell'area;
 - indicazione delle problematiche inter area da sottoporre al Comitato di direzione.

3. La conferenza di area si riunisce con una periodicità funzionale ai propri obiettivi e comunque almeno ogni 3 mesi; è convocata e coordinata dal responsabile di area.
4. Il responsabile dell'area, ove ne ravvisi l'utilità in relazione all'argomento trattato, può invitare alle riunioni anche altro personale dell'ente.

Art. 22 - Conferenza di settore

1. Per valorizzare la collaborazione del personale, il responsabile di settore convoca e presiede la conferenza di settore almeno due volte l'anno.
2. Nelle conferenze sono presi in esame l'attività programmata, le modalità ed i tempi per la sua realizzazione, nonché la verifica dei risultati. In particolare, una conferenza si dovrà tenere ad inizio anno per comunicare al personale gli esiti della performance dell'anno precedente e gli obiettivi dell'anno a venire; un'altra conferenza si dovrà tenere durante l'anno per dare conto ai dipendenti dell'andamento degli obiettivi ai medesimi assegnati, al fine anche di valutare le cause di eventuali scostamenti e di individuare azioni correttive. Tali conferenze debbono essere verbalizzate e la relativa documentazione deve essere conservata agli atti del Settore.
3. Nelle conferenze il personale formula proposte, osservazioni, integrazioni in ordine al programma di attività, alle procedure operative, alla distribuzione delle risorse.

TITOLO IV - RISORSE UMANE

Art. 23 - Dotazione organica

1. La dotazione organica descrive la consistenza quantitativa e qualitativa del personale necessario per il soddisfacimento dei fini istituzionali del Comune in funzione degli obiettivi definiti dai documenti di programmazione e nell'ambito delle risorse finanziarie disponibili secondo le effettive capacità di bilancio.
2. La dotazione organica complessiva per categoria professionale è approvata dalla Giunta; i profili professionali di ogni categoria e la relativa quantificazione dei posti, nell'ambito della dotazione organica complessiva, sono stabiliti dal Direttore Generale, su proposta del Responsabile del settore Risorse Umane, sentito il Comitato di direzione che fa sintesi delle proposte dei dirigenti.

Art. 24 - Programma triennale dei fabbisogni

1. La programmazione del fabbisogno di personale, contenuta nel documento unico di programmazione definisce il quadro generale delle esigenze organizzative e illustra le linee guida degli interventi e delle iniziative rivolte a incrementare la disponibilità di risorse umane ovvero ad incentivare lo sviluppo e la valorizzazione di quelle già presenti nell'ente al fine di assicurare un'efficiente ed efficace funzionamento delle strutture organizzative e una ottimale realizzazione dei compiti istituzionali incoerenza con gli obiettivi prioritari previsti dai programmi politico-amministrativi tradotti nei documenti di programmazione economica e finanziaria.
2. Sulla base della programmazione del fabbisogno di personale il Direttore Generale d'intesa col Responsabile del Settore Risorse Umane, su proposta dei dirigenti e sentito il Comitato di Direzione, predispone la proposta di piani occupazionali triennali approvati dalla Giunta contestualmente al piano esecutivo di gestione e delle performances. Il programma può essere aggiornato e integrato, anche nel corso del medesimo esercizio finanziario, qualora emergano circostanze impreviste ovvero esigenze o elementi di conoscenza in precedenza non apprezzati.

3. La programmazione dei fabbisogni comprende:
 - la previsione dei posti vacanti, o che possono rendersi vacanti nel periodo considerato, che si intendono ricoprire nonché le modalità di copertura di tali posti;
 - ogni altra indicazione relativa all'applicazione dei vari istituti contrattuali e normativi che si ritenga qualificante rispetto all'attività di programmazione del fabbisogno e di ottimale gestione delle risorse umane.
4. Il piano occupazionale costituisce atto di autorizzazione all'espletamento delle diverse forme di reclutamento del personale, nel limite dei rispettivi finanziamenti.

Art. 25 - Piano annuale e del fabbisogno (abrogato)

Art. 26 - Valutazione e incentivazione del personale non dirigente

1. Il sistema di valutazione e incentivazione del personale non dirigente è finalizzato a promuovere il conseguimento di elevati livelli di efficienza, efficacia e qualità dei servizi dell'ente, nonché la valorizzazione delle professionalità. A tale scopo, in coerenza con i principi stabiliti nella legge e nei contratti collettivi, sono attuate iniziative per favorire la partecipazione del personale a programmi, progetti, piani di lavoro, in modo da perseguire il carattere selettivo e incentivante dei compensi a ciò finalizzati.

Art. 26 bis - Utilizzo delle risorse derivanti dai contratti di sponsorizzazione

1. Ai sensi dell'art. 43 della legge 449/1997 e dell'art. 15, comma 1, lett. d) del CCNL dell'1.4.1999, come sostituito dall'art. 4, comma 4, del CCNL del 5.10.2001, i risparmi di spesa derivanti dalle sponsorizzazioni, conseguiti attraverso le modalità indicate nei commi successivi, possono essere destinati, nella misura massima del 50% all'implementazione del fondo per lo sviluppo delle

risorse umane e per la produttività di cui all'art. 15 del CCNL dell'1.4.1999.

2. I contratti di sponsorizzazione possono essere conclusi per realizzare o acquisire a titolo gratuito beni, prestazioni o interventi coerenti con le linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46, comma 3, del D.Lgs. 267/2000.
3. Le offerte di sponsorizzazione sono valutate dal responsabile del settore o unità di staff competente per materia e devono tendere a favorire l'innovazione dell'organizzazione e a realizzare maggiori economie, nonché una migliore qualità dei servizi istituzionali.
4. Il risultato della sponsorizzazione si concretizza nella realizzazione di un risparmio di spesa, conseguito attraverso una delle seguenti modalità:
 - a) un'economia di bilancio totale o parziale, rispetto alla previsione di spesa;
 - b) un'economia di spesa corrispondente al valore della sponsorizzazione, da indicare all'interno del pertinente programma della relazione previsionale e programmatica, qualora la sponsorizzazione non generi alcuna movimentazione finanziaria sul bilancio del Comune;
 - c) una maggiore entrata rispetto alle previsioni, che consente al Comune di realizzare o acquisire beni, servizi o interventi nell'ambito delle finalità indicate al comma precedente.

Art. 27 - Formazione del personale

1. Il piano di formazione, aggiornamento, addestramento, riqualificazione e inserimento lavorativo del personale, a valenza triennale, promuove la valorizzazione e lo sviluppo delle professionalità degli operatori dell'ente.
2. Il Settore Organizzazione, Performance, Formazione e qualità del lavoro, valutate le richieste formulate dai responsabili di area e nel rispetto dei vincoli di bilancio, aggiorna annualmente il piano di formazione del personale finalizzandolo agli obiettivi del Piano Esecutivo di Gestione. Il piano di formazione e i suoi aggiornamenti sono approvati dalla giunta comunale.
3. Ai fini della crescita professionale il personale può svolgere, rimanendo in carico al settore di appartenenza, periodi lavorativi con carattere formativo presso altre unità organizzative dove acquisire abilità e conoscenze.

Art. 28 - Mobilità interna del personale non dirigente

1. La mobilità interna è strumento di gestione del personale per l'adeguamento degli organici agli indirizzi ed ai programmi del Comune ed è disposta in relazione alle esigenze delle unità organizzative, tenuto conto delle attitudini, professionalità ed istanze del personale.
2. La mobilità interna è disposta nel rispetto del profilo professionale dei dipendenti e può essere attuata per le seguenti motivazioni:
 - copertura di posti vacanti nell'organico delle unità organizzative;
 - realizzazione di progetti obiettivo del Comune che richiedono la costituzione di appositi gruppi di lavoro;
 - rotazione del personale, anche al fine di razionalizzare il lavoro e di incrementare l'esperienza professionale;
 - richiesta del singolo dipendente, compatibilmente con le necessità organizzative.
3. La mobilità interna può inoltre essere attuata per sopravvenute ed indifferibili esigenze connesse alla funzionalità dei servizi.
4. La mobilità interna è disposta, sentito il personale interessato:
 - dal Direttore generale, o nel caso non sia nominato, dal Segretario generale, previo parere dei responsabili di area, per la mobilità fra settori di aree diverse, nonché per la mobilità inerente le unità di staff;
 - dal responsabile di area, sentiti i responsabili di settore, per la mobilità fra settori della stessa area;
 - dal responsabile di settore, per la mobilità all'interno dello stesso settore.

Art. 29 - Relazioni con le organizzazioni sindacali

1. Le relazioni sindacali sono gestite nel rispetto dei ruoli e delle responsabilità dell'amministrazione, dei dirigenti e delle organizzazioni sindacali, con l'obiettivo di contemperare il perseguimento dell'efficienza e dell'efficacia dell'attività

amministrativa e dei servizi erogati alla collettività con l'interesse dei dipendenti al miglioramento delle condizioni di lavoro e allo sviluppo professionale.

2. Le relazioni sindacali devono essere improntate a principi di correttezza, trasparenza e orientamento alla prevenzione dei conflitti.
3. Le materie relative ai singoli modelli relazionali sono definite in sede di contrattazione collettiva decentrata, nell'ambito delle norme stabilite dalla legge e dai contratti collettivi di lavoro.

Art. 30 - Comitato unico di garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora contro le discriminazioni e commissione pari opportunità

1. Il Comune assicura parità di condizione tra uomini e donne sui luoghi di lavoro e si impegna a rimuovere eventuali ostacoli alla realizzazione della stessa, anche mediante l'adozione di azioni positive.
- 1 bis E' istituito il "comitato unico di garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni" che sostituisce, unificando, le competenze in un solo organismo, i comitati per le pari opportunità e i comitati paritetici sul fenomeno del mobbing, costituiti in applicazione della contrattazione collettiva, dei quali assume tutte le funzioni previste dalla legge, dei contratti collettivi relativi al personale delle amministrazioni pubbliche o da altre disposizioni.
2. Il Comune garantisce inoltre alla Commissione pari opportunità la disponibilità dei mezzi e degli strumenti necessari per lo svolgimento della propria attività, disciplinata dallo Statuto.

Art. 30 bis - Disciplina per il rimborso delle spese per l'utilizzo del mezzo proprio da parte del dipendente per ragioni di servizio

1. Quando urgenti ragioni di servizio lo impongono e non è possibile o economicamente più conveniente ricorrere agli automezzi comunali o al trasporto pubblico, e laddove con ciò si determini un più efficace espletamento dell'attività, un dipendente comunale può essere autorizzato all'uso del proprio mezzo per

recarsi dal proprio ufficio alla destinazione prevista a causa del servizio.

2. L'autorizzazione, di regola in formato elettronico, è rilasciata dal dirigente responsabile della struttura organizzativa alla quale è assegnato il dipendente interessato. Il Settore Risorse Umane provvede ai successivi adempimenti in ordine al rimborso della spesa dovuta al dipendente interessato, nelle modalità e nei casi previsti dal successivo comma 4, a seguito della ricezione di un'apposita attestazione a rendiconto sottoscritta dal medesimo soggetto che ha rilasciato l'autorizzazione.
3. L'autorizzazione indica i motivi di servizio, l'impossibilità di ricorrere agli automezzi di servizio, l'impossibilità (o la non economicità) di ricorrere al trasporto pubblico, il tragitto da compiere e la distanza chilometrica prevista.
4. Per l'uso del proprio mezzo il dipendente interessato ha diritto al rimborso della spesa sostenuta nelle seguenti misure:
 - a) in caso di missione fuori del territorio comunale oppure qualora il dipendente sia adibito a funzioni ispettive nonché, avuto riguardo alla natura dell'attività svolta, il dipendente sia impegnato nello svolgimento di funzioni istituzionali relative a compiti di verifica e controlli, nella misura di un quinto del prezzo al litro della benzina verde consumata per il tragitto compiuto più le eventuali spese per autorizzazioni connesse alla circolazione e sosta ed eventuali pedaggi;
 - b) nei restanti casi, in una misura corrispondente all'importo che il dipendente avrebbe speso ove fosse ricorso ai trasporti pubblici economicamente meno onerosi.
5. In ogni caso, per l'uso del proprio mezzo il dipendente interessato ha diritto alla copertura assicurativa prevista dalla legge e dai contratti collettivi di riferimento.

TITOLO V - DISPOSIZIONI TRANSITORIE

Art. 31 - Norma transitoria

1. La struttura organizzativa prevista dal presente regolamento viene realizzata mediante specifici e graduali programmi di trasformazione, definiti dal Comitato di direzione secondo i criteri stabiliti dalla Giunta.
2. Fino all'adozione dei provvedimenti necessari all'applicazione del presente regolamento restano fermi i compiti e le attribuzioni della struttura organizzativa preesistente.
3. Il Settore segreteria generale e trasparenza opera come unità di staff al Segretario generale.
4. Le disposizioni di cui al sesto comma dell'art. 12 e nono comma dell'art. 13 trovano applicazione anche per le fattispecie già in essere.

TITOLO VI - CONFERIMENTO DI INCARICHI DI COLLABORAZIONE,
STUDIO O RICERCA E CONSULENZE

Art. - 32 Ambito di applicazione

1. I contratti relativi ad incarichi di collaborazione, studio o ricerca ovvero di consulenze a soggetti estranei all'amministrazione vengono stipulati secondo quanto previsto dal presente regolamento, entro il limite massimo di spesa annua stabilito dal bilancio di previsione.
2. Non soggiacciono alle norme che seguono gli incarichi a esperti relativi agli organismi di controllo interno, ai nuclei di valutazione, ai comitati tecnico scientifici, alle commissioni nominate nell'ambito di procedure di concorso.
3. Fermo restando il divieto di stipulare dall'1.1.2018 nuovi incarichi di co.co.co è comunque vietata la stipula di contratti di collaborazione che si concretizzano in prestazioni di lavoro esclusivamente personali continuative e le cui modalità di esecuzione siano organizzate anche con riferimento ai tempi e luoghi di lavoro.

Art. 33 - Tipologie di contratti. Accertamenti preventivi

1. I contratti vengono conclusi in forma scritta mediante un disciplinare d'incarico che ne stabilisce in modo compiuto l'oggetto, il compenso, la durata, il regime fiscale.
2. Il dirigente responsabile del settore di linea interessato al conferimento dell'incarico, unitamente al responsabile di area, deve preventivamente operare le verifiche previste dall'art. 7 c. 6 del D.Lgs. 165/2001 e ss.ii.mm. indicando nell'atto le ragioni che rendono necessario l'affidamento, l'impossibilità di fare fronte agli adempimenti con il personale in servizio, gli obiettivi specifici, la durata, il tipo di professionalità necessaria, il corrispettivo presunto, la procedura da applicarsi fra quelle precisate negli articoli che seguono.

Art. 34 - Modalità di affidamento

1. Gli incarichi vengono affidati con una delle seguenti modalità:
 - affidamento diretto
 - affidamento mediante procedure comparative
 - affidamento mediante ricorso a liste di accreditamento.
2. Per gli incarichi di natura tecnica individuati dal D.Lgs. n. 50/2016 e ss.mm.ii. si applicano le procedure di cui al successivo art. 38.
3. In ogni caso l'atto di conferimento dell'incarico deve contenere le clausole essenziali ed in particolare l'oggetto, la durata, le modalità di determinazione del corrispettivo e del suo pagamento, le ipotesi di recesso, le modalità di verifica del raggiungimento del risultato. La verifica è necessaria in particolare nell'ipotesi di proroga o rinnovo dell'incarico;
4. Con riferimento all'affidamento degli incarichi legali sono individuate due distinte categorie:
 - la prima, esclusa dall'applicazione del D.Lgs. 50/2016, prevista dall'articolo 17 comma 1 lettera d) dello stesso, nell'ambito del quale rientra la rappresentanza legale in giudizio da parte di un avvocato, ivi compresa la consulenza legale da fornirsi in preparazione del procedimento di cui sopra ovvero da rendersi qualora vi sia un indizio concreto ed una probabilità elevata che la questione su cui verte la consulenza divenga oggetto del procedimento;
 - la seconda è la tipologia di cui all'Allegato IX del d.lgs. 50/2016, che ricomprende i servizi che si realizzano prevalentemente mediante la produzione di pareri e di atti di assistenza non connessi alla difesa in giudizio secondo quanto previsto al punto precedente e che riguardano attività stragiudiziale non riservata agli avvocati iscritti all'albo, ma che può essere svolta anche da altre categorie professionali quali consulenti del lavoro, commercialisti, fiscalisti, ecc..
Gli incarichi legali elencati dall'art. 17, sono esclusi dall'applicazione del Codice dei contratti per espressa previsione dello stesso. L'affidamento dei servizi legali di cui all'Allegato IX rientra nella disciplina del D.Lgs. 50/2016 e ss.mm.ii.; in tale ultimo caso si rinvia agli articoli 80 e seguenti del presente regolamento.
Se nell'incarico professionale l'oggetto del contratto è il raggiungimento di un risultato o se

l'incarico non rientra nelle fattispecie di cui all'art. 38 del presente regolamento, si applicano le norme del codice dei contratti pubblici riportate negli art. 80 e seguenti del presente regolamento.

Art. 35 - Affidamento diretto

1. L'affidamento diretto è consentito, con determinazione dirigenziale, unicamente nelle seguenti ipotesi:
 - a. necessità di avvalersi di prestazioni non comparabili od assimilabili ad altre per l'originalità delle idee e per l'unicità del soggetto che le può realizzare, compreso il caso dell'affidamento di incarico di relatore a conferenze, convegni e simili;
 - b. consulenze in materie altamente specialistiche;
 - c. motivate ragioni di particolare urgenza, qualora essa sia determinata dall'imprevedibile necessità dell'incarico in relazione ad un termine prefissato o ad un evento eccezionale;
 - d. attribuzione d'incarichi, qualora rivestano un carattere strettamente fiduciario, nell'ambito di funzioni ed attività stabilite dalla legge;
 - e. (abrogato);
 - f. diserzione della procedura comparativa;
 - g. in motivati casi di antieconomicità della procedura comparativa, laddove i costi della stessa risultino sproporzionati rispetto all'importo dell'incarico da conferire e costituiscano un inutile aggravio del procedimento;
 - h. quando si tratti di attività complementari sopravvenute successivamente e che non possono essere separate dall'incarico principale senza recare pregiudizio allo svolgimento di quest'ultimo.

Art. 36 - Affidamento mediante procedure comparative

1. Il dirigente responsabile del settore di linea interessato, operate le verifiche previa determinazione a contrattare, predispone un avviso per il conferimento dell'incarico.
2. L'avviso deve contenere:
 - l'oggetto del contratto
 - il corrispettivo presunto
 - i requisiti richiesti
 - i criteri di valutazione (alternativamente o cumulativamente: offerta economica, valutazione di precedenti esperienze analoghe risultanti dal curriculum, conoscenze informatiche o altri criteri richiesti per la specifica fattispecie di incarico da conferire), con indicazione, per ciascuno di essi, del parametro di valutazione attribuito;
 - l'indicazione del responsabile del procedimento e delle modalità di presentazione della domanda
 - il termine, non inferiore a 10 giorni lavorativi, per la presentazione delle domande
 - la relativa modulistica.
3. L'avviso viene diffuso con le modalità più idonee in relazione alla tipologia delle prestazioni oggetto del contratto e alla loro rilevanza. In ogni caso l'avviso deve essere almeno pubblicato all'albo pretorio e sul sito internet del Comune.
4. Il responsabile del procedimento individua, con apposito verbale, il soggetto o i soggetti idonei, indi procede alla definizione dell'incarico. La presa d'atto dell'affidamento avviene mediante determinazione dirigenziale.

Art. 37 - Affidamento mediante liste di accreditamento

1. Si procede mediante liste di accreditamento in tutti i casi per cui si debba ritenere che, per le prestazioni necessarie in un dato lasso di tempo, le professionalità presenti sul mercato siano equivalenti, anche in relazione all'iscrizione in albi professionali.
2. Annualmente, o con diversa cadenza stabilita dal dirigente responsabile del settore interessato, viene

pubblicato, con le modalità più idonee, e comunque almeno all'albo pretorio, sul sito internet e presso l'articolazione locale dell'ordine professionale, ove esistente, un avviso per l'accreditamento per gl'incarichi che s'intendono conferire nel lasso di tempo considerato.

3. L'avviso deve contenere:
 - la tipologia di prestazioni e la categoria di professionisti di cui si ritiene di necessitare in un dato lasso di tempo;
 - l'invito a presentare domanda di accreditamento rivolto ai professionisti;
 - le condizioni generali per ottenere l'accreditamento (es. iscrizione ad un dato albo professionale, tempistica per l'espletamento delle prestazioni, disponibilità a collaborare prevalentemente con il Comune per periodi determinati);
 - l'indicazione del responsabile del procedimento e delle modalità di presentazione della domanda;
 - il termine, non inferiore a 20 giorni lavorativi, per la presentazione delle domande;
 - la relativa modulistica.
4. Il responsabile del procedimento iscrive nella lista i professionisti che rispondano alle condizioni stabilite per l'accreditamento. Il responsabile di settore o di area procede all'approvazione della lista con determinazione dirigenziale. Per prestazioni omogenee è possibile ricorrere alla lista di accreditamento approvata dal responsabile di altro settore od area. Le liste possono essere integrate in corso di validità.
5. L'affidamento del singolo incarico avviene, con determinazione dirigenziale, previa verifica delle condizioni di cui al comma 2 del precedente art. 33, richiedendo l'offerta economica ad almeno cinque professionisti della lista, sulla base della disponibilità degli stessi ad effettuare le prestazioni nei tempi richiesti ed operando una turnazione dei professionisti inseriti. La scelta del professionista avviene sulla base della migliore offerta economica. E' possibile rivolgersi ad un solo professionista qualora si verificano i casi di cui all'art. 35 c. 1 lett. c, f, g, h.. E' possibile approvare un ordine di priorità, effettuato mediante sorteggio, secondo il quale interpellare i professionisti.

Art. 38 - Affidamento di incarichi di natura tecnica

1. Per gli incarichi di natura tecnica di cui all'art. 31 c. 8 del D.Lgs.50/2016 e ss.mm.ii., comprese le attività di pianificazione urbanistica, l'affidamento avviene secondo le procedure del codice dei contratti sopra richiamato e linee guida ANAC in corso di aggiornamento.
La determinazione dirigenziale di conferimento dell'incarico deve prendere atto dell'assenza delle professionalità richieste all'interno dell'Ente e della indisponibilità del personale interno. Con riferimento agli incarichi di supporto all'attività del responsabile unico del procedimento, la verifica di cui sopra deve essere preventivamente attestata dal dirigente competente e di ciò se ne dà espressa menzione nel provvedimento.
2. E' consentito l'affidamento diretto degli incarichi di natura tecnica in caso di importo inferiore alla soglia di 40.000,00 euro comprensivo di tutte le prestazioni ed integrazioni, anche senza previa consultazione di due o più operatori economici e nel rispetto del principio di rotazione di cui all'art. 36, comma 1 del codice previa adozione di determinazione dirigenziale del responsabile del settore di linea interessato contenente l'oggetto dell'incarico, l'importo, il professionista individuato e le ragioni della scelta dello stesso, i requisiti sia di carattere generale che tecnico professionali. Per importi superiori a 1.000,00 euro, è obbligatorio l'utilizzo prioritario degli strumenti elettronici disponibili.
3. Per gli incarichi per importi superiori a quanto stabilito dal precedente comma 2 e fino a 209.000,00 euro (oneri fiscali e previdenziali esclusi) si procede mediante procedura negoziata, previa consultazione di almeno 5 professionisti.

Art.38 bis - Affidamento di servizi legali di cui all'Allegato IX

1. Per i servizi di cui all'oggetto l'affidamento avviene secondo le procedure del codice dei contratti e linee guida ANAC in corso di adozione.
La determinazione dirigenziale di conferimento dell'incarico deve prendere atto dell'assenza delle professionalità richieste all'interno dell'Ente e della indisponibilità del personale interno.

2. E' consentito l'affidamento diretto degli incarichi in questione in caso di importo inferiore alla soglia di 40.000 euro, anche senza previa consultazione di due o più operatori economici e nel rispetto del principio di rotazione di cui all'art. 36, comma 1 del codice, previa adozione di determinazione dirigenziale del responsabile del settore di linea interessato contenente l'oggetto dell'incarico, l'importo, il professionista individuato e le ragioni della scelta dello stesso, i requisiti sia di carattere generale che tecnico professionali.
3. Per gli incarichi per importi superiori a quanto stabilito dal precedente comma 2 e fino all'importo sotto soglia si procede mediante procedura negoziata, previa consultazione di almeno 5 professionisti.

Art. 39 - Pubblicità degli incarichi

1. A'sensi dell'art. 1 comma 127 della L. 23.12.1996 n. 662 e successive modifiche ed integrazioni, per tutti gli affidamenti di incarico per i quali è previsto un compenso i relativi provvedimenti devono essere pubblicati sul sito internet del Comune.

Art. 39 bis - Affidamento degli incarichi da parte della società in house

1. Le società di cui al comma 3, dell'art. 23 bis del D.L. 112/2008 convertito con L. 133/2008 e successive modifiche ed integrazioni sono tenute al rispetto dei criteri e delle modalità di affidamento di cui al presente titolo.

Le predette società sono tenute a trasmettere al Comune una relazione annuale relativa agli incarichi affidati. La relazione deve contenere l'oggetto, la durata, l'indicazione del professionista, l'importo di ciascun incarico, nonché le modalità di scelta del contraente utilizzate e la relativa motivazione.

Il Comune può richiedere la documentazione relativa alle suddette procedure.

TITOLO VII - DISCIPLINA PER LA CORRESPONSIONE DEI COMPENSI PROFESSIONALI AGLI AVVOCATI DELLA "CIVICA AVVOCATURA" AI SENSI DELL'ART. 27 CCNL 14.9.2000

Art. 40 - Ambito di applicazione del Regolamento

1. Gli avvocati in servizio presso la "Civica Avvocatura", che esercitano attività professionale forense a favore del Comune di Brescia e sono iscritti nell'elenco speciale annesso all'albo a norma dell'art. 23 della L. 31.12.2012 n. 247 "Nuova disciplina dell'Ordinamento Professionale Forense" hanno diritto ai compensi professionali in attuazione del Contratto Collettivo Nazionale di lavoro e secondo quanto stabilito dall'art. 9 del D.L. n. 90/2014 convertito nella legge n. 114/2014, con le precisazioni di cui ai seguenti articoli.

Art. 41 - Presupposto per la percezione dei compensi

1. I compensi sono dovuti in esito ad una sentenza favorevole all'Ente pronunciata da qualunque Autorità.
2. Sono considerate favorevoli all'ente anche le sentenze che, pur non pronunciando nel merito della controversia, definiscano il grado di giudizio con esito sostanzialmente favorevole per l'amministrazione (ad es. le sentenze che dichiarano il difetto di giurisdizione o l'incompetenza del giudice adito, l'inammissibilità del ricorso, l'estinzione del giudizio, la rinuncia al ricorso o agli atti del giudizio, la perenzione, la cessazione della materia del contendere, ecc.), escluse quelle che conseguono a provvedimenti di autotutela o alla tardiva emissione del provvedimento amministrativo dovuto e sempre che nell'ambito di tali giudizi gli avvocati abbiano svolto un'effettiva attività difensiva.
3. Alle sentenze sono equiparati i lodi arbitrali ed i provvedimenti giurisdizionali anche non denominati sentenze che dichiarino la controparte soccombente e comunque accolgano le domande dell'ente.

Art. 41 bis - Criteri di assegnazione degli affari consultivi e contenziosi

1. Il riparto e l'assegnazione tra gli avvocati in servizio degli affari consultivi e contenziosi sarà effettuato dall'Avvocato Coordinatore, sentiti gli altri avvocati, con modalità informatiche tracciabili, secondo criteri di rotazione, dell'equa ripartizione dei carichi di lavoro e tenendo conto delle professionalità acquisite. A tal fine, si tiene conto della analogia e similitudine con casi e questioni già seguiti da ciascuno, anche nella fase precontenziosa o stragiudiziale; del numero e della complessità delle questioni aperte e/o pendenti già in carico a ciascuno all'atto della nuova assegnazione e delle relative scadenze; della alternanza nella trattazione delle questioni, qualora possibile, anche ai fini dell'ampliamento ed approfondimento delle competenze professionali.

Art. 42 - Compensi in caso di condanna alle spese in favore del Comune

1. Nel caso di condanna alle spese in favore del Comune con effettivo recupero delle spese legali a carico delle controparti pronunciata dal giudice nelle sentenze, nei lodi e negli altri provvedimenti giurisdizionali indicati all'articolo 41, il compenso da corrispondere agli avvocati della "Civica Avvocatura" è quello liquidato in tali provvedimenti, ridotto delle spese vive anticipate dall'ente ed escluse le somme liquidate e recuperate a titolo di rimborso spese forfettarie, pari ordinariamente al 15% del compenso totale ai sensi dell'art. 2 D.M. 10.3.2014 n. 55.
L'ammontare delle somme liquidate e recuperate a titolo di rimborso spese forfettarie sarà riversato nel bilancio comunale e destinato alla copertura dell'IRAP sui compensi liquidati ai sensi del presente articolo.
2. Tale compenso deve essere obbligatoriamente recuperato nei confronti della controparte tramite le normali azioni esecutive, e solo in caso di infruttuosità di tali azioni (per assenza di beni pignorabili o per altre ragioni) viene corrisposto direttamente dal Comune ai propri difensori ai sensi del successivo art. 43. In tale casistica, gli importi soggiacciono ai medesimi limiti di spesa e vincoli dei compensi di cui all'art. 43.

3. Fatto salvo quanto stabilito al successivo art. 45, comma 1, le predette somme recuperate sono ripartite tra gli avvocati in base al rendimento individuale, secondo i criteri oggettivamente misurabili stabiliti nel sistema di misurazione e valutazione della performance organizzativa ed individuale, tenendo conto anche della puntualità negli adempimenti processuali.

Art. 43 - Compensi in caso di compensazione delle spese processuali

1. Nel caso di sentenza favorevole all'Ente che statuisca la compensazione delle spese processuali (ivi compresi i casi di transazione dopo sentenza favorevole all'Amministrazione), il compenso spettante agli avvocati della "Civica Avvocatura" viene corrisposto dal Comune ai propri difensori al verificarsi delle seguenti condizioni:
 - a. che, nel caso in cui il Comune sia attore, esista un atto di autorizzazione alla proposizione del giudizio;
 - b. che la difesa del Comune abbia ritualmente chiesto nei confronti di controparte la condanna alle spese nel corso del giudizio;
 - c. che le voci di parcella corrispondano alle attività effettivamente svolte.
2. Il compenso da corrispondere ai sensi del comma precedente è calcolato sulla base dei parametri contenuti nel D.M. 10.3.2014 n. 55, prendendo a riferimento i valori indicati nelle tabelle ad esso allegate, secondo lo scaglione pertinente al valore della causa, ridotti del 50%.
3. Per le cause di valore indeterminabile, lo scaglione di riferimento sarà individuato ai sensi dell'art. 5 comma 6 del medesimo D.M., ferma restando l'applicazione dei valori riferiti a tale scaglione ridotti del 50%.
4. I compensi corrisposti ai sensi del presente articolo non possono superare il corrispondente stanziamento, inteso per competenza e comprendente la quota destinata alla copertura dell'IRAP, relativo all'anno 2013.
5. I compensi corrisposti ai sensi del presente articolo saranno ripartiti tra gli avvocati in servizio, in correlazione con quanto stabilito dal precedente art. 41 bis e tenuto conto della effettiva condivisione del mandato difensivo.

Art. 44 - Ulteriori disposizioni in materia di compensi

1. In ogni caso non possono essere pagate somme che siano relative ad attività svolte da avvocati domiciliatari del Comune e che debbano essere corrisposte a questi ultimi.
2. In caso di co-difesa, l'eventuale somma liquidata dal giudice nei provvedimenti di cui all'articolo 41, che sia eccedente la misura del compenso pagato dall'ente al difensore esterno, sarà corrisposta agli avvocati interni alle condizioni di cui all'articolo 42. In caso di compensazione delle spese processuali ai sensi dell'articolo 43, l'ente corrisponderà agli avvocati interni i compensi relativi alle attività, anche procuratorie, effettivamente svolte, ad esclusione delle attività riferibili esclusivamente al co-difensore esterno.
3. I compensi di cui agli articoli 42 e 43 possono essere corrisposti in modo da attribuire a ciascun avvocato una somma non superiore al suo trattamento economico complessivo, composto del trattamento stipendiale e della retribuzione di posizione.
4. I compensi di cui all'articolo 43 sono soggetti al limite di cui all'art. 9, comma 2bis, del D.L. n. 78/2010.
5. I compensi di cui agli articoli 42 e 43 sono computati ai fini del raggiungimento del limite retributivo di cui all'art. 23-ter del D.L. n. 201/2011.

Art. 45 - Modalità di erogazione dei compensi

1. L'erogazione dei compensi di cui all'art. 42 avverrà una volta all'anno in base alle risultanze del processo di valutazione e con riferimento alla performance dell'anno precedente, e con provvedimento del Dirigente Responsabile della Civica Avvocatura.
2. L'erogazione dei compensi di cui all'art. 43 avverrà di regola due volte all'anno, con cadenza semestrale, con le modalità indicate nel comma 5 del predetto art. 43, e con provvedimento del Dirigente Responsabile della Unità di Staff "Civica Avvocatura".

Art. 46 - Correlazione tra compensi professionali e retribuzione di risultato

1. Qualora all'avvocato in servizio presso la "Civica Avvocatura" sia attribuita la posizione organizzativa e/o l'alta professionalità, la correlazione tra compensi professionali e retribuzione di risultato sarà definita nell'ambito della contrattazione collettiva decentrata.

Art. 46 bis - Disciplina transitoria

1. Il presente regolamento entra in vigore il 1.1.2015, fatto salvo quanto stabilito nei commi successivi.
2. Ai sensi dell'art. 9 comma 6 D.L. 90/2014, come modificato dalla legge di conversione 114/2014, a decorrere dal 19.8.2014 e fino all'entrata in vigore del presente regolamento prevista dal comma 1, la liquidazione dei compensi per spese compensate di cui all'art. 43 in relazione alle sentenze emesse in tale periodo avverrà sulla scorta del regolamento previgente, ma non potrà comunque superare i limiti dello stanziamento per la medesima tipologia di compensi riferita all'anno 2013 come definiti al comma 4 del citato art. 43.
3. Ai sensi dell'art. 9 comma 8 D.L. 90/2014, come modificato dalla legge di conversione 114/2014, a decorrere dal 19.8.2014 e fino all'entrata in vigore del presente regolamento prevista dal comma 1, la liquidazione dei compensi relativi alle spese recuperate a carico della controparte in tale periodo è regolata dalla disciplina regolamentare e contrattuale previgente.
4. Ai sensi dell'art. 9 comma 8 secondo periodo del D.L. 90/2014 come modificato dalla legge di conversione 114/2014, il limite del non superamento del trattamento economico complessivo lordo riferito a ciascun avvocato previsto dall'art. 9 comma 7 si applica a decorrere dall'entrata in vigore del presente regolamento, con riferimento ai compensi maturati su sentenze pronunciate successivamente a tale data.

TITOLO VIII - MISURAZIONE, VALUTAZIONE E TRASPARENZA DELLA PERFORMANCE

CAPO I - PRINCIPI GENERALI

Art. 47 - Principi generali

1. Il Comune di Brescia misura e valuta la performance organizzativa al fine di migliorare la qualità dei servizi offerti e favorire la crescita delle competenze professionali attraverso la valorizzazione del merito e l'utilizzo di strumenti incentivanti il raggiungimento di risultati funzionali al soddisfacimento dei bisogni della collettività.
2. Al fine di favorire forme di controllo diffuso del rispetto dei principi di buon andamento e di imparzialità dell'Amministrazione, è assicurata la massima trasparenza, intesa come accessibilità totale alle informazioni rilevanti concernenti l'organizzazione dell'ente, l'andamento della gestione, l'utilizzo delle risorse, i risultati dell'attività di misurazione e valutazione. In particolare:
 - a) nella sezione "Amministrazione trasparente" del sito istituzionale del Comune sono pubblicati i documenti di programmazione, monitoraggio, rendicontazione e valutazione della performance organizzativa;
 - b) nel Piano della trasparenza sono annualmente indicate le linee di azione previste per garantire livelli di trasparenza adeguati.
3. L'aggiornamento della sezione "Amministrazione trasparente" è coordinato dal responsabile della trasparenza.

CAPO II - IL CICLO DELLA PERFORMANCE

Art. 48 - Performance organizzativa

1. La performance organizzativa è articolata nei seguenti macro-ambiti:
 - a) il grado di attuazione della strategia, esplicitando i collegamenti tra le linee programmatiche di

mandato, i programmi contenuti nella relazione previsionale e programmatica, gli obiettivi annuali individuati nei documenti di programmazione dell'ente, da attuarsi attraverso la valutazione dell'impatto dei programmi e del grado di attuazione degli stessi attraverso gli obiettivi annuali;

- b) il livello di performance nell'erogazione dei servizi, individuato sulla base di indicatori strutturati su diverse dimensioni, secondo il sistema di misurazione in uso presso l'Ente.
2. I macroambiti in cui è articolata la performance organizzativa sono rappresentati nel piano esecutivo di gestione, che riporta anche, in modo schematico e integrato, il collegamento tra le linee programmatiche di mandato ed i successivi strumenti di pianificazione e programmazione utilizzati presso l'Ente.
 3. L'inclusione dei macro-ambiti di performance nel sistema di misurazione e valutazione o la loro ulteriore strutturazione può essere disposta in modo graduale, in una logica di progressivo miglioramento del sistema di gestione della performance.

Art. 49 - Performance individuale

1. La performance è il contributo apportato dal singolo dipendente o da un gruppo di dipendenti al raggiungimento delle finalità e degli obiettivi dell'Ente, in relazione ai bisogni della collettività.
2. Tale contributo è misurato e valutato con riferimento ai risultati conseguiti e alle modalità di raggiungimento dei risultati stessi.
3. La performance individuale dei dirigenti è misurata e valutata in relazione:
 - a) al raggiungimento di obiettivi individuali;
 - b) al contributo apportato alla performance dell'unità organizzativa di appartenenza;
 - c) al contributo apportato alla performance dell'ente;
 - d) all'eventuale partecipazione del singolo al raggiungimento di obiettivi trasversali a più unità organizzative;
 - e) alle competenze professionali e manageriali dimostrate e alla qualità dei comportamenti organizzativi;
 - f) alla capacità di valutazione dei propri collaboratori, dimostrata attraverso una significativa differenziazione delle valutazioni.

4. La performance individuale dei titolari di posizione organizzativa è misurata e valutata in relazione:
 - a) al raggiungimento di obiettivi individuali;
 - b) al contributo apportato alla performance dell'unità organizzativa di appartenenza;
 - c) alle competenze professionali dimostrate e alla qualità dei comportamenti organizzativi.
5. La performance individuale del personale è misurata e valutata in relazione:
 - a) al raggiungimento di obiettivi individuali e/o di gruppo;
 - b) al contributo apportato alla performance dell'unità organizzativa di appartenenza;
 - c) alle competenze professionali dimostrate e alla qualità dei comportamenti organizzativi.

Art. 50 - Fasi del ciclo della gestione delle performance

1. Il ciclo di gestione della performance è sviluppato in modo coerente e integrato con il sistema di pianificazione, controllo e rendicontazione dell'ente, articolato nelle seguenti fasi:
 - a) definizione e assegnazione degli obiettivi, principalmente attraverso:
 - le linee programmatiche di mandato, approvate dal Consiglio comunale all'inizio del mandato amministrativo ai sensi dell'art. 6 dello Statuto comunale, che delineano gli indirizzi strategici per la successiva definizione e articolazione dei programmi del documento unico di programmazione (DUP);
 - il DUP, in cui sono definiti e articolati i programmi da realizzare nell'arco del triennio, gli obiettivi operativi e le risorse previste per la loro attuazione;
 - il piano esecutivo di gestione e delle performance, approvato dalla Giunta, in cui sono esplicitati gli obiettivi assegnati ai dirigenti responsabili dei centri di costo e le correlate risorse, in coerenza con il DUP;
 - b) monitoraggio sull'andamento della gestione rispetto ai programmi ed agli obiettivi definiti nell'ambito del sistema integrato di pianificazione e programmazione, assicurato principalmente attraverso i seguenti strumenti:
 - la verifica sullo stato di attuazione delle linee programmatiche di mandato ex art. 6 dello Statuto comunale;

- la ricognizione semestrale sullo stato di attuazione dei programmi ex art 193 del TUEL e degli obiettivi;
 - i colloqui intermedi tra valutatore e valutato, nell'ambito del sistema di valutazione del personale dirigente e non dirigente dell'ente;
- c) rendicontazione dei risultati effettivamente conseguiti rispetto ai programmi e agli obiettivi definiti nell'ambito del sistema integrato di pianificazione e programmazione, svolta principalmente attraverso i seguenti strumenti:
- la relazione della Giunta allegata al rendiconto ex art. 151, comma 6, del TUEL, con la quale l'organo esecutivo esprime le valutazioni di efficacia dell'azione condotta sulla base dei risultati conseguiti in rapporto ai programmi ed ai costi sostenuti;
 - il referto del controllo di gestione, redatto ai sensi dell'art. 198 del TUEL, con il quale la struttura preposta al controllo interno fornisce le conclusioni di tale controllo agli amministratori, ai responsabili dei servizi e alla Corte dei Conti;
 - le schede di rendicontazione dei risultati conseguiti rispetto agli obiettivi rilevanti ai fini della valutazione delle prestazioni del personale dirigente e non dirigente.
2. Il piano esecutivo di gestione e delle performance rappresenta in modo schematico e integrato il collegamento tra le linee programmatiche di mandato ed i successivi strumenti di pianificazione e programmazione, in modo da garantire una visione unitaria e facilmente comprensibile della performance attesa dall'ente, nonché l'esplicitazione degli obiettivi rilevanti ai fini della valutazione del personale dirigente.
3. La relazione sulla performance rappresenta in modo schematico e integrato il collegamento tra gli strumenti di rendicontazione, in modo da garantire una visione unitaria e facilmente comprensibile della performance dell'ente, evidenziando altresì i risultati conseguiti in relazione agli obiettivi rilevanti ai fini della valutazione delle prestazioni del personale dirigente.

Art. 51 - Sistema di misurazione e valutazione della performance

1. Nel rispetto dei principi e dei criteri indicati nel presente titolo, il sistema di misurazione e valutazione definisce:
 - a) i tempi e le modalità di svolgimento del processo di misurazione e valutazione della performance, valorizzando le sinergie con il sistema integrato di pianificazione, controllo e rendicontazione;
 - b) i soggetti responsabili ed i soggetti coinvolti nell'attuazione del processo di misurazione e valutazione della performance, coerentemente con l'assetto delle responsabilità dirigenziali definito nel titolo III del presente regolamento.
2. Il sistema di misurazione e valutazione delle performance è approvato dalla Giunta comunale, su proposta del nucleo di valutazione.
Analoga procedura è adottata per eventuali successive variazioni del sistema.
3. Il sistema di misurazione e valutazione delle performance è pubblicato sul sito internet del Comune, nella sezione "Amministrazione trasparente".

CAPO III - NUCLEO DI VALUTAZIONE (NdV)

Art. 52 - Definizione e composizione

1. Il Nucleo di valutazione è un organismo che opera secondo principi di indipendenza, cui l'ente affida il compito di promuovere, supportare e garantire la validità metodologica dell'intero sistema di performance management, nonché la sua corretta applicazione.
2. Tale organismo è monocratico composto da un componente esterno.

Art. 53 - Nomina, requisiti, durata, cessazione e revoca dell'incarico di componente del NdV

1. Il componente esterno del NdV è nominato dal Sindaco su proposta del Direttore Generale per un periodo minimo di un anno e può essere riconfermato.
2. (abrogato).
3. Il componente del NdV deve essere in possesso di elevata professionalità ed esperienza, maturata per almeno cinque anni nel campo del *management*, della valutazione della *performance* e del personale delle amministrazioni

pubbliche, desunta attraverso precedenti incarichi conferiti, pubblicazioni e/o docenze specifiche in materia ed altre evidenze dalle quali evincere il possesso della necessaria professionalità. E' richiesto il possesso del diploma di laurea quadriennale (vecchio ordinamento), specialistica o magistrale in materie economiche, giuridiche o in ingegneria gestionale.

4. Il curriculum vitae del NdV deve essere pubblicato, in formato europeo, sul sito del Comune nella sezione "Amministrazione trasparente".
5. (abrogato).
6. (abrogato).
7. Il NdV continua ad esercitare le sue funzioni anche dopo la scadenza dell'incarico, fino alla riconferma o nomina del nuovo organismo che dovrà avvenire entro gg. 90 dalla data di scadenza dell'incarico.
8. L'incarico non determina l'instaurazione di alcun rapporto di lavoro subordinato.
9. Il componente del NdV è revocabile solo per violazioni di legge ovvero per comportamenti gravemente scorretti tali da consentire la revoca per giusta causa in base ai principi sul mandato su rappresentanza e cessa dall'incarico per:
 - a) scadenza del mandato;
 - b) dimissioni volontarie;
 - c) sopravvenuta causa di incompatibilità, di cui all'art. 54;
 - d) impossibilità non motivata, derivante da qualsivoglia causa, a svolgere l'incarico per un periodo di tempo superiore a novanta giorni.

Art. 54 - Incompatibilità

1. Il componente del Nucleo di valutazione non può essere nominato tra soggetti che:
 - a) rivestano cariche in partiti politici o in organizzazioni sindacali, ovvero che abbiano rivestito simili incarichi o cariche nei tre anni precedenti la designazione;
 - b) siano componenti degli organi di cui all'art. 36 del D.Lgs. 18.8.2000, n. 267 o abbiano ricoperto tale incarico nei tre anni precedenti la designazione.
- 1.bis. (abrogato).
2. Valgono inoltre le incompatibilità previste dagli artt. 2382 e 2399, lett. a) e b) del codice civile.

Art. 55 - Struttura tecnica di supporto del NdV

1. Il NdV, per lo svolgimento delle proprie funzioni, si avvale di una struttura tecnica, avente funzioni di supporto metodologico, operativo e di segreteria amministrativa. In particolare, compete alla struttura tecnica di supporto gli adempimenti operativi connessi alla gestione del sistema di misurazione e valutazione.
2. Tale struttura è costituita con determinazione del Direttore generale, che individua i componenti della struttura.
3. IL NdV, anche attraverso la struttura tecnica di supporto, può richiedere agli uffici del Comune tutte le informazioni o gli atti necessari.

Art. 56 - Tipologia di funzioni

1. Le funzioni del NdV hanno riguardo sia ad aspetti metodologici che di verifica, garanzia e certificazione del sistema di performance management del Comune.
2. Per lo svolgimento di tali funzioni il NdV:
 - a) si coordina con le funzioni di supporto del Comune e con i loro dirigenti, con particolare riferimento al personale, all'organizzazione, alla programmazione e controllo, ai servizi finanziari ed ai sistemi informativi, al fine di rendere coerente il sistema di gestione delle performance con i sistemi operativi in essere presso l'amministrazione;
 - b) si avvale della struttura tecnica di supporto, di cui all'art. 55 del presente regolamento.
3. Oltre a quelle definite nel presente regolamento, il NdV presidia le funzioni esplicitamente previste dai contratti di lavoro e da specifiche normative degli enti locali.

Art. 57 - Funzioni di supporto metodologico

1. Il NdV svolge funzioni di supporto alla definizione, alla valutazione del funzionamento e alla eventuale manutenzione del sistema di performance management e dei sottosistemi che lo compongono.
2. Tra dette funzioni rientrano:

- a) la definizione della proposta e l'aggiornamento del sistema di misurazione e valutazione;
- b) la promozione degli obblighi relativi alla trasparenza e all'integrità;
- c) l'espressione di parere obbligatorio sulla metodologia di graduazione delle posizioni dirigenziali e organizzative, e relativi aggiornamenti, attraverso fattori ponderali di misurazione;
- d) l'applicazione delle metodologie di cui alla lettera precedente;
- e) (abrogato);
- f) La promozione degli strumenti per la qualità dei servizi pubblici e di promozione del confronto con cittadini e portatori di interessi, sulla base di specifiche direttive degli organi di indirizzo.

Art. 58 - Funzioni di verifica, garanzia e certificazione

- 1. Il NdV svolge funzioni di verifica, garanzia e certificazione con riguardo al sistema di performance management.
- 2. Tra dette funzioni rientrano:
 - a) la misurazione della performance organizzativa ed individuale attraverso la validazione della relazione sulla performance;
 - b) la valutazione della performance organizzativa ed individuale attraverso la definizione della proposta di valutazione dei dirigenti;
 - c) la garanzia sulla correttezza dei processi di misurazione e valutazione, con particolare riferimento alla valutazione dei dirigenti non di vertice, delle posizioni organizzative e del personale;
 - d) la garanzia della correttezza del sistema premiante, anche attraverso la compilazione delle graduatorie finali delle valutazioni individuali dei dirigenti e del personale;
 - e) la validazione dei progetti correlati alle risorse variabili che alimentano i fondi per il trattamento accessorio del personale dirigente e non dirigente;
 - f) l'attestazione degli obblighi relativi alla trasparenza ed all'integrità;
 - g) l'elaborazione di una relazione annuale sullo stato di attuazione del sistema di performance management in seguito dell'attività di monitoraggio dello stesso;
 - h) la verifica periodica della rispondenza delle determinazioni organizzative ai principi indicati dell'art. 2, c. 1 del D.Lgs. 165/01;

- i) la comunicazione tempestiva delle criticità riscontrate nel sistema di performance management agli organi di governo, alla Corte dei conti, all'Ispettorato per la Funzione pubblica ed all'ANAC.

Art. 59 - Convocazione e ordine del giorno

1. Il NdV si riunisce nella sede legale del Comune. Quest'ultima garantisce la disponibilità di locali e strumenti idonei allo svolgimento dell'attività dell'Organismo. Il NdV può operare anche in via telematica.
2. Il NdV è convocato almeno quarantotto ore prima della data stabilita, sentito il componente dell'Organismo. La convocazione è comunicata al componente per via telematica, all'indirizzo di posta elettronica indicato dal medesimo.
3. Il calendario dei lavori del NdV è concordato con la direzione generale. In previsione delle giornate di lavoro, il NdV precisa l'ordine del giorno, almeno quattro giorni prima della data di svolgimento degli stessi.
4. La convocazione può essere richiesta anche dal Sindaco o dal Direttore Generale. In tal caso il NdV è convocato entro tre giorni dalla richiesta.
5. Le sedute del NdV non sono pubbliche. In relazione agli argomenti trattati possono essere convocati i dirigenti o gli altri soggetti direttamente coinvolti nei processi di misurazione e valutazione della performance. I dipendenti convocati devono garantire presenza personale.
6. I verbali e il materiale di lavoro rimangono a disposizione della struttura di supporto di cui all'art. 55 del presente regolamento che funge da Segreteria.

Art. 60 - Validità delle riunioni e decisioni (abrogato)

TITOLO IX - REGOLAMENTAZIONE DELL'ISTITUTO DELLE POSIZIONI ORGANIZZATIVE

Art. 61 - Oggetto

1. Nel presente titolo è contenuta:
 - a. la preventiva disciplina dei criteri e delle condizioni per la individuazione delle competenze e responsabilità relative agli incarichi delle "posizioni organizzative" e per il relativo affidamento;
 - b. la individuazione dei criteri utili per la quantificazione dei valori della retribuzione di posizione e di risultato.
2. Per quel che concerne la definizione dei criteri e delle procedure destinate alla valutazione dei risultati e degli obiettivi, si rinvia al Sistema di misurazione e valutazione della performance organizzativa ed individuale in vigore.
3. Le disposizioni del presente Titolo si uniformano alle previsioni di cui al Piano triennale per la prevenzione della corruzione in materia di posizioni organizzative.

Art. 62 - Tipologia di incarichi

1. Sono istituite nell'Ente posizioni organizzative di lavoro che richiedono, con assunzione diretta di elevata responsabilità di prodotto e di risultato, lo svolgimento di due tipologie di attività:
 - a. lo svolgimento di funzioni di direzione di unità organizzative di particolare complessità, caratterizzate da elevato grado di autonomia gestionale e organizzativa;
 - b. lo svolgimento di attività con contenuti di alta professionalità comprese quelle comportanti anche l'iscrizione ad albi professionali, richiedenti elevata competenza specialistica acquisita attraverso titoli formali di livello universitario del sistema educativo e di istruzione oppure attraverso consolidate e rilevanti esperienze lavorative in posizioni ad elevata qualificazione professionale o di responsabilità, risultanti dal curriculum.
2. Le posizioni organizzative possono riguardare la direzione di un'unità organizzativa (Servizio) inserita nella macrostruttura prevista nel Regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi - il siste-

ma organizzativo - non affidata dal Sindaco a un dirigente, fatto salvo il divieto di affidare alle posizioni organizzative competenze di natura dirigenziale.

Art. 63 - Nozione di retribuzione

1. L'importo della retribuzione di posizione relativa agli incarichi di cui all'art. 62 varia da un minimo ad un massimo stabiliti dai Contratti collettivi nazionali di lavoro ed è correlata alla graduazione delle posizioni stesse sulla base delle fasce economiche definite nel presente titolo, come definito ai sensi dell'art. 71, comma 3.
2. I criteri generali per la determinazione della retribuzione di risultato connessa ai predetti incarichi vengono stabiliti, nel rispetto dei Contratti collettivi nazionali, dalla contrattazione decentrata, fermo l'obbligo di destinare a tale particolare voce retributiva una quota non inferiore a quanto stabilito dalla Contrattazione nazionale vigente.
3. Il trattamento economico composto dalla retribuzione di posizione e di risultato assorbe tutte le competenze accessorie, ivi compreso il compenso per lavoro straordinario, e le indennità previste dalla contrattazione collettiva nazionale salvo quanto stabilito da specifiche disposizioni di legge o di CCNL.

Art. 64 - Requisiti e criteri generali per il conferimento degli incarichi alle posizioni organizzative

1. Gli incarichi possono essere esclusivamente conferiti ai dipendenti che siano classificati nella categoria D e che siano a tempo indeterminato e pieno.
2. Per il conferimento degli incarichi si tiene conto, rispetto alle funzioni ed attività da svolgere:
 - a. della natura e caratteristiche dei programmi da realizzare;
 - b. dei requisiti culturali posseduti, delle attitudini, della capacità professionale ed esperienza acquisiti dal personale della categoria D;
 - c. della valutazione degli stessi come rivenienti dalla valutazione ricevuta nell'ultimo triennio dal soggetto quale p.o. o quale dipendente di comparto.
3. L'avviso di indizione potrà limitare la partecipazione alla procedura ai dipendenti in possesso di laurea o di

una determinata laurea o di iscrizione a specifico albo professionale o di un determinato profilo professionale, in quanto coerenti e omogenei rispetto all'oggetto dell'incarico da conferire, ove ritenuti necessari.

Art. 65 - Istituzione, modifica e soppressione delle posizioni organizzative

1. L'istituzione, modifica o soppressione di posizioni organizzative sono di competenza della Giunta comunale su proposta del Direttore Generale.

Art. 66 - Modalità di affidamento degli incarichi

1. Fatta salva la possibilità di rinnovo e/o proroga e comunque nel rispetto dei criteri di rotazione del personale del medesimo incarico a chi ne sia già titolare, ed effettuando, in ogni caso, una nuova comparazione dopo il secondo rinnovo e/o proroga o, comunque, dopo sei anni continuativi, l'affidamento degli incarichi di posizione organizzativa richiede l'espletamento di una procedura comparativa semplificata, effettuata dal Responsabile di Settore, coadiuvato dal Responsabile di Area, e coordinata dal Direttore Generale con il supporto operativo del Settore Risorse Umane e del Settore Organizzazione, Performance, formazione e qualità del lavoro.
2. L'avviso relativo alla procedura comparativa semplificata viene pubblicato per almeno dieci giorni nella Intranet comunale. Esso predetermina i requisiti richiesti, i quali devono risultare coerenti ed adeguati rispetto alla posizione da ricoprire. I dipendenti di categoria D che intendono proporsi per l'incarico comunicano all'Area di riferimento la propria disponibilità, allegando un curriculum o una scheda sostitutiva di quest'ultimo. Fatto salvo il caso in cui non sia già indicato nel relativo avviso, la graduazione della posizione messa a bando è resa conoscibile entro la metà del termine di pubblicazione dell'avviso.
3. La valutazione comparativa per l'affidamento degli incarichi prevede le seguenti fasi:
 - a) vengono comparati i curricula sulla base dei seguenti criteri, per un totale di 30 punti, al fine di individuare i candidati più rispondenti al profilo ricercato:

- esperienza lavorativa e professionale attinente rispetto all'oggetto dell'incarico (attività di servizio e/o di natura consulenziale, collaborativa, incarichi), da valutarsi a mezzo di un giudizio sintetico espresso nella scala "scarso (punti 0) - basso (punti 2) - medio (punti 4) - alto (punti 6)", avuto riguardo al maggiore: grado di attinenza, durata dell'esperienza attinente, prossimità temporale della stessa;
- esperienza lavorativa e professionale in ruoli di responsabilità (incarichi di specifica responsabilità, di posizione organizzativa, di dirigenza), da valutarsi a mezzo di un giudizio sintetico espresso nella scala "scarso (punti 0) - basso (punti 3) - medio (punti 6) - alto (punti 9)", avuto riguardo al maggiore: grado di responsabilità, durata dell'esperienza, prossimità temporale della stessa;
- esperienza lavorativa e professionale maturata in articolazioni organizzative dotate di rilevante complessità organizzativa, da graduarsi in ragione delle dimensioni delle stesse, del numero di dipendenti eventualmente gestiti direttamente, delle necessità di interrelazione con interlocutori esterni o interni, da valutarsi a mezzo di un giudizio sintetico espresso nella scala "scarso (punti 0) - basso (punti 2) - medio (punti 4) - alto (punti 6)", avuto riguardo al maggiore: grado di complessità dell'esperienza maturata, durata dell'esperienza complessa, prossimità temporale della stessa;
- specializzazione professionale, culturale e scientifica, da valutarsi a mezzo di un giudizio sintetico espresso nella seguente scala (ove ogni parametro risulta assorbente rispetto all'altro):
 - Diploma non attinente: punti 1
 - Diploma attinente: punti 2
 - Laurea breve non attinente: punti 3
 - Laurea breve attinente o laurea magistrale non attinente: punti 4
 - Laurea magistrale attinente: punti 5
 - Master universitario o dottorato di ricerca afferente al posto da coprire: punti 6

Un ulteriore punto aggiuntivo sarà attribuito - entro il massimo complessivo di punti 6 per il parametro in oggetto - per il possesso di abilitazioni professionali nonché la dimostrata

sussistenza di docenze, pubblicazioni scientifiche; mentre un ulteriore punteggio pari a 0,5 - entro il massimo complessivo di punti 6 per il parametro in oggetto - sarà attribuito per il possesso di master universitari o dottorati di ricerca non attinenti.

- Valutazione della performance, ai sensi dell'art. 25, comma 2, del D.Lgs. n. 150/2009 e del Sistema di misurazione e valutazione utilizzato dall'Ente, espressa nella valutazione ricevuta nell'ultimo triennio dal soggetto. La collocazione della valutazione nella fascia alta comporterà l'attribuzione di 3 punti; la collocazione della valutazione nella fascia media comporterà l'attribuzione di 2 punti; la collocazione della valutazione nella fascia bassa comporterà l'attribuzione di 1 punto.
- b) i candidati con il punteggio più alto vengono invitati ad un colloquio durante il quale viene approfondito il curriculum e si valutano le attitudini e motivazioni del candidato, anche finalizzato al riscontro delle esperienze di servizio dichiarate; il colloquio valorizzerà, inoltre, il possesso di cognizioni e competenze professionali oltre che l'eventuale poliedricità delle stesse, nonché le capacità progettuali e innovative dei candidati. Al colloquio sarà attribuito un punteggio da 0 a 6 punti.
Il candidato dovrà altresì presentare una relazione progettuale afferente alle attività oggetto della posizione.
- c) in relazione alle risultanze del colloquio vengono assunte le decisioni relative all'incarico da conferire. Si può prescindere dall'effettuazione del colloquio qualora dalla comparazione dei curricula emerga in modo netto la maggiore rispondenza di un candidato al profilo ricercato.

La scelta ricadrà sul candidato che abbia ricevuto il punteggio complessivo più alto; la valutazione comparativa si conclude con un atto motivato del cui esito è data comunicazione al Direttore Generale. Nel caso in cui non pervengano candidature o le stesse siano ritenute inadeguate, il dirigente responsabile attribuisce l'incarico a altro dipendente in possesso dei requisiti e secondo i criteri di cui al precedente articolo 64. E' sempre ammessa la centralizzazione delle procedure in capo alla Direzione Generale, col supporto del Settore Risorse Umane e del Settore Organizzazione, Performance, formazione e qualità del lavoro, nel caso di bando plurimo.

4. In deroga alla procedura di cui al comma 1 del presente articolo, i contenuti di un originario incarico di posizione organizzativa possono essere, in vigore di incarico, modificati e/o integrati in modo parziale ed in stretta omogeneità con quelli in essere, qualora sussistano le seguenti condizioni:
 - a) dalla predetta modifica e/o integrazione non derivi, per un altro titolare di posizione organizzativa, la perdita dell'incarico;
 - b) il dirigente responsabile verifichi che la professionalità del titolare di posizione organizzativa sia adeguata anche a seguito della predetta modifica e/o integrazione dell'incarico;
 - c) il titolare di posizione organizzativa accetti l'incarico così modificato e/o integrato.In tale ipotesi non si applica quanto previsto dall'art. 67, comma 7, per la parte legata ai mutamenti organizzativi.

Art. 67 - Conferimento e revoca degli incarichi delle posizioni organizzative

1. Gli incarichi di posizione organizzativa sono conferiti dal dirigente Responsabile di settore, con atto di gestione scritto e motivato e possono, allo stesso modo, essere rinnovati e/o prorogati.
2. La motivazione dell'atto di conferimento o rinnovo o proroga deve contenere esplicito riferimento all'osservanza dei criteri e al rispetto dei requisiti stabiliti.
3. L'attribuzione degli incarichi di posizione organizzativa non può avere effetti retroattivi.
4. Gli incarichi possono essere revocati, prima della scadenza, con atto di gestione scritto e motivato, in relazione ad intervenuti mutamenti organizzativi o in conseguenza di specifico accertamento di risultati negativi.
5. La revoca dell'incarico comporta la perdita della retribuzione di posizione e di risultato da parte del dipendente titolare. In tal caso il dipendente resta inquadrato nella categoria di appartenenza e viene restituito alle funzioni del profilo di appartenenza.
6. Gli incarichi di posizione organizzativa di cui al presente atto sono incompatibili con rapporti di lavoro a tempo parziale.

7. Il personale titolare di incarico di posizione organizzativa non può delegare tutte o parte delle funzioni ad altri dipendenti.
8. Le previsioni di cui all'art. 66 e al presente articolo devono uniformarsi alle prescrizioni del Piano di rotazione del personale di cui al vigente Piano triennale per la prevenzione della corruzione. Prima dell'avvio delle procedure di conferimento degli incarichi devono essere noti le situazioni soggette all'obbligo di rotazione o ad altra adeguata misura equivalente all'uopo individuata, per effetto dell'applicazione del piano.

Art. 68 - Durata degli incarichi

1. Gli incarichi, con i quali viene conferita la posizione organizzativa, sono a termine.
2. Gli incarichi sono conferiti per un periodo massimo fino a tre anni e per un minimo di un anno.

Art. 69 - Contenuto minimo dell'incarico

1. I dipendenti incaricati della posizione organizzativa attuano i programmi e gli obiettivi loro affidati mediante autonomia gestionale ed organizzativa, nel rispetto delle direttive fissate dal dirigente responsabile.
2. Fatte salve ulteriori deleghe da parte dei dirigenti, Alle posizioni organizzative competono:
 - a. la gestione delle risorse strumentali assegnate al fine del raggiungimento degli obiettivi previsti;
 - b. il coordinamento, la gestione e la proposta di valutazione del personale assegnato curandone l'organizzazione ed attuando le verifiche inerenti alla quantità e qualità della prestazione svolta;
 - c. in linea generale l'assunzione della responsabilità dei procedimenti amministrativi di competenza, adottando gli atti di gestione conseguenti;
 - d. lo svolgimento di tutti gli altri compiti assegnati o delegati dal dirigente aventi anche natura discrezionale, ivi compreso il potere di firma degli attiTali compiti si intendono attribuiti entro i limiti delle funzioni e prerogative non riservate dalla legge alla dirigenza.

Art.70 - Sostituzione di incaricato di posizione organizzativa

1. In caso di assenza o impedimento del titolare dell'incarico di posizione organizzativa, di durata inferiore a quanto indicato nel comma 2 del presente articolo, le relative funzioni vengono svolte dal dirigente Responsabile di Settore/Unità di staff, ove presente, o dal Responsabile di Area.
2. In caso di assenza per malattia o infortunio superiore a 30 giorni e per tutta la durata del restante periodo di malattia o infortunio, nonché nel caso di assenze per maternità o per aspettative con diritto alla conservazione del posto di almeno un mese da parte del titolare di posizione organizzativa, il dirigente conferente l'incarico stesso, sentito il Direttore Generale, può valutare la possibilità di operare una sostituzione, per la durata dell'assenza o dell'impedimento del titolare, secondo le seguenti modalità:
 - a. se della sostituzione viene incaricato un dipendente, in possesso dei requisiti, che non sia già titolare di un incarico di posizione organizzativa, ad esso verranno corrisposti le retribuzioni di posizione e di risultato del sostituito, che non le percepirà;
 - b. nell'ipotesi di conferimento ad un lavoratore, già titolare di posizione organizzativa, di un incarico ad interim relativo ad altra posizione organizzativa, per la durata dello stesso, al lavoratore, nell'ambito della retribuzione di risultato, è attribuito un ulteriore importo la cui misura può variare dal 15% al 25% del valore economico della retribuzione di posizione prevista per la posizione organizzativa oggetto dell'incarico ad interim. Nella definizione delle citate percentuali, si tiene conto della complessità delle attività e del livello di responsabilità connessi all'incarico attribuito nonché del grado di conseguimento degli obiettivi;
 - c. se il sostituito è in astensione obbligatoria di maternità, in deroga a quanto previsto alla lettera a), quest'ultimo rimarrà comunque titolare della retribuzione di posizione (anche qualora l'incarico scada durante il periodo di congedo); al sostituito potrà essere corrisposta solamente la retribuzione di risultato eventualmente non corrisposta (in tutto o in parte) alla dipendente in maternità.
3. Durante i periodi di congedo parentale e di assenza per malattia del figlio, alla lavoratrice o al lavoratore è

erogata, per i primi 30 giorni, la retribuzione di posizione.

4. Salvo quanto stabilito al comma 2, è, comunque, sempre esclusa la possibilità di corrispondere, a fronte del medesimo incarico di posizione organizzativa, due retribuzioni di posizione.

Art. 71 - Metodologia e criteri di graduazione delle posizioni organizzative

1. La metodologia di graduazione delle posizioni organizzative è predisposta su proposta del Direttore Generale e previo parere obbligatorio del Nucleo di Valutazione, nell'ambito dei criteri generali di cui al presente Regolamento. In particolare, il Direttore Generale, con proprio atto, delinea la metodologia di graduazione, definendo i sottofattori specifici sulla cui base la graduazione sarà effettuata ed approvando una scheda tipo di descrizione della posizione.
2. La predeterminazione di cui al comma 1 tiene conto della complessità e della responsabilità amministrativa e gestionale di ciascuna posizione organizzativa, nonché dell'ampiezza e del contenuto delle eventuali funzioni delegate e dei poteri di firma conferiti e viene effettuata nel rispetto delle relazioni sindacali previste dal vigente CCNL.
3. La determinazione del numero delle fasce e del valore economico delle stesse ai fini della retribuzione di posizione delle posizioni organizzative, nonché la correlazione tra punteggio ottenuto in fase di graduazione e queste ultime, è effettuata, sulla base dell'entità delle risorse da destinare a tale finalità, dal Direttore generale con proprio provvedimento.
4. La pesatura della singola posizione organizzativa ai fini della attribuzione a ciascuna fascia, è svolta dal Direttore Generale, previo parere obbligatorio da parte del Nucleo di valutazione, nel rispetto della metodologia. Tale determinazione è effettuata in sede di nuova istituzione della posizione organizzativa o in sede di revisione della stessa. A supporto di questa attività il Direttore Generale si avvale dei Settori Risorse Umane e Organizzazione, performance, qualità del lavoro e formazione e può sentire il parere del Comitato di Direzione.

Art. 72 - Metodologia di graduazione delle posizioni organizzative

1. La metodologia di graduazione delle posizioni organizzative, di cui sopra, si basa sui seguenti fattori generali di valutazione, di tipo sia qualitativo sia quantitativo, con il peso complessivo relativo di ciascuno di essi, rappresentativo dell'importanza del fattore nell'alveo della complessiva ponderazione

Posizioni organizzative Art. 13, comma 1, lett.a)

FATTORI GENERALI DI VALUTAZIONE	PESO	SINTETICA DESCRIZIONE
Consistenza delle risorse assegnate	18	Consistenza delle risorse umane e/o finanziarie/strumentali assegnate
Grado di specializzazione e poliedricità delle cognizioni/capacità	13	Conoscenze professionali e livello di specializzazione
		Trasversalità delle competenze
Complessità gestionale dell'unità organizzativa	18	Complessità esterna
		Complessità interna
Responsabilità associate alla posizione	33	Responsabilità tecnica, civile, penale e amm.vo-contabile
Strategicità della posizione	18	Rilevanza rispetto ai contenuti del programma di mandato, al Dup e al Peg/Piano della performance

Posizioni organizzative Art. 13, comma 1, lett.b)

FATTORI GENERALI DI VALUTAZIONE	PESO	SINTETICA DESCRIZIONE
Grado di specializzazione e poliedricità delle cognizioni/capacità	31	Conoscenze professionali e livello di specializzazione
		Trasversalità delle competenze
Complessità gestionale dell'unità organizzativa	18	Complessità esterna
		Complessità interna
Responsabilità associate alla posizione	33	Responsabilità tecnica, civile, penale e amm.vo-contabile
Strategicità della posizione	18	Rilevanza rispetto ai contenuti del programma di mandato, al Dup e al Peg/Piano della performance

Art. 73 - Descrizione criteri per la graduazione della posizione organizzativa

1. Nel contesto dei fattori generali di valutazione, i parametri quantitativi e qualitativi di riferimento sono delineati come di seguito esposto.
La consistenza delle risorse umane e/o strumentali-finanziarie assegnate fa riferimento:
 - per le risorse umane: al personale assegnato espresso in termini di numero, avuto riguardo, inoltre, ai profili professionali gestiti e alla omogeneità degli stessi;
 - per le risorse strumentali-finanziarie al valore delle stesse ed, in particolare, al valore complessivo delle risorse attribuite con il piano esecutivo di gestione e connesse assunzioni di impegno di spesa ed accertamento di entrate. Per i servizi di natura trasversale che non risultino attribuitari di risorse finanziarie a gestione diretta, il parametro valorizzerà l'importanza economica delle risorse gestite, se pur mediamente.
2. Il grado di specializzazione delle cognizioni valorizza lo spettro di conoscenze professionali richieste per la posizione, anche alla luce delle caratteristiche di complessità e di dinamicità del quadro normativo e istituzionale alla base; la trasversalità delle competenze misura la poliedricità delle capacità e cognizioni professionali richieste alla posizione organizzativa, anche di natura interdisciplinare.
3. La complessità gestionale dell'unità organizzativa assegnata è determinata, da un lato, dalla molteplicità e dall'articolazione delle relazioni esterne con l'utenza o con altre articolazioni dell'Ente o con altri Enti pubblici o privati, anche luce della particolare qualificazione dei soggetti istituzionali con cui si instaurano le relazioni, nell'ambito di una eventuale integrazione tra i processi, nonché dalla relativa complessità e criticità relazionale (complessità esterna); dall'altro, dalla molteplicità e dall'articolazione delle interrelazioni interne tra gli elementi gestiti (complessità interna), avuto riguardo alla difficoltà di gestione dei processi operativi e alla complessità di utilizzo delle risorse assegnate alla posizione, anche a causa delle interrelazioni con altri centri di responsabilità o della pluralità di sedi sul territorio in cui le stesse sono allocate.

4. La responsabilità associata all'incarico assegnato fa riferimento al grado di intensità di responsabilità tecnica/organizzativa (ivi incluso il livello di discrezionalità esercitabile in via di autonoma determinazione), civile e penale secondo le norme vigenti nell'ordinamento amministrativo/contabile, connessa alle diverse posizioni; per tutte le tipologie di responsabilità, sarà rilevato, altresì, il livello di esposizione a rischio corruttivo di cui al vigente PTCP. Nel presente fattore, inoltre, sarà appositamente valorizzato il contenuto e l'ampiezza delle funzioni delegate e dei poteri di firma di provvedimenti finali a rilevanza esterna eventualmente conferiti alla posizione, alla luce del surplus di responsabilità decisionali e organizzative conferite alla stessa.
5. La strategicità della posizione fa riferimento alla sua rilevanza rispetto alle finalità del mandato del Sindaco, come espressa nel Programma di Mandato, nel Documento Unico di Programmazione e nel Peg/Piano della performance.

Art. 74 - Sistema di valutazione

1. I risultati delle attività svolte dai dipendenti cui siano stati attribuiti gli incarichi di posizione organizzativa sono soggetti a valutazione annuale in base a criteri e procedure predeterminati dall'ente. La valutazione positiva dà anche titolo alla corresponsione della retribuzione di risultato.
2. Il sistema di valutazione del personale titolare di posizione organizzativa è contenuto nel Sistema di misurazione e valutazione della performance organizzativa ed individuale.

Art. 75 - Retribuzione di risultato

1. La retribuzione di risultato può essere corrisposta previa valutazione annuale dei soggetti competenti sulla base dei risultati certificati dal nucleo di valutazione, secondo quanto previsto dal Sistema di misurazione e valutazione della performance organizzativa ed individuale e dal Sistema premiale in vigore.
2. Tale retribuzione è determinata nel rispetto dei criteri generali di cui alla vigente contrattazione integrativa e dei vincoli di destinazione di cui al vigente CCNL.

3. La retribuzione di risultato può essere corrisposta solamente in caso di valutazione positiva del titolare dell'incarico di posizione organizzativa.
4. La retribuzione di risultato subisce decurtazioni in relazione alle giornate di assenza secondo le previsioni della metodologia di valutazione e di premialità e dei CCDI in vigore. La retribuzione di risultato non spetta:
 - a. nei casi di valutazione insufficiente;
 - b. nel caso in cui il titolare di posizione organizzativa abbia prestato nel corso dell'anno solare un'attività inferiore a 20 gg lavorativi.Per quanto attiene alla retribuzione di risultato, l'astensione per maternità obbligatoria è equiparata alla presenza in servizio.

Art. 76 - Orario di lavoro

1. Il personale incaricato delle posizioni organizzative è tenuto ad effettuare prestazioni lavorative settimanali non inferiori a 36 ore (mentre, salvo quanto previsto in materia di straordinarie elettorali, non sono retribuite le eventuali prestazioni ulteriori che gli interessati abbiano effettuato, senza diritto ad eventuali recuperi, in relazione all'incarico affidato e agli obiettivi da conseguire) e di almeno 144 ore nelle quattro settimane del mese.
2. Il titolare di posizione organizzativa ha diritto - qualora presti servizio di domenica o nelle giornate festive infrasettimanali - a recuperare la relativa giornata di riposo, di norma entro la settimana successiva e comunque non oltre il bimestre successivo. Se presta servizio serale (oltre le 20) o notturno ha diritto ad effettuare un pari numero di ore di riposo da fruirsi entro il bimestre successivo.
3. Il controllo sull'orario di servizio è effettuato mediante l'uso obbligatorio del cartellino magnetico di rilevazione. Il Responsabile di Settore effettua le verifiche che ritiene opportune sul rispetto della presenza in servizio del dipendente titolare di posizione organizzativa e risponde della gestione delle anomalie del citato dipendente.
4. Con apposita Circolare del Settore Risorse Umane vengono indicate le regole sulla compresenza dei titolari di posizione organizzativa con gli altri dipendenti.

Art. 77 - Disciplina del contraddittorio

1. Prima di procedere alla definitiva formalizzazione di una valutazione non positiva, nonché per la revoca anticipata degli incarichi di cui all'art. 67, si acquisiscono in contraddittorio, le valutazioni del dipendente interessato, anche assistito dalla organizzazione sindacale cui aderisce o conferisce mandato o da persona di sua fiducia.

Art. 78 - Clausola di sostituzione

1. Nel caso in cui, successivamente all'adozione della presente Regolamentazione, fosse introdotta una norma di legge o di contrattazione collettiva nazionale in contrasto con qualche disposizione del presente atto, si applicano gli articoli 1339 e 1419, secondo comma, del codice civile.

TITOLO X - UFFICIO PER I PROCEDIMENTI DISCIPLINARI:
COMPOSIZIONE E FUNZIONAMENTO

Art. 79 - Ufficio per i procedimenti disciplinari:
composizione e funzionamento

1. L'Ufficio competente per i procedimenti disciplinari per i dipendenti non dirigenti del Comune di Brescia relativamente alle infrazioni punibili con sanzioni superiori al rimprovero verbale così come specificato dall'art 55 bis comma 4 D.Lgs. 165/2001 e s.m.i., è così composto:
 1. dirigente Responsabile del Settore Risorse Umane, in qualità di Presidente;
 2. dirigente Responsabile del Settore Organizzazione, Performance, Formazione e Qualità del Lavoro, in qualità di componente;
 3. Dirigente Vice Segretario Generale, in qualità di componente.
2. L'Ufficio competente per i procedimenti disciplinari per i dipendenti dirigenti del Comune di Brescia relativamente a qualsiasi procedimento disciplinare a carico degli stessi è così composto:
 - a) Direttore Generale, in qualità di Presidente;
 - b) Dirigente Responsabile del Settore Risorse Umane, in qualità di componente;
 - c) Dirigente Vice Segretario Generale, in qualità di componente.
3. Nel caso di impedimento di uno dei componenti il sostituto viene individuato dal Direttore Generale.
4. L'Ufficio decide a maggioranza assoluta degli aventi diritto al voto.
5. All'Ufficio è addetto il Responsabile del "Servizio Gestione Amministrativa del Personale e tutela della salute", o, in caso di impedimento, altro dipendente di categoria non inferiore alla C, con funzioni di segretario verbalizzante individuato dal Presidente dell'Ufficio.
6. Il presidente dell'Ufficio, una volta ricevuta dal Dirigente Responsabile della struttura in cui il dipendente lavora la puntuale relazione inerente ai fatti oggetto di contestazione:
 - ◇ convoca l'Ufficio, previa intesa con gli altri componenti;
 - ◇ sollecita, dove necessario, al dirigente del Settore presso cui lavora il dipendente, la trasmissione

- di atti necessari all'istruttoria del procedimento o l'eventuale integrazione degli stessi;
- ◇ trasmette gli atti finali del procedimento al dipendente e al rappresentante a cui il dipendente stesso abbia conferito mandato.
7. Il segretario ha il compito di raccogliere la documentazione necessaria, predisporre il fascicolo, curare il calendario delle riunioni e delle scadenze del procedimento disciplinare e verbalizzare quanto emerge dalle sedute collegiali e dalle audizioni a difesa del dipendente coinvolto o di testimoni convocati.
 8. Al fine di garantire la trasparenza e la correttezza nell'esercizio della potestà disciplinare, tutti i soggetti individuati quali componenti dell'Ufficio sono tenuti all'obbligo di astensione ai sensi dell'art 51 cpc.
 9. Per i casi di astensione dei dirigenti, alle relative sostituzioni provvede il Direttore generale. Per il caso di astensione del Direttore generale, il relativo sostituto è indicato dal Sindaco.
 10. Nei casi in cui è fatto obbligo al dirigente di astenersi, il dipendente può proporre la ricusazione mediante ricorso, sottoscritto dal medesimo o dal suo difensore, contenente i motivi specifici e gli elementi di cui è a conoscenza, entro tre giorni dal ricevimento della contestazione di addebito.
 11. Sull'istanza di ricusazione del dirigente decide, entro otto giorni, in via definitiva, il Direttore generale, viste le controdeduzioni presentate dal ricusato. Con lo stesso atto, il Direttore generale designa anche il dirigente che deve sostituire il ricusato. Nel caso in cui, la ricusazione riguardi il Direttore generale, le predette competenze sono svolte dal Sindaco.
 12. L'atto che respinge l'istanza di ricusazione può essere impugnato soltanto congiuntamente a quello che infligge la sanzione.

TITOLO XI - DISPOSIZIONI ORGANIZZATIVE PER L'ATTUAZIONE DELLE PROCEDURE DI AFFIDAMENTO DEI CONTRATTI PUBBLICI DI IMPORTO INFERIORE ALLE SOGLIE DI RILEVANZA COMUNITARIA, DI CUI ALL'ART. 36 DEL D.LGS. 18 APRILE 2016, N. 50 - NUOVO CODICE DEI CONTRATTI - NEL PERIODO TRANSITORIO.

Art. 80 - Ambito di applicazione

1. Il presente titolo riporta le disposizioni attuative delle procedure di affidamento dei contratti pubblici di importo inferiore alle soglie di rilevanza comunitaria, di cui all'art. 36 del D.Lgs. 18 aprile 2016, n. 50 "Nuovo Codice dei Contratti e ss.mm.ii".
2. Tali norme rimarranno in vigore solo sino a quando l'ANAC con proprie linee guida stabilirà, ai sensi e per gli effetti del combinato disposto di cui agli artt. 36, comma 7), e 216, comma 9), del Codice dei Contratti, le modalità di dettaglio per supportare le stazioni appaltanti e migliorare la qualità delle procedure, delle indagini di mercato nonché per la formazione e gestione degli elenchi degli operatori economici. Nelle predette linee guida sono anche indicate specifiche modalità di rotazione degli inviti e degli affidamenti e di attuazione delle verifiche sull'affidatario scelto senza svolgimento di procedura negoziata, nonché di effettuazione degli inviti quando la stazione appaltante intenda avvalersi della facoltà di esclusione delle offerte anomale.

Art. 81 - Principi comuni

1. L'art. 36, secondo comma, del nuovo Codice dei Contratti stabilisce i principi che devono informare gli affidamenti sottosoglia e individua altresì procedure semplificate per la selezione del contraente, in relazione a differenti importi e propriamente:
 - Affidamento diretto per importi inferiori a 40.000 euro, anche senza previa consultazione di due o più operatori economici;
 - Procedura negoziata, previa consultazione di almeno 10 operatori economici, per gli affidamenti di importo pari o superiore a 40.000 euro e inferiore a 150.000 euro per i lavori;
 - Procedura negoziata, previa consultazione di almeno 5 operatori economici, per gli affidamenti ~~da~~ di

importo pari o superiore a 40.000 euro e inferiore a 209,000 euro per i servizi e le forniture;

- Procedura negoziata, con consultazione di almeno 15 operatori economici, per gli affidamenti di importo pari o superiore a 150.000 euro e inferiore a 1.000.000 euro per i lavori, sulla base di indagini di mercato o tramite elenchi di operatori economici;
 - Procedura negoziata, previa consultazione di almeno 5 operatori economici, per gli affidamenti di importo pari o superiore a 40.000 euro e inferiore a 750.000 euro per i servizi sociali e i servizi di cui all'allegato IX.
2. Per gli affidamenti di servizi e forniture, comprese le prestazioni per servizi di architettura e ingegneria, per importi sotto soglia e superiori a 1.000 euro, è obbligatorio l'utilizzo prioritario degli strumenti elettronici disponibili (ai sensi dell'art. 1, comma 450, della legge 27 dicembre 2006 n. 296 e ss.mm.ii.): mercato elettronico delle Pubbliche Amministrazioni gestito da Consip Spa e strumenti telematici di negoziazione (Sintel di Regione Lombardia).
 3. Resta in vigore il contratto per l'attività di progettazione interna in materia di lavori pubblici concluso con Brescia Infrastrutture S.r.l. per quanto compatibile con il nuovo Codice dei Contratti.
 4. Per gli affidamenti di lavori, per importi tra i 40.000,00 e 1.000.000,00 di euro, è possibile l'uso delle Piattaforme, ovvero dell'indagine di mercato, ovvero degli elenchi di operatori economici al fine di individuare gli operatori da invitare.
 5. (abrogato)
 6. La stazione appaltante Comune di Brescia deve, nell'espletamento delle suddette procedure, garantire il rispetto degli atti di programmazione del Comune di Brescia previsti dal codice dei contratti pubblici o dalle norme vigenti.
L'affidamento e l'esecuzione di lavori, servizi e forniture di importo inferiore alle soglie di cui all'articolo 35 del Codice dei contratti avvengono nel rispetto dei principi di cui agli articoli 30, comma 1, 34 e 42, nonché nel rispetto del principio di rotazione degli inviti e degli affidamenti e in modo da assicurare l'effettiva possibilità di partecipazione delle microimprese, piccole e medie imprese.
 7. Nel caso di ricorso all'affidamento diretto i dirigenti sia nelle disposizioni sia nelle determine a contrarre

dovranno sempre motivare le ragioni della scelta del fornitore, il rispetto dei principi di cui al comma 6.

Art. 82 - Affidamento diretto principio di rotazione

1. Con riferimento agli approvvigionamenti di beni, servizi e lavori di manutenzione ordinaria senza progettazione necessari all'attività ordinaria dell'ente, si confermano integralmente le disposizioni di cui all'art. 32 comma 2 del codice dei contratti pubblici in quanto soddisfano totalmente il principio di congruità degli atti e di tempestività delle procedure.
2. Per gli affidamenti di importo inferiore ai 40.000,00 euro, il dirigente, per singole categorie di procedimenti o per singole fattispecie o per parti di procedimento, può affidare le funzioni di cui all'art. 6 "Responsabile delle procedure di affidamento e di esecuzione dei contratti pubblici di lavori, servizi e forniture" del Regolamento per la disciplina dei contratti ad altro dipendente del proprio settore o di settore di supporto, sentito in tal caso il dirigente responsabile dello stesso, che sia almeno responsabile di servizio o titolare di posizione organizzativa.
3. L'applicazione sistematica del principio di rotazione ha lo scopo di evitare il consolidarsi di rapporti contrattuali solo con alcuni operatori economici e il corretto svolgimento delle dinamiche di mercato in un contesto di trasparenza e pubblicità.
4. In caso di procedura di consultazione alla quale prendano parte operatori economici individuati in base ad un'indagine di mercato, i Dirigenti di Settore non possono escludere i pregressi invitati e l'affidatario e permane l'obbligo di motivazione qualora decidessero di non invitarli o non ammetterli in una procedura competitiva tra più soggetti.
5. Qualora l'Amministrazione inviti alla consultazione tutti i soggetti iscritti nei diversi elenchi, o tutti quelli che hanno manifestato la disponibilità in indagini di mercato, il principio di rotazione si intende applicato alla singola procedura e, pertanto, in successive consultazioni i soggetti da invitare possono risultare tutti nuovamente consultabili.
6. Per garantire la trasparenza sull'applicazione del principio di rotazione, l'elenco nominativo dei soggetti che vengono invitati di volta in volta deve essere obbligatoriamente reso noto con la pubblicazione dell'esito.

Art.83 - Indagini di mercato

1. Con riferimento alle indagini di mercato si rimanda a quanto previsto dalle Linee Guida dell'ANAC.

Art.83/bis - Elenchi di operatori economici

1. Con deliberazione della Giunta comunale possono essere costituiti distinti elenchi di operatori economici per la scelta dei soggetti da invitare a procedura negoziata, ai sensi dell'art.36 c.2 lett.a)-b)-c) del Dlgs 50/2016, per l'affidamento di lavori, servizi (compresi i servizi di ingegneria ed architettura) e forniture.
2. La costituzione degli elenchi e la loro gestione sarà oggetto di regolamentazione con successivo provvedimento.

Art. 83/ter - Deroghe al principio di rotazione

1. L'Amministrazione può derogare all'applicazione del principio di rotazione a fronte di:
 - a) particolari caratteristiche o specificità di gestione del bene, di esecuzione del servizio o del lavoro da acquisire, tali da richiedere la consultazione di operatori economici con esperienza specifica (diritti di privativa, specificità artistiche e/o culturali, ecc.);
 - b) esigenze relative a particolari settori, laddove il numero degli operatori economici in possesso dei requisiti di partecipazione risulti talmente esiguo da determinare l'impossibilità dell'applicazione del principio di rotazione, e in tal caso l'Amministrazione può invitare anche soggetti già invitati o già affidatari;
 - c) servizi, beni o lavori relativi a particolari forniture, attività o opere per cui le prestazioni, se fornite o eseguite da soggetti diversi da quelli a cui sia stata affidata precedentemente la realizzazione della fornitura, dell'attività del lavoro, possano recare grave pregiudizio all'Amministrazione, per evidenti e documentate problematiche tecniche e/o operative;
 - d) ragioni di urgenza, legate a situazioni o ad eventi, non dipendenti dall'inerzia

dell'Amministrazione, che non permettano l'espletamento di procedure di consultazione e che determinino la necessità di fare ricorso a soggetti di comprovata affidabilità.

Art. 84 - Criteri per la nomina della Commissione giudicatrice, di cui all'art. 77 del D.Lgs. 50/2016 e ss.mm.ii, nelle procedure di affidamento con l'offerta economicamente più vantaggiosa individuata sulla base del miglior rapporto qualità/prezzo a regime.

1. Nelle procedure di aggiudicazione di contratti di appalti o di concessioni, limitatamente ai casi di aggiudicazione con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, la valutazione delle offerte dal punto di vista tecnico ed economico è affidata ad una commissione giudicatrice, composta da esperti nello specifico settore cui afferisce l'oggetto del contratto.
2. La commissione è costituita da un numero dispari di commissari, non superiore a cinque, individuato dalla stazione appaltante e può lavorare a distanza con procedure telematiche che salvaguardino la riservatezza delle comunicazioni.
3. I commissari sono scelti fra gli esperti iscritti all'Albo istituito presso l'ANAC di cui all'articolo 78. Essi sono individuati dalle stazioni appaltanti mediante pubblico sorteggio da una lista di candidati costituita da un numero di nominativi almeno doppio rispetto a quello dei componenti da nominare e comunque nel rispetto del principio di rotazione. Tale lista è comunicata dall'ANAC alla stazione appaltante, entro cinque giorni dalla richiesta della stazione appaltante.
4. La stazione appaltante può, in caso di affidamento di contratti per i servizi e le forniture di importo inferiore alle soglie di cui all'articolo 35, per i lavori di importo inferiore a un milione di euro o per quelli che non presentano particolare complessità, nominare alcuni componenti interni alla stazione appaltante, nel rispetto del principio di rotazione, escluso il Presidente.
5. Sono considerate di non particolare complessità le procedure svolte attraverso piattaforme telematiche di negoziazione ai sensi dell'articolo 58. In caso di affidamento di contratti per i servizi e le forniture di elevato contenuto scientifico tecnologico o innovativo, effettuati nell'ambito di attività di ricerca e svilup-

po, l'ANAC, previa richiesta e confronto con la stazione appaltante sulla specificità dei profili, può selezionare i componenti delle commissioni giudicatrici anche tra gli esperti interni alla medesima stazione appaltante.

6. I commissari non devono aver svolto né possono svolgere alcun'altra funzione o incarico tecnico o amministrativo relativamente al contratto del cui affidamento si tratta. La nomina del RUP a membro delle commissioni di gara è valutata con riferimento alla singola procedura.
7. La nomina dei commissari e la costituzione della commissione devono avvenire dopo la scadenza del termine fissato per la presentazione delle offerte.
8. Le spese relative alla commissione sono inserite nel quadro economico dell'intervento tra le somme a disposizione della stazione appaltante. Con decreto del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, sentita l'ANAC, è stabilita la tariffa di iscrizione all'albo e il compenso massimo per i commissari. I dipendenti pubblici sono gratuitamente iscritti all'Albo e ad essi non spetta alcun compenso, se appartenenti alla stazione appaltante.
9. In caso di rinnovo del procedimento di gara, a seguito di annullamento dell'aggiudicazione o di annullamento dell'esclusione di taluno dei concorrenti, è riconvocata la medesima commissione, fatto salvo il caso in cui l'annullamento sia derivato da un vizio nella composizione della commissione.

Art. 84/bis - Criteri per la nomina della Commissione giudicatrice, di cui all'art. 77 del D.Lgs. 50/2016 e ss.mm.ii, nelle procedure di affidamento con l'offerta economicamente più vantaggiosa individuata sulla base del miglior rapporto qualità/prezzo nella fase transitoria.

1. Le norme del presente articolo rimangono in vigore sino all'adozione della disciplina in materia di iscrizione all'Albo di cui all'articolo 78.
2. In tale periodo transitorio la Commissione giudicatrice per la valutazione delle offerte nelle gare e nelle procedure di affidamento continua ad essere nominata con determinazione del Dirigente responsabile del Settore di linea.

3. La commissione è composta da un numero dispari di componenti, in numero massimo di cinque, esperti nello specifico settore cui si riferisce l'oggetto del contratto ed è presieduta di norma da un Dirigente/Responsabile di Servizio dell'Amministrazione.
4. I commissari non devono aver svolto né possono svolgere alcun'altra funzione o incarico tecnico o amministrativo relativamente al contratto del cui affidamento si tratta.
5. Coloro che nel biennio precedente hanno rivestito cariche di pubblico amministratore non possono essere nominati commissari.
6. Nella disposizione di nomina della Commissione giudicatrice è individuato anche il segretario della stessa, che però non assume il ruolo di componente del collegio.
7. Si applicano ai commissari e al segretario della Commissione giudicatrice l'articolo 35-bis del D.Lgs. n. 165/2001, l'articolo 51 codice di procedura civile, nonché l'articolo 42 del Codice (conflitto di interesse).
8. Sono esclusi da successivi incarichi di commissario coloro che, in qualità di membri delle commissioni giudicatrici, abbiano concorso, con dolo o colpa grave accertati in sede giurisdizionale con sentenza non sospesa, all'approvazione di atti dichiarati illegittimi.
9. Ai fini della trasparenza, il provvedimento di nomina della commissione dovrà essere pubblicato nell'apposita sezione del sito internet del Comune.
10. [Ipotesi A - prevalente composizione interna]
I commissari sono selezionati, per quanto possibile in relazione al rapporto tra oggetto dell'appalto e specifica esperienza, con un criterio di rotazione tra i dirigenti e funzionari della stazione appaltante, con provvedimento motivato o mediante sorteggio dall'albo istituito con determina del direttore generale in esecuzione degli indirizzi stabiliti dalla Giunta Comunale, strutturato per ambiti settoriali con riferimento ai fabbisogni dell'Amministrazione di beni, servizi e lavori, nel quale sono compresi dipendenti con adeguata competenza nei vari settori.
In caso di accertata carenza in organico di adeguate professionalità, nonché nei casi in cui ricorrono esigenze oggettive e comprovate di soggetti con particolare esperienza in rapporto all'oggetto dell'appalto, i commissari diversi dal presidente sono scelti con un criterio di rotazione tra funzionari di amministrazioni

- aggiudicatrici di cui all'articolo 3, comma 1 del Codice oppure tra gli appartenenti alle seguenti categorie:
- a) professionisti, con almeno dieci anni di iscrizione nei rispettivi albi professionali, nell'ambito di un elenco, formato sulla base di rose di candidati fornite dagli ordini professionali;
 - b) professionisti, esercitanti attività non regolamentate con riferimento alla legge n. 4/2013, con almeno dieci anni di attività in base all'articolo 5 del D.P.R. n. 633/1972, nell'ambito di un elenco formato sulla base di specifico avviso pubblico;
 - c) professori universitari di ruolo, nell'ambito di un elenco, formato sulla base di rose di candidati fornite dalle facoltà di appartenenza.

11. [Ipotesi B - composizione esterna]

I commissari sono selezionati, per quanto possibile in relazione al rapporto tra oggetto dell'appalto e specifica esperienza, con un criterio di rotazione, con provvedimento o mediante sorteggio da un albo, strutturato per ambiti settoriali con riferimento ai fabbisogni dell'Amministrazione di beni, servizi e lavori, pubblicizzato con specifico avviso pubblico, nel quale sono compresi esperti con adeguata competenza nei vari settori, composto da:

- a) funzionari di amministrazioni aggiudicatrici di cui all'articolo 3, comma 1 del Codice;
- b) professionisti, con almeno dieci anni di iscrizione nei rispettivi albi professionali;
- c) professionisti, esercitanti attività non regolamentate con riferimento alla legge n. 4/2013, con almeno dieci anni di attività in base all'articolo 5 del D.P.R. n. 633/1972;
- d) professori universitari di ruolo.

- 12. Gli elenchi di cui al capoverso precedente sono soggetti ad aggiornamento almeno annuale.
- 13. La nomina dei commissari e la costituzione della commissione devono avvenire dopo la scadenza del termine fissato per la presentazione delle offerte.
- 14. Le spese relative alla commissione sono inserite nel quadro economico del progetto tra le somme a disposizione dell'Amministrazione.
- 15. In caso di rinnovo del procedimento di gara a seguito di annullamento dell'aggiudicazione o di annullamento dell'esclusione di taluno dei concorrenti, è riconvocata la medesima commissione.

1. L'aggiudicazione ha effetto dal verbale di efficacia sottoscritto dal RUP del settore di linea o dal proposto alla gara per i settori diversi da quelli tecnici delegato del Settore Gare e Appalti.
2. L'efficacia dell'aggiudicazione decorre dalla data di sottoscrizione del verbale; i 30 giorni entro cui è possibile fare ricorso all'aggiudicazione decorrono dalla data di pubblicazione di detto verbale sul sito del Comune.

Art. 85 - Quadro sinottico delle procedure

1. Si riporta di seguito il quadro sinottico riassuntivo delle diverse procedure individuate dal nuovo Codice con i relativi importi e le modalità per procedere ai differenti affidamenti. Si precisa che le soglie di cui al D.lgs. n. 50/2016 e successive modifiche e integrazione, qualora venissero modificate da normative successive all'entrata in vigore del presente regolamento, si considerano automaticamente recepite nelle presenti disposizioni:

LAVORI	
<p>Manutenzioni ordinarie che non necessitano di progettazione, manutenzione straordinaria e altri lavori < 40.000,00 euro</p>	<p>Affidamento diretto</p> <p>ai sensi dell'art. 36, comma 2, lett. a) del D.Lgs. 50/2016, il Settore potrà procedere con un affidamento diretto e tramite ordinativo come dal combinato disposto dell'art. 82 del presente Regolamento e dell'art. 92 del Regolamento di contabilità.</p> <p>L'affidamento deve essere preceduto da una disposizione a contrarre. Segue verbale di affidamento che genera l'impegno definitivo, segue ordinazione (buono d'ordine) da trasmettere all'operatore economico aggiudicatario.</p> <p>Il Rup ha in ogni caso la facoltà di ricorrere alla procedura negoziata con le modalità di cui all'art. 36, comma 2, lett. b) del D.Lgs. 50/2016 e ss.mm.ii.</p> <p>Dovrà sempre essere rispettato il principio di rotazione. A tal proposito il Settore o l'Unità di staff non potrà affidare direttamente, nel corso dell'anno fi-</p>

	<p>nanziario, sulla competenza del medesimo esercizio, al medesimo operatore più contratti per un importo complessivo superiore a € 40.000,00, salvo situazioni eccezionali causate da emergenze non programmabili.</p> <p>Laddove il contraente sia stato individuato tramite una procedura competitiva (invito a diversi operatori) il limite di € 40.000,00 può essere superato.</p> <p>L'operatore economico direttamente affidatario di un'opera potrà essere nuovamente invitato solo a fronte una procedura negoziata con invito ad almeno 10 operatori economici.</p>
<p>> 40.000,00 < 150.000,00</p>	<p>Procedura negoziata</p> <p>ai sensi dell'art. 36, comma 2, lett. b) del D.Lgs. 50/2016 e ss.mm.ii, il Settore deve procedere con procedura negoziata previa consultazione, ove esistenti, di almeno 10 operatori economici individuati sulla base di indagini di mercato o tramite elenchi di operatori economici, nel rispetto di un criterio di rotazione degli inviti. In caso di inesistenza di elenchi di operatori, il Settore dovrà procedere, ai sensi dell'art. 216, comma 9 del Codice, mediante avviso pubblicato sul proprio profilo del committente per un periodo non inferiore a quindici giorni, specificando i requisiti minimi richiesti ai soggetti che si intendono invitare a presentare offerta. L'utilizzo della Piattaforma telematica di Sintel ottempera all'obbligo del suddetto avviso, essendo la stessa, di fatto, un elenco di operatori economici qualificati per categoria. Gli operatori dovranno essere individuati con atto motivato, o mediante sorteggio, o invitati indistintamente tutti.</p> <p>Obbligatoria la determinazione a contrarre che avvia il procedimento e la determinazione di presa d'atto dell'aggiudicazione.</p> <p>L'elenco nominativo dei soggetti che sono stati invitati alla procedura deve essere obbligatoriamente reso noto con la pubblicazione dell'esito.</p>

<p>> 150.000,00 < 1.000.000,00</p>	<p>Procedura negoziata</p> <p>ai sensi dell'art. 36, comma 2, lett. c) del D.Lgs. 50/2016 e ss.mm.ii, il Settore deve procedere con procedura negoziata, previa consultazione, ove esistenti, di almeno 15 operatori economici individuati sulla base di indagini di mercato o tramite elenchi di operatori economici, nel rispetto di un criterio di rotazione degli inviti. In caso di inesistenza di elenchi di operatori, il Settore dovrà procedere, ai sensi dell'art. 216, comma 9 del Codice, mediante avviso pubblicato sul proprio profilo del committente per un periodo non inferiore a quindici giorni, specificando i requisiti minimi richiesti ai soggetti che si intendono invitare a presentare offerta. L'utilizzo della Piattaforma telematica di Sintel ottempera all'obbligo del suddetto avviso, essendo la stessa, di fatto, un elenco di operatori economici qualificati per categoria. Gli operatori dovranno essere individuati con atto motivato, o mediante sorteggio, o invitati indistintamente tutti.</p> <p>L'elenco nominativo dei soggetti che sono stati invitati alla procedura deve essere obbligatoriamente reso noto con la pubblicazione dell'esito.</p>
<p>> 1.000.000,00</p>	<p>Procedura ordinaria</p> <p>ai sensi dell'art. 36, comma 2, lett. d) del D.Lgs. 50/2016, il Settore dovrà procedere con procedura ordinaria.</p>

SERVIZI E FORNITURE	
<p>< 40.000,00 euro</p>	<p>Affidamento diretto</p> <p>ai sensi dell'art. 36, comma 2, lett. a) del D.Lgs. 50/2016 e ss.mm.ii, il Settore potrà procedere con un affidamento diretto motivato e tramite ordinativo come dal combinato disposto dell'art. 82 del presente Regolamento e dell'art. 92 del Regolamento di contabilità.</p> <p>L'affidamento deve essere preceduto da una</p>

	<p>disposizione a contrarre. Segue verbale di affidamento che genera l'impegno definitivo, segue ordinazione (buono d'ordine). Il Rup ha in ogni caso la facoltà di ricorrere alla procedura negoziata con le modalità di cui all'art. 36, comma 2, lett. b) del D.Lgs. 50/2016 e ss.mm.ii. Dovrà sempre essere rispettato il principio di rotazione. A tal proposito il Settore o Unità di staff non potrà affidare direttamente, nel corso dell'anno finanziario, sulla competenza del medesimo esercizio, al medesimo operatore più contratti per un importo complessivo superiore a € 40.000,00, salvo situazioni eccezionali causate da emergenze non programmabili.</p> <p>Laddove il contraente sia stato individuato tramite una procedura competitiva (invito a diversi operatori) il limite di € 40.000,00 può essere superato.</p> <p>L'operatore economico direttamente affidatario di un servizio o fornitura potrà essere nuovamente invitato solo a fronte una procedura negoziata con invito ad almeno cinque operatori economici. L'affidamento può essere preceduto da un'indagine di mercato (fax, mail o Rdo richiesta preventivo su piattaforma telematica) volta ad individuare nella platea di potenziali affidatari il soggetto che maggiormente soddisfa i bisogni dell'Amministrazione. Individuato il potenziale soggetto affidatario si procede con disposizione a contrarre.</p>
<p>> 40.000,00 < 209.000,00</p>	<p>Procedura negoziata</p> <p>Ai sensi dell'art. 36, comma 2, lett. b) del D.Lgs. 50/2016 e ss.mm.ii, il Settore deve procedere con procedura negoziata previa consultazione, ove esistenti, di almeno cinque operatori economici individuati sulla base di indagini di mercato o tramite elenchi di operatori economici, nel rispetto di un criterio di rotazione degli inviti. In caso di inesistenza di elenchi di operatori, il Settore dovrà procedere, ai sensi dell'art. 216, comma 9 del Codice, mediante avviso pubblicato sul proprio profilo del committente per un periodo non inferiore a quindici giorni, specificando i requisiti minimi richiesti</p>

	<p>ai soggetti che si intendono invitare a presentare offerta.</p> <p>L'utilizzo delle piattaforme telematiche Sintel/MEPA ottempera all'obbligo del suddetto avviso, essendo le stesse, di fatto, un elenco fornitori. Gli operatori dovranno essere individuati con atto motivato, o mediante sorteggio, o invitati indistintamente tutti.</p> <p>Obbligatoria la determinazione a contrarre che avvia tutto il procedimento e la determinazione di aggiudicazione.</p> <p>L'elenco nominativo dei soggetti che sono stati invitati alla procedura deve essere obbligatoriamente reso noto con la pubblicazione dell'esito.</p>
> 209.000,00	<p>Procedura ordinaria</p> <p>Il Settore dovrà procedere con procedura ordinaria.</p>

SERVIZI DI CUI ALL'ALLEGATO IX DEL D.LGS. 50/2016 E SS.MM.II.	
40.000,00	<p>Affidamento diretto</p> <p>ai sensi dell'art. 36, comma 2, lett. a) del D.Lgs. 50/2016 e ss.mm.ii, il Settore potrà procedere con un affidamento diretto tramite ordinativo come dal combinato disposto dell'art. 82 del presente Regolamento e dell'art. 92 del Regolamento di contabilità.</p> <p>L'affidamento deve essere preceduto da una disposizione a contrarre. Segue verbale di affidamento che genera l'impegno definitivo, segue mera ordinazione (buono d'ordine).</p> <p>Il Rup ha in ogni caso la facoltà di ricorrere alla procedura negoziata con le modalità di cui all'art. 36, comma 2, lett. b) del D.Lgs. 50/2016 e ss.mm.ii.</p> <p>Dovrà sempre essere rispettato il principio di rotazione. A tal proposito Il Settore o l'Unità di staff non potrà affidare direttamente, nel corso dell'anno finanziario, sulla competenza del medesimo esercizio, al medesimo operatore più contratti per un importo complessivo superiore a € 40.000,00, salvo situazioni ecce-</p>

	<p>zionali causate da emergenze non programmabili.</p> <p>Laddove il contraente sia stato individuato tramite una procedura competitiva (invito a diversi operatori) il limite di € 40.000,00 può essere superato.</p> <p>L'operatore economico direttamente affidatario di un servizio potrà essere nuovamente invitato solo a fronte una procedura negoziata con invito ad almeno cinque operatori economici.</p>
<p>> 40.000,00 < 750.000,00</p>	<p>Procedura negoziata</p> <p>ai sensi dell'art. 36, comma 2, lett. b) del D.Lgs. 50/2016, il Settore deve procedere con procedura negoziata previa consultazione, ove esistenti, di almeno cinque operatori economici individuati sulla base di indagini di mercato o tramite elenchi di operatori economici, nel rispetto di un criterio di rotazione degli inviti. In caso di inesistenza di elenchi di operatori, il Settore dovrà procedere, ai sensi dell'art. 216, comma 9 del Codice, mediante avviso pubblicato sul proprio profilo del committente per un periodo non inferiore a quindici giorni, specificando i requisiti minimi richiesti ai soggetti che si intendono invitare a presentare offerta. L'utilizzo delle piattaforme telematiche Sintel/MEPA ottempera all'obbligo del suddetto avviso, essendo le stesse, di fatto, un elenco fornitori. Gli operatori dovranno essere individuati con atto motivato, o mediante sorteggio, o invitati indistintamente tutti.</p> <p>Obbligatoria la determinazione a contrarre, con la quale viene approvato l'avviso pubblico, la lettera di invito e impegnata la spesa presunta e la determinazione di presa d'atto dell'aggiudicazione.</p> <p>Nomina della commissione giudicatrice con determinazione dirigenziale.</p> <p>L'elenco nominativo dei soggetti che sono stati invitati alla procedura deve essere obbligatoriamente reso noto con la pubblicazione dell'esito.</p>
<p>> 750.000,00</p>	<p>Procedura ordinaria</p> <p>Il Settore dovrà procedere con procedura ordinaria.</p>

LAVORI	
<p>Manutenzioni ordinarie che non necessitano di progettazione < 40.000,00 euro</p>	<p>Affidamento diretto</p> <p>Per manutenzione ordinaria (spese in parte corrente):</p> <ul style="list-style-type: none"> - disposizione dirigenziale - verbale di affidamento - ordinazione (buono d'ordine) o lettera commerciale - disposizioni di liquidazione - determinazione di approvazione del certificato regolare esecuzione e pagamento del saldo
<p>Manutenzione straordinaria e altre tipologie di lavori < 40.000,00 euro</p>	<p>Per manutenzione straordinaria (spese in conto capitale):</p> <ul style="list-style-type: none"> - determinazione dirigenziale di approvazione del progetto o permesso di costruire - verbale di affidamento - ordinazione (buono d'ordine) o lettera commerciale - disposizioni di liquidazione - determina di approvazione del certificato regolare esecuzione e pagamento del saldo <p>Per altri lavori (spese in conto capitale):</p> <ul style="list-style-type: none"> - determinazione dirigenziale di approvazione del progetto - verbale di affidamento - determinazione di affidamento - ordinazione (buono d'ordine) o lettera commerciale - disposizioni di liquidazione - determinazione di approvazione del certificato regolare esecuzione e pagamento del saldo
<p>> 40.000,00 < 150.000,00</p>	<p>Procedura negoziata</p> <ul style="list-style-type: none"> - deliberazione di Giunta/ determinazione per approvazione progetto esecutivo (la delibera è sempre necessaria se le opere sono soggette al rilascio di un permesso a costruire e se occorre contrarre un mutuo) (prenotazione finanziaria)

	<ul style="list-style-type: none"> - determinazione di aggiudicazione (impegno finanziario) - richiesta della cauzione definitiva - il contratto viene stipulato dal Settore di Linea se l'importo contrattuale è inferiore ad € 52.000,00; viene invece stipulato dal Servizio Contratti, se l'importo contrattuale è superiore ad € 52.000,00.
<p>> 150.000,00 < 1.000.000,00</p>	<p>Procedura negoziata</p> <ul style="list-style-type: none"> - deliberazione di Giunta/ determinazione per approvazione progetto esecutivo (la delibera è sempre necessaria se le opere sono soggette al rilascio di un permesso a costruire e se occorre contrarre un mutuo) (prenotazione finanziaria) - determinazione a contrarre (impegno finanziario) - richiesta della cauzione provvisoria - seduta pubblica + verbale della seduta - determinazione di aggiudicazione - richiesta della cauzione definitiva - contratto stipulato dal Servizio contratti
<p>> 1.000.000,00</p>	<p>Procedura ordinaria</p> <ul style="list-style-type: none"> - deliberazione di Giunta/ determinazione per approvazione progetto esecutivo (la delibera è sempre necessaria se le opere sono soggette al rilascio di un permesso a costruire e se occorre contrarre un mutuo) (prenotazione finanziaria) - determinazione a contrarre (impegno finanziario) - seduta pubblica + verbale della seduta - determinazione di aggiudicazione - contratto stipulato dal Servizio contratti

SERVIZI E FORNITURE	
< 40.000,00	<p>Affidamento diretto</p> <ul style="list-style-type: none"> - disposizione dirigenziale - preventivo + verbale + buono d'ordine (impegno di spesa) - 1^ determina di liquidazione (calderone) - disposizioni di liquidazione
> 40.000,00 < 750.000,00	<p>Procedura negoziata</p> <ul style="list-style-type: none"> - determinazione a contrarre (prenotazione finanziaria) - richiesta della cauzione provvisoria - seduta pubblica + verbale della seduta - determinazione di nomina della commissione (solo per O.E.V.) - determinazione di aggiudicazione (impegno finanziario) - richiesta della cauzione definitiva - il contratto viene stipulato dal Settore di Linea se l'importo contrattuale è inferiore ad € 52.000,00; viene invece stipulato dal Servizio Contratti, se l'importo contrattuale è superiore ad € 52.000,00.
> 750.000,00	<p>Procedura ordinaria</p> <ul style="list-style-type: none"> - determinazione a contrarre (prenotazione finanziaria) - seduta pubblica + verbale della seduta - determinazione di nomina della commissione (solo per O.E.V.) - determinazione di aggiudicazione (impegno finanziario) - contratto stipulato dal Servizio contratti

SERVIZI DI CUI ALL'ALLEGATO IX DEL D.LGS 50/2016

<p>< 40.000,00 euro</p>	<p>Affidamento diretto opportunamente motivato</p> <ul style="list-style-type: none"> - disposizione dirigenziale - preventivo + verbale + buono d'ordine (impegno di spesa) - 1^ determinazione di liquidazione (calderone) - disposizioni di liquidazione
<p>> 40.000,00 < 750.000,00</p>	<p>Procedura negoziata</p> <ul style="list-style-type: none"> - determinazione a contrarre (prenotazione finanziaria) - pubblicazione avviso di manifestazione d'interesse - richiesta della cauzione provvisoria - invito ad almeno 5 fra i soggetti interessati garantendo rotazione oppure a tutti i soggetti risultati in possesso dei requisiti - determinazione di nomina della commissione giudicatrice - seduta pubblica + verbale della seduta - determina di aggiudicazione (impegno finanziario) - richiesta della cauzione definitiva il contratto viene stipulato dal Settore di Linea se l'importo contrattuale è inferiore ad € 52.000,00; viene invece stipulato dal Servizio Contratti, se l'importo contrattuale è superiore ad € 52.000,00.
<p>> 750.000,00</p>	<p>Procedura ordinaria</p> <ul style="list-style-type: none"> - determinazione a contrarre - seduta pubblica + verbale della seduta - determinazione di nomina della commissione giudicatrice - determinazione di aggiudicazione - contratto stipulato dal Servizio contratti

FUNZIONI DELLE AREE, SETTORI E UNITÀ DI STAFF

La struttura organizzativa permanente dell'ente si articola in, aree, settori, unità di staff e servizi.

Il Segretario Generale, per lo svolgimento della propria attività, si avvale degli uffici del Settore Segreteria Generale e Trasparenza.

UNITA' DI STAFF AL SINDACO

- Settore Polizia Locale

SEGRETARIO GENERALE

- Settore Segreteria Generale e trasparenza
- Settore Servizi demografici

DIRETTORE GENERALE

- Settore Direzione Generale
- Settore Organizzazione, Performance, Formazione e Qualità del Lavoro
- Settore Coordinamento partecipate
- Settore Partecipazione

AREE

Area Risorse finanziarie e valorizzazione patrimonio

- Settore Bilancio e ragioneria
- Settore Tributi
- Settore valorizzazione patrimonio pubblico

Area investimenti e risorse

- Settore Acquisizioni di beni, servizi e lavori
- Settore Risorse umane
- Settore Impianti pubblicitari

Area Cultura, creatività, innovazione e promozione della città

- Settore Cultura e musei
- Settore Promozione della città

- Settore Informatica, innovazione e statistica

Area Servizi alla persona e istruzione

- Settore Diritto allo studio, rapporti con l'università, sport e politiche giovanili
- Settore servizi per l'infanzia - Scuole dell'infanzia e asili nido
- Settore Servizi sociali
- Unità di staff programmazione, progettazione sociale e supporto specialistico
- Settore Casa e Inclusione Sociale

Area Pianificazione urbana, edilizia e mobilità

- Settore Trasformazione urbana e urban center
- Settore Pianificazione Urbanistica
- Settore Mobilità, eliminazione barriere architettoniche e trasporto pubblico
- Settore Sportello unico dell'edilizia, attività produttive e attività commerciali

Area Servizi tecnici e sicurezza ambienti di lavoro

- Unità di staff Sicurezza ambienti di lavoro
- Settore Coordinamento Amministrativo e servizi cimiteriali
- Settore edilizia civile, scolastica, sociale e monumentale
- Unità di Progetto completamento Pinacoteca, riqualificazione Castello e Patrimonio Monumentale
- Unità di Progetto Programma straordinario interventi di miglioramento e adeguamento sismico patrimonio immobiliare
- Settore Strade
- Settore Housing sociale, edilizia residenziale pubblica e sociale

Area Tutela ambientale, verde, sostenibilità e protezione civile

- Unità di Progetto risanamento ambientale e bonifiche
- Settore verde, parchi e reticolo idrico
- Settore tutela ambientale e protezione civile
- Settore Sostenibilità ambientale

UNITA' DI STAFF AL SINDACO

SETTORE POLIZIA LOCALE

Il settore, di staff al sindaco, costituisce la struttura attraverso cui l'Amministrazione svolge le funzioni di polizia che l'ordinamento attribuisce ai Corpi di Polizia Locale: funzioni di polizia stradale, di polizia giudiziaria, nonché, nell'ambito delle proprie attribuzioni e nei limiti fissati dalla legge, funzioni ausiliarie di pubblica sicurezza. Inoltre il settore, per mezzo degli appartenenti al Corpo di Polizia Locale, esercita funzioni di vigilanza sull'osservanza di norme che regolano la civile convivenza, in corrispondenza delle diverse attribuzioni dell'ente locale.

Al settore competono altresì i compiti attinenti alla verifica sull'esecuzione dei contratti di servizio per quanto riguarda i servizi pubblici di competenza, e in generale tutto ciò che è relativo alla gestione dei contratti stessi e i provvedimenti correlati o complementari.

Il settore:

- svolge attività di prevenzione e di repressione di illeciti comportamenti tenuti sulla strada, al fine di massimizzare gli standard di sicurezza. Fornisce assistenza viabilistica per il regolare flusso del traffico veicolare, provvede alla rilevazione degli incidenti stradali e della relativa reportistica, cura la gestione del procedimento amministrativo sanzionatorio, fino al completamento della fase della riscossione coattiva;
- concorre alla sicurezza del territorio, in collaborazione con le altre Forze dell'ordine. Assicura il pronto intervento in relazione alle emergenti esigenze territoriali;
- vigila sul corretto svolgimento delle attività commerciali, in relazione alle funzioni autorizzatorie dei settori comunali o dei diversi soggetti competenti. Effettua interventi mirati a contrastare le manifestazioni di abusivismo su area pubblica, concorre a contrastare fenomeni penalmente più gravi. Assicura il controllo delle attività artigiane, commerciali, degli esercizi pubblici, dei mercati al minuto ed all'ingrosso. Vigila sulla regolarità delle forme particolari di vendita. Svolge gli adempimenti di cui all'art. 5, commi 5 e 6 e le rimozioni coatte di cui al comma 3 del Regolamento per l'applicazione del canone per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche;

- sviluppa, anche attraverso la valorizzazione del volontariato e dei privati, azioni positive di sicurezza urbana e di educazione alla legalità;
- gestisce le problematiche attinenti al traffico sul territorio cittadino, con riferimento ad aspetti sia tecnici che amministrativi. In particolare assicura la supervisione sulla realizzazione, manutenzione e implementazione della segnaletica orizzontale e verticale, i sopralluoghi per l'esame delle problematiche evidenziate in materia di traffico, il rilascio di concessioni per occupazione di suolo pubblico per attività edilizie, il rilascio autorizzazioni per passi carrai, l'adozione di ordinanze temporanee in materia di circolazione e sosta, il rilascio di pareri ad altri Settori comunali sotto il profilo della viabilità e del traffico. Si avvale della collaborazione di una "squadra multidisciplinare" incaricata di svolgere interventi tempestivi di manutenzione ordinaria sul territorio con particolare riferimento a quelli di emergenza, non programmabili e residuali;

L'organizzazione in dettaglio del Corpo di Polizia Locale è contenuto nello specifico regolamento ad esso dedicato. Il Settore si articola in:

- Servizio gestione traffico;
- Servizio sicurezza urbana;
- Servizio amministrativo;
- Servizio unità specialistiche;
- Servizio unità procedimenti sanzionatori;
- Servizio unità territoriali;
- Servizio unità di comando;

CIVICA AVVOCATURA

Attraverso il Servizio di Staff Civica Avvocatura, che è comunque dotata di piena autonomia così come stabilito dalla normativa, assicura il patrocinio e la consulenza legale in favore dell'ente e dei suoi organi istituzionali e direzionali.

SEGRETARIO GENERALE

SETTORE SEGRETERIA GENERALE E TRASPARENZA

Tale Settore opera funzionalmente a supporto del Segretario nello svolgimento delle competenze allo stesso attribuite dalla legge e del presente Regolamento. Fornisce supporto tecnico ed operativo agli organi istituzionali.

Collabora con il Segretario Generale nella raccolta e la diffusione di leggi e documentazioni di interesse generale concernenti l'attività dell'ente.

Assicura i servizi di archiviazione, di protocollo, di pubblicità degli atti.

Collabora con il Segretario Generale ai fini della predisposizione e della registrazione dei contratti che il Comune stipula con altri soggetti e supporta il Settore Pianificazione urbanistica nella predisposizione delle convenzioni urbanistiche.

Coordina l'attività delle Segreterie Istituzionali.

Attraverso il Servizio Segreteria Istituzionale del Sindaco promuove e coordina le attività finalizzate a consentire al Sindaco di esercitare le proprie funzioni.

Gestisce rapporti con organi e istituzioni pubbliche locali, nazionali e internazionali nonché con cittadini e rappresentanti di associazioni, prendendo in carico, analizzando, verificando e coordinando gli atti per la soluzione di problematiche di varia natura.

Organizza manifestazioni istituzionali ricorrenti, celebrazioni commemorative ed eventi non già attribuiti ad altre unità organizzative; gestisce onorificenze, premi di rappresentanza, omaggi; fornisce supporto e consulenza in materia di cerimoniale; gestisce indirizzari di autorità cittadine, provinciali, regionali, nazionali, internazionali.

Svolge attività di supervisione del personale addetto ai servizi di anticamera e di rappresentanza.

Supporta le attività della Presidenza del consiglio comunale, dei gruppi e delle commissioni consiliari.

Collabora con il Segretario Generale nell'esecuzione dei controlli interni previsti dal Regolamento comunale.

Collabora con il Segretario Generale nella predisposizione del piano triennale per la prevenzione della corruzione e della trasparenza ed i suoi aggiornamenti e sovrintende a tutti gli adempimenti connessi allo stesso ivi compreso il coordinamento ed il controllo dei dati da pubblicare sul sito a cura dei Settori comunali preposti.

Supporta le attività volte alla promozione delle pari opportunità, e le attività della Commissione pari opportunità.

Supporta le attività affidate alla Presidenza del Consiglio Comunale in tema di Pari opportunità.

Ai sensi dell'art. 24 della Legge 53/2000, presso il settore è istituito l'Ufficio Tempi che provvede a coordinare gli interventi relativi agli orari e tempi della città. Elabora ed aggiorna le linee guida del Piano Territoriale degli Orari e presiede alla sua attuazione.

Cura gli adempimenti relativi all'adesione del Comune alla Rete Territoriale di Conciliazione dell'ATS Brescia e partecipa al Tavolo di Programmazione, valutazione e monitoraggio. Collabora alla definizione del Piano territoriale di conciliazione di durata biennale, elabora, monitora e dà attuazione ai progetti presentati dal Comune in qualità di ente capofila dell'Alleanza locale di conciliazione di Brescia.

Il Settore provvede inoltre alla progettazione, presentazione di domande di finanziamento, attuazione, monitoraggio e rendicontazione di progetti finanziati da Regione Lombardia o dal Ministero.

Supporta l'attività del Garante dei diritti delle persone private della libertà personale e della Casa della Memoria.

Si articola in:

- servizio coordinamento generale amministrativo e trasparenza;
- servizio contratti.

SETTORE SERVIZI DEMOGRAFICI

Il settore provvede alla tenuta e aggiornamento dei registri della popolazione residente e dell'A.I.R.E. (anagrafe italiani residenti all'estero), ai servizi di carattere certificativo ed atti collegati ed alla cura di ogni altro atto previsto dall'ordinamento anagrafico. Provvede altresì al funzionamento delle anagrafi decentrate, fino a quando non si sarà completato il processo di integrazione con gli Uffici di Zona.

Attua gli adempimenti di competenza comunale relativi allo stato civile in relazione all'insorgenza, modifica o estinzione dei rapporti giuridici di carattere personale e familiare e di quelli concernenti lo "status civitatis", assicurando la tenuta dei relativi registri ed i connessi servizi di carattere certificativo. Provvede infine agli adempimenti di competenza comunale relativi agli eventuali obblighi di leva.

Cura la tenuta delle liste elettorali, gli atti e la gestione delle procedure ed operazioni elettorali ed i rapporti con la Commissione elettorale circondariale.

Il Settore cura inoltre la notifica ai cittadini di atti interni del Comune e, a richiesta, di altri enti pubblici secondo la normativa vigente in materia.

Il settore si articola in:

- servizio stato civile;
- servizio anagrafe;
- servizio elettorale;
- servizio rilevazioni e notifiche.

DIRETTORE GENERALE

SETTORE DIREZIONE GENERALE

Coordina i processi di programmazione, analisi e controllo sulla gestione dell'ente, assicurando il raccordo con sistemi e strutture esterne.

Fornisce il necessario supporto tecnico ed operativo al Comitato di direzione.

Esercita il controllo strategico nei confronti dei Settori, Unità di staff e Unità di progetto, mediante attività di verifica del raggiungimento degli obiettivi e degli indirizzi prefissati dagli organi di governo, nonché attività propulsiva, di coordinamento e di collaborazione con gli altri Settori ed Unità di staff e Unità di Progetto, se costituite, su temi specifici.

Coordina le attività riferite al controllo di gestione avvalendosi del supporto diretto del Settore Organizzazione, performance, formazione e qualità del lavoro e del Settore Bilancio e ragioneria.

Può disporre attività di audit interno.

Sovrintende all'attuazione della vigente normativa in tema di trattamento dei dati personali (Reg.UE 2016/679 e normativa nazionale) e fornisce supporto al Responsabile della protezione dei dati (RPD) nello svolgimento delle sue funzioni ed attività.

La Direzione Generale cura:

- le analisi organizzative finalizzate al riposizionamento strategico dell'Ente, anche attraverso la formulazione di proposte di esternalizzazione e reinternalizzazione dei servizi;
- la formulazione di proposte di revisione dei processi nell'ottica della semplificazione amministrativa;

Provvede all'autorizzazione all'utilizzo logo del Comune di Brescia, alla concessione di contributi di natura economica.

Su indicazione del Sindaco, fornisce supporto e consulenza in materia di cerimoniale, organizza manifestazioni istituzionali ricorrenti, celebrazioni commemorative ed eventi non già attribuiti ad altre unità organizzative.

Attraverso l'Ufficio stampa cura la comunicazione istituzionale ed in particolare i rapporti del Sindaco, della Giunta e del Consiglio comunale con gli organi di informazione, organizza le conferenze stampa, predispone i comunicati, collabora alla redazione delle pubblicazioni comunali, redige giornalmente la rassegna stampa.

Coordina tutte le iniziative di comunicazione messe in atto dall'Amministrazione e dagli Enti e Società strumentali.

Si occupa della gestione dell'Ufficio relazioni con il pubblico (URP).

Il Settore si articola in:

- Servizio Coordinamento di Direzione e Comunicazione Istituzionale.

SETTORE ORGANIZZAZIONE, PERFORMANCE, FORMAZIONE E QUALITA' DEL LAVORO

Nell'ambito delle attività del controllo di gestione presidia il ciclo della performance con riferimento al supporto per la definizione degli obiettivi di PEG, al monitoraggio dello stato di avanzamento degli obiettivi ed alla relativa rendicontazione in sede di relazione sulla Performance.

Supporta il Direttore Generale in tema di attuazione del sistema permanente di valutazione del personale.

Supporta il Direttore Generale in tema di adeguamento dell'assetto quali-quantitativo delle risorse umane assegnate alle aree.

Cura l'adeguamento del Regolamento di organizzazione con riferimento alla struttura organizzativa e al sistema di valutazione della performance.

Supporta il Settore Risorse umane nella gestione delle relazioni sindacali; si occupa della programmazione e gestione della formazione dei dipendenti; supporta il Nucleo di Valutazione per la graduazione delle posizioni dirigenziali e organizzative dell'Ente.

Promuove interventi ed iniziative per lo sviluppo del benessere organizzativo e la comunicazione interna dell'Ente in collaborazione con il Settore risorse umane.

Supporta il Direttore Generale nella definizione di percorsi di adeguamento della struttura organizzativa e rafforzamento di strumenti di coordinamento intersettoriale e nel monitoraggio di progetti trasversali.

Per assicurare l'espletamento delle proprie funzioni con le modalità di cui all'art. 36 comma 2 lett. a) del codice dei contratti pubblici e all'art. 82 comma 1 del presente Regolamento, acquisisce beni e servizi di natura specialistica fino all'importo di € 40.000,00.

Il Settore si articola in:

- Servizio Gestione ciclo performance, formazione e qualità del lavoro

SETTORE COORDINAMENTO PARTECIPATE

Il Settore si occupa delle attività che competono al Comune in quanto soggetto titolare di partecipazioni, siano esse in società controllate, collegate e partecipate o in associazioni, consorzi e fondazioni. In questo ambito rientrano, in via non esaustiva, la gestione degli adempimenti connessi alle assemblee ordinarie e straordinarie, considerando i riflessi sulla realtà comunale delle problematiche da affrontare in tali sedi, modifiche statutarie, aumenti di capitale, accordi parasociali, acquisizioni e cessioni di partecipazioni; vengono effettuate analisi dei budget previsionali, dei bilanci di esercizio e semestrali. E' attivato un controllo strategico, relativamente agli enti controllati, che prevede individuazione delle criticità, elaborazione di proposte operative e adempimenti conseguenti. Per la generalità delle partecipazioni detenute vanno considerati gli adempimenti normativi e l'attività di reporting verso soggetti terzi. Viene redatto il bilancio consolidato.

La struttura supporta gli organi di governo nell'individuazione e definizione degli obiettivi gestionali a cui devono tendere gli enti controllati.

Compete al Coordinamento garantire il supporto tecnico-amministrativo al settore comunale competente nella definizione del contratto di affidamento di pubblici servizi all'ente partecipato.

Sulla base del regolamento comunale di disciplina dei controlli si occupa del controllo sugli enti partecipati e della verifica circa la qualità dei servizi pubblici comunali erogati dall'ente partecipato gestore, in raccordo con il settore competente per la materia oggetto del servizio.

Il settore si articola in:

- servizio amministrativo

SETTORE PARTECIPAZIONE

Il Settore favorisce la partecipazione a livello decentrato quale rapporto collaborativo tra cittadini, associazioni, imprese e stakeholder del territorio e pubblica amministrazione attraverso nuove forme di partecipazione decentrata anche su base territoriale. Attua iniziative di valorizzazione, condivisione e mediazione delle istanze espresse dal territorio.

Offre collaborazione amministrativa e supporto logistico all'attività dei consigli di quartiere.

Si occupa della gestione della Casa delle Associazioni.

Il Settore si articola in:
- Servizio amministrativo

AREA RISORSE FINANZIARIE E VALORIZZAZIONE PATRIMONIO

Coordina i settori preposti alla gestione delle risorse finanziarie dell'Ente nonché alle politiche tributarie. Cura altresì la gestione delle risorse strumentali e patrimoniali dell'Ente. E' articolato nei settori Bilancio e ragioneria; Tributi; Valorizzazione patrimonio pubblico.

SETTORE BILANCIO E RAGIONERIA

Il settore ha il compito di garantire l'esercizio delle funzioni di coordinamento e di gestione dell'attività finanziaria in coerenza con gli obiettivi definiti dai programmi e dai piani annuali e pluriennali, assicurando l'assistenza ed il supporto alle altre unità organizzative dell'ente nella gestione delle risorse e dei budget loro assegnati.

In particolare:

- cura la redazione del bilancio di previsione e dei rendiconti;
- provvede alla gestione del bilancio ed alla tenuta sistematica della contabilità finanziaria e di quella economico-patrimoniale e, in generale, presiede alla corretta rappresentazione contabile dei fatti gestionali;
- esercita il controllo di regolarità contabile ai sensi dell'art. 2, comma 1 lettera b) e dell'art. 8 del regolamento di disciplina dei controlli interni;
- cura i rapporti con l'organo di revisione economico-finanziaria, con il tesoriere e con gli agenti contabili interni;
- assolve gli adempimenti fiscali e tributari del Comune e cura la gestione dei relativi rapporti verso gli istituti finanziari;
- promuove e coordina le attività finalizzate al reperimento di finanziamenti comunitari.

Il settore si articola in:

- servizio bilancio;
- servizio riscossioni e pagamenti

SETTORE TRIBUTI

Il Settore provvede agli adempimenti connessi con l'applicazione delle tasse ed imposte comunali, attraverso le fasi di reperimento dei soggetti, di accertamento

dell'imponibile, di definizione della liquidazione dei tributi e di formazione dei ruoli coattivi, di controllo della gestione per i tributi dati in concessione.

Cura i rapporti con il gestore del servizio di igiene urbana per quanto attiene all'elaborazione delle tariffe di gestione ed il regolamento di applicazione.

Provvede alla predisposizione degli atti relativi a sgravi e rimborsi di quote inesigibili o indebite, cura il contenzioso tributario.

Cura gli accertamenti tributari e contributivi, allo scopo di potenziare l'azione di contrasto all'evasione fiscale, locale e nazionale, anche attraverso la partecipazione del Comune all'accertamento fiscale, e provvede al recupero coattivo delle entrate comunali.

Monitora le scadenze delle garanzie relative alle opere previste nelle convenzioni urbanistiche e provvede alla relativa escussione.

Svolge attività di studio e di ricerca in ordine alla fiscalità locale in rapporto con gli uffici decentrati dell'amministrazione finanziaria dello Stato, di elaborazione delle informazioni e di riscontro della capacità contributiva, di progettazione delle procedure e delle risorse informatiche relative ai servizi di competenza.

Il settore si articola in:

- servizio amministrativo e recupero evasione ed entrate.

SETTORE VALORIZZAZIONE PATRIMONIO PUBBLICO

Il settore si occupa della gestione dei beni immobili patrimoniali e demaniali, delle procedure di alienazione e di valorizzazione anche attraverso concessioni, delle valutazioni di convenienza e delle procedure tecnico-amministrative, delle stime e dei computi relativi ad affittanze attive e passive.

Cura, inoltre, la tenuta degli inventari, la predisposizione e l'aggiornamento di un sistema informativo sulle unità immobiliari che consenta la rilevazione sistematica dei dati fondamentali di ordine tecnico ed economico relativi all'utilizzazione del patrimonio e del demanio comunale.

Stipula locazioni di negozi, uffici, magazzini, e altri immobili a destinazione non residenziale. Rilascia le concessioni o le affittanze di aree e terreni agricoli o incolti e reliquati (con esclusione dei parchi e dei giardini), rilascia le concessioni per le edicole e per i chioschi di vario genere. Cura le vendite patrimoniali.

Con il supporto del settore "Housing sociale, edilizia residenziale pubblica e sociale" e del Settore "Casa e inclu-

sione sociale", opera per le attività inerenti la valorizzazione e razionalizzazione del patrimonio di Edilizia Residenziale Pubblica attraverso lo strumento dei programmi, di cui alla L.R. n. 27 del 2009, di alienazione di alloggi comunali liberi od occupati ed il conseguente reimpiego dei proventi destinati alla riqualificazione edilizia e funzionale degli immobili, sempre di Edilizia Residenziale Pubblica, comunali.

Nell'ambito della gestione del patrimonio immobiliare comunale coadiuva le diverse strutture organizzative con la redazione di perizie di stima e nella gestione degli aspetti ed adempimenti tecnici.

Il settore si articola in:

- Servizio gestione patrimonio

AREA INVESTIMENTI E RISORSE

L'Area coordina il Settore preposto a pianificare l'approvvigionamento di beni e servizi, il reclutamento e la gestione economico/giuridica delle risorse umane. Cura inoltre la gestione dei rapporti con le attività commerciali del tessuto cittadino.

SETTORE ACQUISIZIONI DI BENI, SERVIZI E LAVORI

Il Settore Acquisizioni di beni, servizi e lavori, quale unità organizzativa di "service", gestisce tutte le procedure di gara del Comune di Brescia sia per l'acquisizione di servizi e di prodotti - inclusi quelli individuati nell'allegato IX del nuovo Codice dei contratti -, che per la realizzazione di opere e lavori pubblici di qualsiasi importo, fatta salva la competenza dei settori di linea, fino a € 40.000,00, di procedere direttamente, con le modalità di cui all'art. 82 e seguenti del presente Regolamento, all'acquisizione di beni e servizi di natura specialistica.

Il Settore Acquisizioni di beni, servizi e lavori provvede direttamente all'approvvigionamento di servizi, beni mobili e di consumo necessari al funzionamento dell'ente Comune di Brescia, con l'esclusione degli acquisti di beni e servizi di natura specialistica.

Il Settore Acquisizioni di beni, servizi e lavori supporta le aree e i settori di linea nell'individuazione delle procedure e delle modalità di scelta del contraente.

Per procedure di importo superiore alle soglie di cui all'articolo 35, comma 1 del Codice dei contratti pubblici, il Comune di Brescia - Settore Acquisizioni di beni, servizi e lavori acquisisce l'iscrizione all'elenco delle stazioni appaltanti qualificate di cui all'art.38, comma 1 del D.Lgs. 50/2016.

Le fasi di programmazione, di progettazione, di autorizzazione all'assunzione degli atti di impegno di spesa, di esecuzione dei contratti e di liquidazione dei relativi pagamenti sono di esclusiva competenza dei Settori di linea. I Settori di linea sottoscrivono tutti i provvedimenti di acquisizione ancorchè predisposti dal Settore Acquisizioni di beni, servizi e lavori, fatti salvi i casi di approvvigionamenti di beni e servizi di importo inferiore a € 40.000,00 che sono sottoscritti dal Settore Acquisizioni di beni, servizi e lavori ad eccezione dei provvedimenti che riguardano beni e servizi oggetto di deroga ed altre acquisizioni specialistiche.

Il Settore Acquisizioni di beni, servizi e lavori altresì assicura:

- la redazione di tutti i provvedimenti necessari all'avvio, all'espletamento e all'aggiudicazione dei diversi procedimenti di affidamento, fatti salvi i casi in cui i settori di linea siano muniti della facoltà di deroga; con riferimento ai provvedimenti concernenti le modifiche contrattuali, le richieste di anticipazione del prezzo e l'autorizzazione ai subappalti, il Settore svolge un funzione di supporto ai Settori di linea, al fine di uniformare modelli e modalità;
- la redazione dei provvedimenti di approvazione dei progetti di lavori pubblici;
- la predisposizione, sulla base delle indicazioni dei settori di linea, del programma biennale di forniture e servizi, di importo pari o superiore ad euro 40.000, e relativi aggiornamenti annuali;
- il servizio di cassa;
- la stipulazione e la gestione delle assicurazioni comunali;
- la gestione delle utenze del servizio di pulizia degli ambienti, della ristorazione dei dipendenti e della logistica comunale;
- la tenuta e l'aggiornamento degli inventari dei beni mobili di proprietà comunale;
- l'alienazione, la cessione e/o la distruzione del materiale fatiscente o non più necessario all'uso, ferme restando le specifiche competenze dei settori comunali in merito allo smaltimento dei rifiuti speciali;
- la gestione del magazzino, della stamperia e della falegnameria comunali;
- il ricevimento, la custodia, la riconsegna e l'alienazione degli oggetti rinvenuti nel territorio di Brescia;
- la gestione del parco veicoli assegnati ai vari settori del Comune di Brescia e al settore Polizia Locale.

Il settore si articola in:

- servizio gare e appalti;
- servizio approvvigionamenti e laboratori
- servizio amministrativo

SETTORE RISORSE UMANE

Provvede alle assunzioni di personale mediante l'espletamento di procedure concorsuali o selettive, la mobilità esterna e altre forme di reclutamento a tempo determinato, alla predisposizione della proposta di programmazione del fabbisogno e di gestione della dotazione organica, riqualificazione ed inserimento lavorativo dei dipen-

denti. Gestisce le procedure di mobilità interna dei dipendenti.

Si occupa delle tematiche inerenti la contrattazione decentrata anche tramite il supporto tecnico alla delegazione trattante di parte pubblica e presidia in generale le relazioni sindacali.

Svolge l'attività di gestione amministrativa del personale con riferimento alle norme contrattuali che disciplinano il rapporto di lavoro, cura il contenzioso innanzi al collegio di conciliazione e gli arbitrati, supporta l'ufficio procedimenti disciplinari relativamente ai procedimenti disciplinari di maggiore gravità. Cura l'attività di supporto amministrativo al medico competente in tema di sorveglianza sanitaria e, in tale ambito, collabora altresì con il responsabile della prevenzione e protezione.

Supporta dal punto di vista amministrativo l'attività del Comitato unico di garanzia per le pari opportunità, il benessere di chi lavora e contro le discriminazioni (CUG).

Presidia la programmazione ed il controllo della spesa di personale, cura gli adempimenti in materia di liquidazione del trattamento economico del personale e la predisposizione degli atti inerenti ai pensionamenti, alle detrazioni fiscali, alla cessione del quinto, alle pratiche TFR e TFS, alle denunce contribuzioni, ai riscatti.

Per assicurare l'espletamento delle proprie funzioni con le modalità di cui all'art. 36 comma 2 lett. a) del codice dei contratti pubblici e all'art. 82 comma 1 del presente Regolamento, acquisisce beni e servizi di natura specialistica fino all'importo di € 40.000,00.

Il settore si articola in:

- servizio stipendi e pensioni;
- servizio contrattazione decentrata e relazioni sindacali;
- servizio assunzioni;
- servizio gestione amministrativa del personale e tutela della salute.

SETTORE IMPIANTI PUBBLICITARI

Si occupa d'istruttoria delle istanze di autorizzazioni relative all'installazione di insegne, mezzi ed impianti pubblicitari; attività amministrativa in materia di vigilanza impianti e mezzi pubblicitari; sopralluoghi ed emissione di ordinanze di ripristino. Collabora con la Civica Avvocatura relativamente al contenzioso riguardante gli impianti pubblicitari. Attua gli indirizzi impartiti

dall'Amministrazione per il perseguimento degli obiettivi di contrasto e repressione dell'abusivismo pubblicitario. Procede alla realizzazione dei progetti di riordino degli impianti pubblicitari.

Il settore si articola in:

- servizio amministrativo

AREA CULTURA, CREATIVITÀ', INNOVAZIONE E PROMOZIONE DELLA CITTA'

Coordina gli interventi in campo culturale, museale, turistico e promozionale.

Garantisce il supporto e l'aggiornamento del sistema informativo comunale e le azioni di promozione dell'innovazione tecnologica.

È articolata nei seguenti settori: Cultura e musei; Promozione della città; Informatica, innovazione e statistica.

SETTORE CULTURA E MUSEI

Il Settore programma, promuove e realizza iniziative ed attività culturali.

Sostiene e coordina le attività culturali promosse da altri enti nell'ambito cittadino, anche attraverso il sostegno all'associazionismo, promuovendo nuovi percorsi con l'utilizzo di applicazioni delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione alle iniziative culturali, all'interno del progetto smart city.

Provvede alla gestione amministrativa dell'Auditorium S. Barnaba, della Sala espositiva SS. Filippo e Giacomo e del Teatro Sociale.

Il settore, nel quadro delle funzioni attribuite al Comune, opera altresì per la promozione, lo sviluppo e il coordinamento delle biblioteche.

Provvede alla gestione, incremento, catalogazione e valorizzazione del patrimonio librario comunale e alla gestione del sistema bibliotecario urbano, distinguendo le funzioni tra gestione dei fondi antichi e di quelli moderni.

Il settore organizza inoltre visite guidate e attività di promozione alla lettura, presentazione di libri, mostre e conferenze su tematiche legate all'attività bibliografica.

Il settore promuove la ricerca scientifica, storica e artistica relativamente al Capitolium, al Museo Romano, alla Pinacoteca Tosio Martinengo, al Museo del Risorgimento, al Museo delle Armi, al Complesso museale San Salvatore Santa Giulia ed alle Collezioni dell'Ottocento e del Novecento e alle opere conservate presso gli stessi plessi museali.

Il settore coordina gli interventi di gestione dei siti archeologici e degli edifici monumentali dei musei sopracitati.

In collaborazione con altri settori comunali, si occupa del mantenimento degli standard e della valorizzazione del Sito Unesco di Santa Giulia e del Capitolium.

Il settore cura i rapporti con la Fondazione Brescia Musei e con la stessa programma, promuove e realizza iniziative di valorizzazione delle raccolte civiche quali mostre.

Il settore promuove la cultura contemporanea nelle sue varie forme espressive, siano esse figurative, digitali, teatrali, fotografiche ecc. e l'innovazione artistica anche sostenendo i due modelli che si sono radicati in città. Il modello Mo.Ca, che trova la sua sede nell'ex Tribunale, centrato sulle culture dell'innovazione artistica, produttivi, e il modello CARME, che è collocato nella Sala S. Filippo e Giacomo nel quartiere Carmine, che coniuga progettualità artistica e tensione sociale.

Al settore competono altresì i compiti attinenti alla verifica sull'esecuzione dei contratti di servizio per quanto riguarda i servizi pubblici di competenza, e in generale tutto ciò che è relativo alla gestione dei contratti stessi e i provvedimenti correlati o complementari.

Il Settore promuove il confronto con la Consulta dell'Ambiente e le Associazioni scientifiche locali che gravitano anche attorno al Museo di Scienze Naturali.

Il Settore sovrintende e coordina il Museo di Scienze Naturali e la Specola Astronomica Cidnea.

Il Museo di Scienze Naturali contribuisce alla ricerca, acquisizione, conservazione e valorizzazione di reperti e testimonianze dell'ambiente naturale, allo scopo di contribuire al progresso della conoscenza scientifica, alla diffusione della cultura naturalistica e della sostenibilità ambientale. Il Museo gestisce anche la Civica Specola Astronomica Cidnea allo scopo di promuovere la divulgazione dell'astronomia, astrofisica e geografia astronomica.

Per assicurare l'espletamento delle proprie funzioni con le modalità di cui all'art. 36 comma 2 lett. a) del codice dei contratti pubblici e all'art. 82 comma 1 del presente Regolamento, acquisisce beni e servizi di natura specialistica fino all'importo di € 40.000,00.

Il settore si articola in:

- servizio amministrativo;
- servizio specialistico per l'arte contemporanea;
- servizio biblioteche;
- servizio Museo di Scienze Naturali.

SETTORE PROMOZIONE DELLA CITTA'

Attraverso il servizio Promozione della città ed eventi:

- coordina gli aspetti tecnici relativi ai vari eventi organizzati sul territorio;
- è competente all'attuazione delle attività di marketing urbano consistenti nella creazione di sinergie fra soggetti che promuovono eventi, la progettazione e valuta-

- zione, d'intesa con le associazioni e gli operatori commerciali, di azioni che riguardano l'intero territorio cittadino;
- cura la gestione amministrativa degli spazi pubblici e i rapporti con chi ne fa richiesta;
 - è competente in materia di procedimenti amministrativi concernenti l'attività di pubblico spettacolo, compresa l'agibilità dei locali e la gestione dei lavori delle CCVLPS e CPVLPS;
 - è competente in materia di applicazione delle procedure di cui al Regolamento per l'applicazione del canone di occupazione di spazi ed aree pubbliche con riferimento all'occupazione occasionale di spazi ed aree pubbliche, anche con riferimento all'applicazione dell'art. 5, comma 4, del Regolamento succitato;
 - promuove azioni positive per lo sviluppo delle attività commerciali anche attraverso la collaborazione con organismi, enti, associazioni.

Al settore compete, altresì, la promozione e il coordinamento di iniziative e spettacoli a livello cittadino.

Il settore collabora infine con le associazioni di categoria ed enti preposti allo sviluppo della domanda turistica per la promozione e gestione delle iniziative tese alla valorizzazione, in senso turistico, dei beni storico-artistici, dei siti Unesco e del patrimonio ambientale, svolge attività di informazione attraverso la gestione di appositi punti informativi, anche utilizzando le tecnologie dell'informazione e della comunicazione.

Il settore si occupa di coordinare le attività connesse alle riprese cinematografiche/televisive relative alla valorizzazione della città.

Per assicurare l'espletamento delle proprie funzioni con le modalità di cui all'art. 36 comma 2 lett. A) del codice dei contratti pubblici e all'art. 82 comma 1 del presente Regolamento, acquisisce beni e servizi di natura specialistica fino all'importo di € 40.000,00.

Il settore si articola in:

- servizio turismo;
- servizio promozione della città ed eventi.

SETTORE INFORMATICA, INNOVAZIONE E STATISTICA

Il settore provvede alla gestione di tutte le funzioni di supporto ai sistemi di elaborazione centrale e periferica, ai sistemi di informatica individuale, di automazione degli uffici e di gestione della rete di fonia e dati.

Pianifica, indirizza, coordina e monitora la sicurezza informatica relativamente ai dati, ai sistemi e all'infrastruttura (come previsto nel Piano per la continuità operativa e disaster recovery e nel Documento Programmatico sulla sicurezza).

Dispone di competenze relative allo sviluppo e gestione dei sistemi informativi.

Assicura l'analisi della coerenza tra l'organizzazione dell'amministrazione e l'utilizzo delle tecnologie adottate, anche in un'ottica di soddisfazione dell'utenza e della qualità dei servizi (riduzione dei costi e dei tempi dell'azione amministrativa).

Predisporre e supervisiona, dal punto di vista tecnologico, le scelte di software, offre consulenza in materia di acquisto, utilizzo e compatibilità dei sistemi informatici, effettua l'analisi dei fabbisogni manutentivi e predisporre gli interventi necessari valutando il bilanciamento dei costi.

Svolge attività di istruzione, consulenza, supporto e assistenza applicativa ai diversi utenti del sistema informativo; pianifica gli scambi informativi con altri enti e le reti di telecomunicazioni.

Gestisce dal punto di vista dell'analisi, sviluppo e manutenzione, il sito internet del Comune di Brescia, i servizi online per quanto attiene gli aspetti tecnologici.

Favorisce il miglioramento dei flussi informativi interni promuovendo e sviluppando le potenzialità della rete intranet dell'ente.

Sviluppa e coordina la realizzazione di soluzioni software innovative sia a supporto della struttura dell'Ente che dal punto di vista dell'erogazione dei servizi ai cittadini.

Pianifica e coordina il processo di diffusione, all'interno dell'amministrazione, dei sistemi di identità digitale, posta elettronica, firma digitale e delle norme in materia di accessibilità e fruibilità, nonché del processo di integrazione e interoperabilità tra i sistemi/servizi dell'amministrazione e il punto di accesso telematico ai servizi della P.A..

Secondo una logica di digitalizzazione/dematerializzazione, il Settore Informatica supporta la struttura dell'Ente nella revisione e riprogettazione dei processi amministrativi, ai fini della progressiva riduzione degli archivi cartacei e conseguente implementazione sia del sistema di gestione documentale che del sistema di conservazione digitale a norma.

Il Settore si occupa di rendere fruibili e accessibili i dati che riguardano l'amministrazione (in formato aperto) consentendone esplicitamente il riutilizzo.

Ottemperando alla normativa vigente (D.Lgs. n. 82/2005 s.m.i.; DPCM 3.12.2013) il settore, nella figura del diri-

gente responsabile di settore, svolge le funzioni attribuite alle figure di:

- responsabile della conservazione;
- responsabile della transizione al digitale.

Entrambe le figure, operano in stretta collaborazione con il responsabile della gestione documentale e il responsabile del trattamento dei dati personali.

Il Settore fornisce il supporto operativo a tutte le aree e settori comunali e coordina i progetti di innovazione tecnologica della città con riferimento alla realizzazione di modelli innovativi di servizi basati sulle tecnologie della conoscenza e con applicazioni e modelli, sociali e tecnologici, di integrazione e inclusione finalizzati alle esigenze delle comunità locali e con un'attenzione particolare alla cultura, alla creatività, alla coesione sociale, alla diffusione e disponibilità della conoscenza, alla libertà e mobilità effettivamente fruibile, alla qualità del territorio e dell'ambiente.

Il Settore provvede alla gestione organica di tutte le funzioni di ufficio comunale di statistica previste dal Testo Unico degli Enti Locali (art. 12 e art. 14), dal D.Lgs. 322/1989, Sistema statistico nazionale, SISTAN, e dalla direttiva del Comitato di indirizzo e coordinamento dell'informazione statistica.

Cura la produzione di statistiche, svolge il controllo di coerenza, validazione ed analisi dei dati a fini statistici, attua il coordinamento statistico interno, la valorizzazione a fini statistici dei sistemi informativi e la tenuta dei rapporti con il SISTAN e l'Istat. Realizza la diffusione dell'informazione statistica, la ricerca statistica e la consulenza tecnico-operativa agli uffici comunali.

Collabora alla verifica della qualità dei servizi erogati, curando, in particolare, la realizzazione di indagini sulla soddisfazione degli utenti.

Il settore comprende l'ufficio comunale di statistica e si articola in:

- servizio software;
- servizio gestione sistemi e reti;
- servizio innovazione.

AREA SERVIZI ALLA PERSONA E ISTRUZIONE

Coordina gli interventi in favore del diritto allo studio e delle attività sportive, nonché gli interventi educativi e formativi compresa la prima infanzia ed i servizi di integrazione scolastica. È articolata nei settori Diritto allo studio, rapporti con l'università, sport e politiche giovanili; Servizi per l'infanzia - Scuole dell'Infanzia e Asili nido.

Inoltre, coordina gli interventi sociali e socio-assistenziali che vengono sviluppati a favore della famiglia e della comunità. Include altresì i Settori: Servizi sociali; Casa e Inclusione sociale.

SETTORE DIRITTO ALLO STUDIO, RAPPORTI CON L'UNIVERSITÀ, SPORT E POLITICHE GIOVANILI

Il settore svolge un insieme di funzioni e compiti a supporto delle attività scolastiche, universitarie, giovanili e sportive.

Per quanto riguarda le attività scolastiche, il settore promuove gli interventi per la qualificazione del diritto allo studio e favorisce le pari opportunità di istruzione per tutti, anche se in condizione di disagio culturale, sociale o psico fisico relazionale.

Il settore offre pertanto servizi ed interventi utili ad ampliare i livelli di partecipazione al sistema di istruzione, a promuovere il raccordo delle istituzioni scolastiche autonome e i servizi educativi, scolastici, sociali, socio sanitari, culturali e ricreativi del territorio. Inoltre garantisce la promozione e lo sviluppo della qualità dei processi educativi, attraverso il sostegno all'ampliamento dell'offerta formativa delle scuole autonome, l'organizzazione, il coordinamento e la sperimentazione di nuove strategie culturali ed educative.

Tali finalità si realizzano attraverso lo svolgimento delle seguenti attività:

- programmazione ed impostazione delle politiche scolastiche generali, di rapporto e collegamento con le istituzioni scolastiche, di elaborazione e trattamento delle informazioni in materia, di attuazione degli interventi necessari per assicurare il regolare funzionamento delle scuole;
- promozione di interventi perequativi, che facilitino la piena attuazione del diritto allo studio;
- programmazione, erogazione dei servizi di assistenza scolastica; tali servizi hanno finalità diverse e riguardano l'integrazione del tempo scuola, la garanzia del diritto allo studio a tutti coloro che ne hanno di-

ritto, la facilitazione dell'inserimento e dell'integrazione scolastica di coloro che sono in situazione di difficoltà, i trasporti scolastici;

- programmazione, erogazione e coordinamento di iniziative e servizi ludico-ricreativi per coloro che sono in una fascia di età compresa tra i tre e i tredici anni, la gestione della ristorazione scolastica e sociale;
- partecipazione all'individuazione degli interventi di manutenzione dei complessi immobiliari scolastici;
- razionalizzazione dell'utilizzo degli edifici scolastici;
- redazione dei piani di organizzazione della rete scolastica cittadina.

Per quanto riguarda le attività sportive, il settore programma, promuove e realizza iniziative ricreative e sportive, organizza corsi comunali di avviamento allo sport per ragazzi, collabora alla fase comunale dei giochi della gioventù, patrocina iniziative e manifestazioni sportive promosse da federazioni sportive, enti e società.

Provvede inoltre alla gestione amministrativa degli impianti sportivi comunali.

Assicura il raccordo con il sistema universitario locale, elaborando comuni progetti di sviluppo.

Garantisce l'erogazione dei servizi di ristorazione scolastica e sociale.

Al settore competono altresì i compiti attinenti alla verifica sull'esecuzione dei contratti di servizio per quanto riguarda i servizi pubblici di competenza, e in generale tutto ciò che è relativo alla gestione dei contratti stessi e i provvedimenti correlati o complementari.

Per quanto riguarda le attività in campo giovanile, il settore provvede alla gestione amministrativa dei volontari del servizio civile, degli stage e tirocini in Comune; promuove iniziative ed interventi volti a facilitare il protagonismo dei giovani e a prevenire il disagio giovanile in campo scolastico, lavorativo e ricreativo, nonché svolge attività di promozione e di sviluppo di qualità nei processi educativi e di orientamento scolastico professionale integrato, in particolare attraverso la gestione del Centro Informagiovani.

Il settore si articola in:

- servizio amministrativo, diritto allo studio, rapporti con l'università e ristorazione socio-scolastica;
- servizio sport e politiche giovanili.

SETTORE SERVIZI PER L'INFANZIA - SCUOLE DELL'INFANZIA E ASILI NIDO

Il settore si occupa della promozione del benessere e dell'erogazione di servizi educativi per i bambini dagli 0 ai sei anni.

In particolare si occupa dei più piccoli attuando la programmazione e la gestione degli asili nido in tutti gli aspetti educativi, amministrativi, di funzionamento, di rapporto con le famiglie e con gli organismi di partecipazione, la programmazione delle attività didattiche, di animazione, di aggiornamento e formazione del personale; cura i rapporti con gli asili-nido privati.

Il settore provvede altresì all'erogazione, coordinamento e verifica del servizio educativo e formativo della scuola dell'infanzia comunale, realizzando una formazione complessiva armonica della personalità dei bambini dai tre ai sei anni, il diritto all'educazione, all'istruzione, al gioco ed al rispetto della identità individuale, etica, linguistica, culturale e religiosa.

Il settore provvede inoltre alla gestione dell'istituto "Pasquali Agazzi", che svolge attività di promozione e sviluppo della qualità dei processi educativi, organizza corsi di formazione per insegnanti e genitori, cura pubblicazioni specializzate, offre attività di consulenza e supporto bibliografico e documentale in ambito psicopedagogico e didattico, promuove scambi culturali con enti educativi e culturali italiani ed esteri.

Il settore si articola in:

- servizio amministrativo - servizi educativi.

SETTORE SERVIZI SOCIALI

Il settore, nell'ambito dell'area attività sociali, gestisce le attività finalizzate a garantire alla città e ai suoi cittadini:

- un buon livello di servizi sociali;
- azioni volte all'integrazione delle persone in stato di bisogno e marginalità.

In particolare esso opera, in permanente connessione con i soggetti attivi entro la città nei campi di sua competenza, per programmare, organizzare e sostenere economicamente, il sistema di produzione di servizi e ogni altra attività utile a garantire per tutti i cittadini interventi preventivi e riparativi e di promozione del benessere e delle capacità di ciascuno.

Al Settore competono le funzioni di orientamento, programmazione e controllo dell'attività dei soggetti che, a di-

verso titolo, partecipano alla produzione di servizi di welfare per i cittadini, nonché di organizzazione e direzione delle attività svolte direttamente dall'Amministrazione comunale.

Più in dettaglio compete al settore:

- programmare, promuovere, coordinare, controllare e valutare gli interventi socio-assistenziali, sia preventivi che riparativi e di promozione del benessere dei minori, dei giovani, degli anziani e, per le persone con disabilità e le situazioni di disagio adulto, principalmente attraverso la valorizzazione, lo sviluppo e l'integrazione delle risorse familiari e della comunità;
- la responsabilità per le attività di innovazione e sviluppo sia organizzative sia di prodotto/servizio, curando la ridefinizione dell'insieme di criteri, procedure, modalità operative e forme di sostegno economico relative ai rapporti, tanto con i soggetti produttori di welfare, quanto con i cittadini fruitori dei servizi;
- la promozione di iniziative e progetti innovativi dei quali segue la costruzione dei partenariati e la messa a punto di atti e documentazione anche in relazione a Bandi e progetti Regionali Nazionali ed Europei;
- garantire il buon funzionamento dei Servizi Sociali, verificando il raggiungimento degli obiettivi in capo ai singoli servizi mediante il coordinamento tra gli stessi e la condivisione di prassi e procedure utili ad uniformare l'attività ed ottimizzare le prestazioni;
- garantire il coordinamento tra i responsabili dei Servizi Sociali Territoriali a cui è affidata la gestione dei presidi territoriali (Sedi Servizi Sociali, servizi a gestione diretta ed altro);
- curare la costruzione e la stesura del Piano di Zona per la programmazione dei servizi sociali nei vari ambiti con il coinvolgimento dei soggetti che operano nel campo sociale e con il mondo del terzo settore, promuovendo l'accreditamento, la costruzione di albi di soggetti qualificati per la gestione dei servizi, la messa a punto delle diverse forme di sostegno economico sia come contributo alle organizzazioni che come sostegno ai cittadini per la fruizione di servizi;
- verificare l'appropriatezza e la qualità dei servizi pubblici di competenza, sia di quelli gestiti in house che di quelli acquisiti o a contratto con terzi;
- garantire il collegamento operativo e le relazioni interistituzionali con ASST e l'autorità giudiziaria;
- favorire i rapporti di scambio e collaborazione con le università ed i centri di ricerca impegnati nel campo dei servizi sociali;

- supportare la gestione delle situazioni emergenziali che afferiscono al settore anche mediante reperibilità telefonica;
- gestire gruppi multiprofessionali ad elevata complessità al fine di affrontare le diverse problematiche afferenti ai servizi sociali ed addivenire ad accordi operativi specifici o la definizione di progetti;
- organizzare interventi di promozione al lavoro, curando in particolare iniziative volte a favorire attività occupazionali e inserimenti lavorativi per soggetti in situazione di svantaggio sociale;
- coordinare le attività di dialogo sociale con i diversi soggetti della città ed a supporto dei lavori del Consiglio d'Indirizzo del Welfare cittadino;
- cura l'attività generale di raccolta dati e di accountability, la costruzione e la messa a regime del sistema di valutazione di customer satisfaction;
- cura le procedure relative all'apertura di nuove unità d'offerta sociali e di controllo dei diversi servizi;
- cura le procedure per le concessioni degli immobili assegnati al settore per le ipotesi collegate all'affidamento di servizi e progetti di propria competenza;
- cura il monitoraggio della spesa, gli adempimenti legati ai debiti informativi con Regione Lombardia, ISTAT ed altri enti.

Il Settore si avvale dell'unità di Staff Programmazione, Progettazione sociale e supporto specialistico.

Il Settore si articola, per le funzioni centrali, in:

- Servizio amministrativo e contabilità;
- Servizio affari generali e innovazione e sviluppo;

Per le funzioni territoriali, il Settore si articola nei seguenti servizi:

- Servizio sociale territoriale zona Nord;
- Servizio sociale territoriale zona Sud;
- Servizio sociale territoriale zona Centro;
- Servizio sociale territoriale zona Ovest;
- Servizio sociale territoriale zona Est.

Per quanto attiene all'area Anziani il settore promuove l'innovazione dei servizi domiciliari, la collaborazione con le Fondazioni e le altre realtà presenti in città, lo sviluppo di interventi territoriali di prevenzione e prossimità.

Gli interventi relativi ai minori si rivolgono in particolare alla predisposizione di interventi preventivi, alla

collaborazione con l'Autorità Giudiziaria e le forze dell'Ordine per i minori privi di riferimenti familiari, alla donne vittime di violenza in stretto raccordo con le strutture sanitarie afferenti all'ASST.

Il settore organizza altresì interventi di promozione al lavoro, curando in particolare iniziative volte a favorire attività occupazionali e inserimenti lavorativi per soggetti in situazione di svantaggio sociale.

Il settore inoltre programma e pianifica gli interventi a favore della popolazione adulta con disabilità o in situazione di grave emarginazione in stretto raccordo con i servizi specialistici dell'ASST.

Compiti dei Responsabili di Servizio Sociale Territoriale

Coordinare il personale assegnato tecnico e amministrativo. Favorire la massima integrazione con le risorse del territorio pubbliche e private.

Favorire lo sviluppo di risposte innovative trasversali e territoriali alle diverse necessità dei cittadini.

Promuovere e sviluppare utili raccordi con i consigli di quartiere ed i punti comunità.

Curare la raccolta dei dati relativi alla domanda e all'offerta dei servizi del territorio.

Partecipare al coordinamento delle attività delle zone al fine di omogeneizzare le modalità di raccordo con il territorio e confrontare le modalità risposta ai bisogni.

Assumere la responsabilità di progetti ed interventi assegnati dalla sede ed inerenti l'attività del territorio e/o specifici.

UNITA' DI STAFF PROGRAMMAZIONE, PROGETTAZIONE SOCIALE E SUPPORTO SPECIALISTICO

Compete all'Unità di Staff:

- programmare, promuovere e coadiuvare la valutazione degli interventi socio-assistenziali, sia preventivi che riparativi e di disabilità promozione del benessere dei minori, dei giovani, degli anziani e, per le persone con disabilità e le situazioni di disagio adulto;
- promozione di iniziative e progetti innovativi, anche in relazione ed in risposta a Bandi e progetti Regionali Nazionali ed Europei;
- curare la costruzione e la stesura del piano di Zona per la programmazione nei vari ambiti previsti dalla normativa, con il coinvolgimento dei soggetti che

- operano nel campo sociale e con il mondo del terzo settore;
- la responsabilità dell'ufficio di Piano dell'Ambito;
 - collaborare alla verifica sull'appropriatezza e la qualità dei servizi pubblici in campo sociale, sia di quelli gestiti in house che di quelli acquisiti o a contratto con terzi;
 - garantire il collegamento operativo e le relazioni interistituzionali con gli attori istituzionali in campo socio sanitario e con le autorità giudiziarie;
 - supportare la gestione delle situazioni emergenziali che afferiscono al settore anche mediante reperibilità telefonica;
 - gestire gruppi multiprofessionali ad elevata complessità al fine di affrontare le diverse problematiche afferenti ai servizi sociali ed addivenire ad accordi operativi specifici o alla definizione di progetti;
 - coordinare le attività di dialogo sociale con i diversi soggetti della città ed a supporto dei lavori del Consiglio di indirizzo del Welfare;
 - elaborare, monitorare, gestire e rendicontare progetti relativi allo sviluppo di servizi e iniziative di contrasto e prevenzione della violenza sulle donne, alla protezione e all'integrazione sociale delle vittime di violenza;
 - fornire contenuti e supporto specialistico per la stesura dei documenti amministrativi e regolamentari del settore.

SETTORE CASA E INCLUSIONE SOCIALE

I compiti del settore comprendono le funzioni connesse alla gestione amministrativa degli alloggi di proprietà comunale e, più in generale, all'attivazione e gestione di iniziative inerenti alle problematiche abitative. In particolare tali funzioni si sostanziano nella gestione delle assegnazioni, dei cambi, delle scadenze, dei rapporti con l'ente gestore e con i competenti uffici regionali nell'ambito dell'edilizia residenziale pubblica e nell'attivazione d'interventi a favore dei cittadini in situazione di emergenza abitativa e di sostegno al mercato privato della locazione.

Il settore si occupa poi di favorire l'inclusione sociale nell'ambito del territorio comunale, favorendo l'accoglienza e curando in particolare le problematiche inerenti ai rifugiati richiedenti asilo. Si occupa dei rimpatri volontari assistiti e coordina le attività degli

sportelli per stranieri, anche in funzione di favorire rapporti con la Questura e con le istituzioni carcerarie.

Al Settore competono inoltre:

- la gestione delle attività connesse al trasporto sociale in raccordo con gli altri servizi operanti nell'Area;
- la gestione delle attività di carattere sia amministrativo che manutentivo attinenti agli immobili in dotazione, in raccordo con gli altri servizi operanti nell'Area.

Il settore si articola in:

- servizio casa.

AREA PIANIFICAZIONE URBANA, EDILIZIA E MOBILITA'

Assicura l'ordinato utilizzo del territorio nonché la salvaguardia dei connotati ambientali. E' articolata nei settori: Trasformazione urbana e urban center; Pianificazione urbanistica; Sportello Unico dell'edilizia, attività produttive e attività commerciali; Mobilità, eliminazione barriere architettoniche e trasporto pubblico.

Ulteriori specifiche di dettaglio, nell'ambito delle competenze contenute nelle declaratorie dei Settori Trasformazione urbana e urban center e Pianificazione urbanistica, saranno oggetto di apposita deliberazione della Giunta comunale.

SETTORE TRASFORMAZIONE URBANA E URBAN CENTER

Il settore persegue le trasformazioni di parti del territorio comunale ritenuti di particolare rilevanza strategica riguardo alle politiche territoriali dell'Amministrazione. In tal senso elabora piani e programmi di rigenerazione integrata - includendo cioè le dimensioni territoriale, infrastrutturale (incluse le cd. infrastrutture verdi e blu), sociale ed economico, culturale e di identità di luogo, - di aree urbane, caratterizzate da fenomeni di dismissioni ovvero da criticità e potenzialità territoriali, ambientali, sociali, culturali e socioeconomiche di particolare complessità, favorendo altresì le dinamiche di associazione e partecipazione, nonché perseguendo, in linea con i programmi e gli indirizzi dell'Unione Europea (e relativi recepimenti nazionali e regionali), l'efficientamento energetico delle infrastrutture e degli edifici, la sostenibilità ambientale, la diffusione di comportamenti virtuosi. Il settore promuove, in sinergia con altri settori dell'Ente interessati nonché coinvolgendo anche in modalità di governance circolare enti, soggetti terzi e cittadini, un approccio globale alla rigenerazione ovvero alla valorizzazione di tali aree, intendendo sostenere e stimolare potenzialità di resilienza delle comunità umane e dei talenti imprenditoriali ivi operanti, con particolare riguardo all'impresa no profit, all'impresa sociale, ad iniziative di economia circolare, ad un'imprenditorialità ad elevata responsabilità civile e minimo impatto ambientale. Nell'ambito di tali piani e programmi, in collaborazione con il Settore Informatica, Innovazione e Statistica promuove altresì lo sviluppo di modelli innovativi di servizi basati sulle tecnologie dell'informazione e della conoscenza (ICT), finalizzati alle esigenze delle comunità locali e con un'attenzione particolare alla cultura, alla creatività, alla coesione sociale, alla diffusione e disponibilità

della conoscenza, alla mobilità delle persone e delle merci, alla qualità del territorio e dell'ambiente.

Il settore accompagna e cura altresì l'evoluzione dei progetti e la messa a punto dei relativi strumenti attuativi di iniziativa pubblica o privata e la loro realizzazione, con particolare riguardo alle opere pubbliche previste dagli stessi. Al fine di massimizzare l'impatto diretto dei progetti nonché le loro ricadute positive e rigenerative anche nel tempo nonché per ampliare le reti di partenariato e dei soggetti portatori di interessi, promuove e realizza strategie e iniziative di comunicazione alla città, agli enti, alle imprese e a ogni altro attore interessato. Infine, è cura del settore individuare e promuovere i progetti più innovativi ed efficaci con attività di comunicazione e disseminazione in ambiti territoriali, nazionali e internazionali nonché valutare forme di sostegno economico a lungo corso per azioni integrate anche attraverso la ricerca di fondi da bandi italiani ed europei, nonché a forme di sostenibilità economica che includano i privati, anche no profit, secondo le normative che regolano i partenariati pubblico-privati e il cd. blendend funding.

Relativamente ai progetti complessi, il settore ha la competenza, oltre che sui contenuti propri del progetto, anche sui Piani Attuativi e/o Permessi di Costruire Convenzionati relative ad aree comprese entro tale ambito. Con analoga modalità di operare, l'attività del Settore si rivolge alle aree che l'Amministrazione individua, mediante atto di programmazione ed indirizzo, come necessarie di un intervento strategico unitario.

In particolare l'attività del Settore si rivolge alle aree intorno a via Milano, Via Orzinuovi e Via Dalmazia, Stazione, nonché alle aree dei quartieri di San Polo e Sanpolino, e alle aree limitrofe alle stazioni del Metrobus (Prealpino, Stadio/Kossuth, Poliambulanza, Sant'Eufemia/Buffalora). In tal senso il settore ha competenza, oltre che sul Programma "Oltre la Strada", sui Piani Attuativi e/o Permessi di Costruire Convenzionati relativi ad aree comprese in suddetti ambiti.

Il Settore si occupa altresì del completamento del Parco delle Cave in coordinamento con il Settore Verde, Parchi e Reticolo idrico, vigilando sulle attività estrattive in essere e in dismissione, curandone la pianificazione del recupero ambientale, la verifica e realizzazione delle opere relative ai progetti di recupero, nonché promuovendo l'attivazione di accordi di partenariato con i principali portatori di interesse (associazioni, enti, ecc.) anche in funzione della messa a punto di un modello di Governance del Parco.

Attua altresì la gestione delle convenzioni riguardanti i Piani per l'Edilizia Economico Popolare vigenti e scaduti, riguardante: la verifica del rispetto degli obblighi previ-

sti e la loro modifica e/o rimozione nonché il riscatto del diritto di superficie.

Esercita inoltre il controllo sulle progettazioni delle opere di urbanizzazione, unitamente al Settore Mobilità, eliminazione barriere architettoniche e trasporto pubblico, poste a carico dei privati in esecuzione di Convenzioni urbanistiche, cura la successiva Alta Sorveglianza dei lavori fino all'approvazione del collaudo tecnico-amministrativo, finalizzato all'acquisizione delle opere al patrimonio comunale e ne assicura la conseguente presa in carico manutentivo da parte dei settori tecnici competenti, nonché esercita il controllo delle opere eseguite per conto del Comune da società controllate.

Il Settore promuove le attività dell'Urban Center come momento di elaborazione di idee per la trasformazione della città curandone la condivisione attraverso momenti di confronto con i portatori di interesse, nonché partecipando a procedure per l'acquisizione di finanziamento pubblico.

Il settore si articola in:

- servizio Programmi e progetti complessi di trasformazione urbana.

SETTORE PIANIFICAZIONE URBANISTICA

Il settore persegue l'ordinato sviluppo della città assicurando la conformità delle trasformazioni del territorio alle politiche pubbliche e all'assetto normativo e regolamentare esistente.

L'attività si esplica principalmente mediante la predisposizione e gestione degli strumenti di pianificazione e programmazione urbanistica generale (Piano di Governo del Territorio) attraverso l'Ufficio di Piano e relativa programmazione attuativa, la predisposizione dei piani attuativi di iniziativa pubblica o privata e degli studi preordinati ad inquadramenti di opere pubbliche, con l'esclusione dei Piani e programmi relativi alle trasformazioni di competenza del Settore Trasformazione Urbana e urban center, la valutazione sotto il profilo urbanistico dei principali interventi pubblici e privati, al fine dei richiesti pareri ed il rilascio delle varie certificazioni urbanistiche (piani urbanistici esecutivi e certificazioni), la predisposizione, l'impostazione e l'aggiornamento di un adeguato sistema cartografico (SIT). Il settore attraverso lo specifico servizio, assicura l'espletamento delle funzioni amministrative anche relativamente alle attività del Settore Trasformazione urbana e urban center.

Sul piano tecnico svolge un'attività di raccordo con lo Sportello Unico dell'Edilizia, attività produttive e atti-

vità commerciali finalizzata a fornire tempestivamente un parere di conformità urbanistica, anche di natura interpretativa delle norme tecniche di attuazione, ai progetti presentati. Con riferimento ai Permessi di Costruire convenzionati funge anche da raccordo con il Settore Trasformazione urbana e Urban Center per quanto attiene alle eventuali opere di urbanizzazione.

Analogamente, raccordandosi con lo Sportello Unico dell'Edilizia, attività produttive e attività commerciali cura l'istruttoria tecnica delle istanze presentate ai sensi dell'art.8 del DPR 160/2010.

Il settore si articola in:

- servizio amministrativo;
- servizio convenzioni urbanistiche;
- servizio tecnico.

SETTORE MOBILITÀ', ELIMINAZIONE BARRIERE ARCHITETTONICHE E TRASPORTO PUBBLICO

Il settore provvede al governo del sistema di mobilità urbana nelle sue varie componenti, quali il trasporto pubblico (gomma, metro bus, taxi ecc.), il trasporto privato di persone e merci, il sostegno alla mobilità sostenibile (mobility management, ciclabilità, sharing mobility) e mobilità elettrica.

Predisporre, aggiorna e attua gli strumenti di pianificazione e programmazione della mobilità, anche in collaborazione con altri settori e con l'Agenzia del TPL di Brescia, avvalendosi della collaborazione delle società comunali che si occupano di mobilità.

Cura la redazione di studi e piani di mobilità con riferimento sia a situazioni critiche specifiche connesse alla presenza di grandi centri attrattori di traffico sia alla pianificazione e attuazione di rilevanti interventi urbanistici e infrastrutturali.

Il settore è competente in materia di trasporto pubblico locale, anche per quanto attiene ai rapporti con il gestore del servizio. Cura, in particolare, i rapporti con Provincia, per la pianificazione integrata dei servizi su gomma, e con la Regione, per quanto attiene alla gestione dei finanziamenti in materia di TPL e l'Agenzia per il TPL, per la programmazione del trasporto pubblico locale del bacino di Brescia.

Programma, progetta e realizza interventi di riqualificazione di spazi aperti e infrastrutture per la mobilità.

Promuove l'accessibilità urbana progettando e realizzando interventi di eliminazione di barriere architettoniche,

fornendo consulenza e collaborazione ai settori del Comune per l'ambito progettuale sia pubblico sia privato.

Promuove la sicurezza stradale progettando e realizzando interventi di messa in sicurezza degli spazi pubblici dedicati alla mobilità.

Promuove la mobilità ciclistica pianificando, progettando e realizzando la rete ciclabile cittadina e le attrezzature ad essa connesse.

Attua politiche di mobilità sostenibile attraverso azioni di mobility management (mobility management d'area e mobility management aziendale in collaborazione con il Settore Organizzazione, Performance, Formazione e Qualità del Lavoro e con la Direzione Generale).

Esercita il coordinamento e la regia relativamente alla progettazione e realizzazione di tutti gli interventi di riqualificazione degli spazi aperti dedicati alla mobilità. Congiuntamente con il Settore Strade, coordina i cantieri stradali maggiormente impattanti di competenza sia dei settori comunali sia dei gestori di sottoservizi al fine di limitare al minimo l'impatto sulla viabilità.

Gestisce lo sportello per il rilascio dei permessi di accesso alla zona a traffico limitato, i permessi per le zone a particolare rilevanza urbanistica e quelli per disabili. E' competente per ciò che riguarda la toponomastica cittadina.

Sovraintende all'adozione dei provvedimenti di natura definitiva in materia di circolazione e sosta veicolare.

Al settore competono altresì i compiti attinenti alla verifica sull'esecuzione dei contratti di servizio per quanto riguarda i servizi pubblici di competenza, e in generale tutto ciò che è relativo alla gestione dei contratti stessi e i provvedimenti correlati o complementari.

Per assicurare l'espletamento delle proprie funzioni con le modalità di cui all'art. 36 comma 2 lett. a) del codice dei contratti pubblici e all'art. 82 comma 1 del presente Regolamento, acquisisce beni e servizi di natura specialistica fino all'importo di € 40.000,00.

Il settore si articola in:

- servizio amministrativo;
- servizio tecnico.

SETTORE SPORTELLO UNICO DELL'EDILIZIA, ATTIVITA' PRODUTTIVE E ATTIVITA' COMMERCIALI

Il Settore svolge le funzioni connesse con lo Sportello Unico dell'Edilizia (S.U.E.), ai sensi dell'art. 5 del D.P.R. n. 380/01, e allo Sportello Unico delle Attività

Produttive (SUAP), ai sensi del D.P.R. 7 settembre 2010, n. 160.

In particolare si prende cura di tutti i rapporti fra il privato, l'amministrazione e, ove occorra, le altre amministrazioni tenute a pronunciarsi, relativamente agli interventi edilizi, nonché relativamente alla localizzazione di impianti produttivi di beni e servizi, la loro realizzazione, ristrutturazione, ampliamento, cessazione, riattivazione e riconversione dell'attività produttiva.

Pertanto svolge le funzioni relative ai procedimenti autorizzativi in materia di edilizia conseguenti a istanze per permessi di costruire, SCIA, CILA e CIL per interventi residenziali e non residenziali e le operazioni connesse, supporta il funzionamento della Commissione Edilizia e della Commissione per il Paesaggio, riceve le SCIA relative all'agibilità degli edifici, attua la vigilanza mediante sopralluoghi, verbalizzazioni e procedimenti e/o ordinanze per demolizioni coattive, gestione degli esposti e del contenzioso in materia di attività edilizia.

Cura altresì le procedure connesse allo svolgimento della "funzione paesaggistica" conseguenti ad istanze relative ad attività residenziali e non in zona soggetta a vincolo paesaggistico (attività istruttoria, autorizzazioni paesaggistiche, dinieghi, accertamenti di compatibilità).

Favorisce l'azione di semplificazione amministrativa in tema di procedimenti amministrativi relativi all'avvio, allo svolgimento, alla trasformazione ed alla cessazione di attività economiche con particolare riferimento ad aperture, ampliamenti e trasferimenti di esercizio per attività di commercio, pubblici esercizi, complessi recettivi, attività artigianali, centri di telefonia in sede fissa. In particolare esercita le necessarie funzioni relativamente a:

- procedimenti con autorizzazione unica riguardanti aperture, ampliamenti e trasferimenti di attività industriali/artigianali;
- coordinamento dei procedimenti in campo ambientale e rilascio dell'Autorizzazione ambientale integrata di cui al D.P.R. 13.3.2013 n.59;
- autorizzazioni per medie e grandi strutture di vendita (centri commerciali);
- dichiarazioni di inizio attività ed autorizzazioni relative a: esercizio delle attività di commercio su area privata, attività artigianali, industriali, produttori agricoli, pubblici esercizi, complessi recettivi, servizi alla persona quali acconciatore ed estetista; attività di intermediazione, attività di trasporti, autorimesse, depositerie;
- attività subordinate a licenze di polizia amministrativa quali: agenzie funebri, noleggio con conducente, ta-

xi (relativamente all'iter autorizzativo all'esercizio dell'attività);

- coordinamento delle azioni finalizzate al rilascio delle autorizzazioni relative ai distributori di carburanti;
- applicazione delle procedure di cui al Regolamento per l'applicazione del canone di occupazione di spazi ed aree pubbliche con riferimento all'occupazione permanente e temporanea esercitata da attività commerciali, artigianali ovvero di somministrazione di alimenti e bevande, con esclusione di quanto rientrante nella competenza del servizio promozione della città e del Settore Polizia locale.

Provvede altresì all'adozione degli atti conseguenti a potenziali situazioni di pericolo per l'incolumità pubblica all'interno dei fabbricati.

Concorre per quanto di competenza con il servizio recupero evasione ed entrate all'analisi e verifica delle informazioni richieste.

Si occupa della gestione della Comunicazione di inizio lavori per attività edilizia libera (CEL) e dell'istanza di procedura abilitativa semplificata (PAS) per la costruzione, installazione ed esercizio di impianti di produzione di energia elettrica alimentati da Fonti Energetiche Rinnovabili (FER).

Il settore si occupa anche del rilascio dell'attestazione di idoneità alloggiativa.

Per la realizzazione degli indirizzi di politica commerciale si occupa, anche mantenendo e promuovendo rapporti con le associazioni di categoria, di tutti gli adempimenti relativi alle attività commerciali, artigianali, di somministrazione di alimenti e bevande e di spettacolo esercitate su aree pubbliche. In particolare:

- concessioni occupazione suolo pubblico;
- gestione mercati, fiere, posteggi ubicati in parti del territorio comunale diverse dalle aree mercatali e loro variazioni o modifiche temporanee, nonché gestione di manifestazioni similari;
- istituzione, trasferimento o ampliamento in via definitiva di fiere, mercati e posteggi ubicati in parti del territorio comunale diverse dalle aree mercatali;
- autorizzazione per l'esercizio di attività di spettacoli viaggianti, con relativa gestione dell'Area Spettacoli viaggianti - Via Borgosatollo San Polo;
- vidimazione registri sostanze zuccherine;
- gestione delle pratiche connesse ai chioschi (autorizzazioni del commercio su area pubblica).

E' altresì competente in materia di applicazione delle procedure di cui all'art. 19, comma 4, del Regolamento del commercio al dettaglio su aree pubbliche.

Il settore si articola in:

- servizio amministrativo;
- servizio tecnico;
- servizio SUAP e attività commerciali.

AREA SERVIZI TECNICI E SICUREZZA AMBIENTI DI LAVORO

Impegna nel campo della progettazione, realizzazione e manutenzione delle opere pubbliche i Settori: Edilizia civile, scolastica, sociale e monumentale; Strade; Housing sociale, edilizia residenziale pubblica e sociale.

Include due Unità di Progetto (l'Unità di Progetto Pinacoteca, riqualificazione Castello e Patrimonio Monumentale e l'Unità di Progetto Programma straordinario interventi di miglioramento e adeguamento sismico patrimonio immobiliare), il Settore Coordinamento Amministrativo e servizi cimiteriali e l'Unità di staff sicurezza ambienti di lavoro. Provvede, con il supporto delle strutture organizzative dell'Area competenti, all'adozione degli atti conseguenti a potenziali situazioni di pericolo per la salvaguardia della pubblica incolumità.

UNITA' DI STAFF SICUREZZA AMBIENTI DI LAVORO

L'Unità di staff si occupa di ottemperare a quanto previsto dalla normativa in materia di sicurezza sui luoghi di lavoro per tutti gli edifici comunali.

Svolge funzioni di supporto tecnico amministrativo al RSPP e di raccordo tra Datore di lavoro, RSPP e Dirigenti delegati.

Supporta altresì i dirigenti datori di lavoro, ed i soggetti da loro delegati a tal fine, nell'assolvimento dei loro compiti inerenti alla sicurezza degli ambienti di lavoro.

Si occupa della logistica degli uffici comunali ed ha competenza sull'organizzazione, Pianificazione, supporto e monitoraggio per le prove d'evacuazione.

Nell'ambito delle problematiche attinenti la "sicurezza" in territorio del Comune di Brescia, l'Unità di staff supporta le strutture organizzative interessate attraverso la professionalità specialistica; il responsabile dell'Unità di staff, quale dirigente prioritariamente delegato, coadiuva il responsabile dell'Area "Servizi tecnici e sicurezza ambienti di lavoro" nel presidio relativo allo svolgimento delle sedute della Commissione Comunale di Vigilanza dei Locali di Pubblico Spettacolo.

Si occupa, in qualità di "Autorità competente" individuata ai sensi della DGR 30.3.2016 n. X/5001, in collaborazione con lo Sportello dell'Edilizia, dei procedimenti di competenza del Comune in materia di autorizzazione sismica ai sensi della DGR X/5001/2016.

Cura le procedure per le autorizzazioni sismiche.

Per assicurare l'espletamento delle proprie funzioni, con le modalità di cui all'art. 36 comma 2 lett. a) del codice

dei contratti pubblici e all'art. 82 comma 1 del presente Regolamento, acquisisce beni e servizi di natura specialistica fino all'importo di € 40.000,00.

SETTORE COORDINAMENTO AMMINISTRATIVO E SERVIZI CIMITERIALI

Svolge attività di supporto al responsabile di Area per gli specifici obiettivi allo stesso assegnati e per gli aspetti amministrativi generali, trasversali a tutti i settori dell'Area. Fornisce supporto amministrativo ai settori tecnici dell'area per specifici procedimenti o provvedimenti amministrativi. Cura tutte le procedure espropriative, con possibilità di avvalersi di responsabili di procedimento dei diversi settori interessati.

Provvede alla custodia e alla gestione dei cimiteri negli aspetti amministrativi, relativi alla concessione di aree cimiteriali.

Per assicurare l'espletamento delle proprie funzioni, con le modalità di cui all'art. 36 comma 2 lett. a) del codice dei contratti pubblici e all'art. 82 comma 1 del presente Regolamento, acquisisce beni e servizi di natura specialistica fino all'importo di € 40.000,00.

Si articola in:

- Servizio amministrativo ed espropri
- Servizio cimiteri.

SETTORE EDILIZIA CIVILE, SCOLASTICA, SOCIALE E MONUMENTALE

Il settore assicura la programmazione della manutenzione ordinaria e straordinaria degli edifici pubblici (scolastici di ogni ordine e grado, asili nido, sociali non residenziali, sportivi, ricreativi, ecc.) nel campo delle opere di tipo edilizio. Provvede alla realizzazione di detta manutenzione ordinaria, nonché alla progettazione e realizzazione di interventi di manutenzione straordinaria.

Coordina gli interventi di riordino e riqualificazione dell'arredo urbano e spazi aperti della città con ciò intendendosi strade, marciapiedi, piazze, slarghi stradali, esclusi quelli relativi alle aree urbane di interesse storico, artistico e monumentale o con vincolo paesaggistico. Svolge attività di supporto alle strutture giudiziarie che si occupano della manutenzione del Palazzo di Giustizia ed altri immobili dati in uso ad uffici giudiziari.

Per assicurare l'espletamento delle proprie funzioni con le modalità di cui all'art. 36 comma 2 lett. a) del codice dei contratti pubblici e all'art. 82 comma 1 del presente Rego-

lamento, acquisisce beni e servizi di natura specialistica fino all'importo di € 40.000,00.

Il Settore si articola in:

- Servizio Edilizia scolastica e sociale;
- Servizio Edilizia civile e impianti.

UNITA' DI PROGETTO COMPLETAMENTO PINACOTECA, RIQUALIFICAZIONE CASTELLO E PATRIMONIO MONUMENTALE

Si occupa di effettuare le attività tecniche necessarie al completamento della riqualificazione e valorizzazione della Pinacoteca Tosio-Martinengo al fine di dotarla dei servizi necessari al suo completamento per il pieno recupero funzionale.

Si occupa di effettuare le attività tecniche necessarie alla riqualificazione e valorizzazione del Castello al fine di eliminare il degrado e ripristinare la funzionalità degli spazi.

E' competente per la progettazione ed elaborazione degli interventi per la conservazione e per la manutenzione ordinaria e straordinaria di edifici, o loro parti, pregevoli per arte e storia e sottoposti ai vincoli di tutela.

Coordina la realizzazione di progetti di riordino e riqualificazione dell'arredo urbano e spazi aperti della città (strade, marciapiedi, piazze, slarghi stradali), relativamente alle aree urbane di interesse storico, artistico e monumentale o soggette a vincoli paesaggistici.

Per assicurare l'espletamento delle proprie funzioni, con le modalità di cui all'art. 36 comma 2 lett. a) del codice dei contratti pubblici e all'art. 82 comma 1 del presente Regolamento, acquisisce beni e servizi di natura specialistica fino all'importo di € 40.000,00.

UNITÀ DI PROGETTO PROGRAMMA STRAORDINARIO INTERVENTI DI MIGLIORAMENTO E ADEGUAMENTO SISMICO PATRIMONIO IMMOBILIARE

Si occupa di effettuare le attività tecniche finalizzate alla predisposizione e alla realizzazione di un Programma straordinario di interventi di adeguamento sismico sul patrimonio edilizio di competenza con particolare riguardo all'edilizia scolastica, a seguito della recente classificazione sismica del territorio comunale nella classe 2, più severa rispetto alla precedente classe 3.

E' competente per il coordinamento, l'analisi e la elaborazione degli interventi di ripristino/rinforzo/ miglioramen-

to/adeguamento strutturale statico e sismico degli edifici pubblici. Nel contempo è garantita attenzione anche alle altre tipologie intervento di adeguamento necessari quali antincendio, efficientamento energetico, controllo gas radon, sicurezza sui luoghi di lavoro.

Per assicurare l'espletamento delle proprie funzioni, con le modalità di cui all'art. 36 comma 2 lett. a) del codice dei contratti pubblici e all'art. 82 comma 1 del presente Regolamento, acquisisce beni e servizi di natura specialistica fino all'importo di € 40.000,00.

SETTORE STRADE

Il Settore progetta e realizza gli interventi preordinati alla nuova esecuzione, alla riconversione, all'adeguamento e alla manutenzione delle strade, dei marciapiedi e dei manufatti afferenti il patrimonio stradale quali ponti e sovrappassi oltre che barriere di protezione (guardrail) compresa la manutenzione dei percorsi ciclabili quando realizzati in fregio alla strada. Rispetto alla gestione del patrimonio stradale il settore cura l'istruttoria delle istanze di autorizzazione alla manomissione del suolo pubblico controllandone la regolarità dell'esecuzione durante i lavori e a conclusione degli stessi, coordina i cantieri stradali sia di competenza di tutti i settori dell'Amministrazione Comunale sia di competenza di gestori di sottoservizi al fine di limitare al minimo l'impatto sulla viabilità; per quanto riguarda i cantieri stradali maggiormente impattanti il coordinamento è svolto congiuntamente al settore Mobilità Eliminazione barriere architettoniche e trasporto pubblico. Al Settore compete l'organizzazione e il coordinamento delle attività invernali per la sicurezza della viabilità (servizio sgombero neve salatura e sabbiatura ghiacci) oltre all'esecuzione di pronti interventi riguardanti i manufatti stradali a tutela della pubblica incolumità. Il settore programma e sovrintende la manutenzione della rete fognaria bianca, nonché cura i rapporti con i soggetti interessati alla gestione della rete fognaria. Al settore compete la predisposizione dei referti in occasione di richiesta di risarcimento danni a seguito di sinistri avvenuti in sede stradale e dei referti relativi al computo danni causati al patrimonio stradale.

Al settore competono altresì i compiti attinenti alla verifica sull'esecuzione dei contratti di servizio per quanto riguarda l'illuminazione pubblica e in generale tutto ciò che è relativo alla gestione dei contratti stessi e i provvedimenti correlati o complementari.

Per assicurare l'espletamento delle proprie funzioni con le modalità di cui all'art. 36 comma 2 lett. a) del codice dei contratti pubblici e all'art. 82 comma 1 del presente Regolamento, acquisisce beni e servizi di natura specialistica fino all'importo di € 40.000,00.

Il settore si articola in:

- servizio manutenzione;
- servizio coordinamento cantieri.

SETTORE HOUSING SOCIALE, EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E SOCIALE

Il Settore svolge, in materia di Housing sociale e di Edilizia Residenziale Pubblica, tutte le competenze inerenti la promozione, lo sviluppo e la gestione di programmi edilizi, nuova edificazione o interventi sull'esistente, sia con mezzi propri che assistiti da contributi pubblici o privati, in qualunque forma concessi ed in ogni altro modo individuati e nominati. Assicura la progettazione e la realizzazione di interventi di manutenzione straordinaria degli edifici sociali ad uso residenziale.

Supporta l'Area Servizi alla Persona e istruzione nelle problematiche attinenti la supervisione delle attività tecnico-manutentive del patrimonio alloggiativo di edilizia residenziale pubblica e sociale affidate a soggetti esterni.

Collabora con il Settore "Valorizzazione Patrimonio pubblico" e con il Settore "Casa e Inclusione sociale" per le attività inerenti la valorizzazione e razionalizzazione del patrimonio di Edilizia Residenziale Pubblica attraverso lo strumento dei programmi, di cui alla L.R. vigente, di alienazione di alloggi comunali liberi od occupati ed il conseguente reimpiego dei proventi destinati alla riqualificazione edilizia e funzionale degli immobili, sempre di Edilizia Residenziale Pubblica comunali.

Per assicurare l'espletamento delle proprie funzioni, con le modalità di cui all'art. 36 comma 2 lett. a) del codice dei contratti pubblici e all'art. 82 comma 1 del presente Regolamento, acquisisce beni e servizi di natura specialistica fino all'importo di € 40.000,00.

Il Settore si articola in:

- Servizio programmi di housing sociale, edilizia residenziale pubblica e sociale.

AREA TUTELA AMBIENTALE, VERDE, SOSTENIBILITA' E PROTEZIONE CIVILE

L'Area sovrintende e coordina gli adempimenti e gli interventi in materia di tutela ambientale e attua i programmi e progetti di bonifica dei siti inquinati secondo le competenze definite dalla normativa di settore.

Ha competenza inoltre in tema di progettazione, cura e manutenzione delle aree verdi urbane e dei parchi sovracomunali a cui aderisce il Comune. Ha infine competenza in materia di Protezione Civile e di tutela dell'assetto idrogeologico.

UNITA' DI PROGETTO RISANAMENTO AMBIENTALE E BONIFICHE

L'Unità di Progetto ha specifica competenza per quanto attiene le procedure amministrative delegate al Comune dalla normativa nazionale e regionale, ai sensi del D.Lgs. 152/06 e s.m.i. (parte quarta - norme in materia di gestione dei rifiuti e di bonifica dei siti inquinati di proprietà pubblica o privata). L'Unità di Progetto provvede, secondo quanto previsto dalla vigente normativa in materia di appalti, alla progettazione e realizzazione delle opere di bonifica, messa in sicurezza e risanamento ambientale e rimozione rifiuti sulle aree inquinate di proprietà comunale o, comunque, sulle quali il Comune debba intervenire direttamente in qualità di soggetto attuatore o in via sostitutiva. Supporta le attività del Commissario Straordinario per il Sito di Interesse Nazionale "Brescia-Caffaro". Competono all'Unità di Progetto gli adempimenti connessi alla procedura "terre e rocce da scavo" ai sensi del D.P.R. 120/2017 e la gestione pratiche dismissioni serbatoi carburante.

L'UdP, inoltre, fornisce il proprio supporto ad altri Settori comunali per quanto attiene alle indagini ambientali preliminari sui terreni.

Per assicurare l'espletamento delle proprie funzioni, con le modalità di cui all'art. 36 comma 2 lett. a) del codice dei contratti pubblici e all'art. 82 comma 1 del presente Regolamento, acquisisce beni e servizi di natura specialistica fino all'importo di € 40.000,00.

SETTORE VERDE, PARCHI E RETICOLO IDRICO

Il Settore assicura la programmazione della manutenzione ordinaria e straordinaria degli interventi riguardanti il

verde pubblico e parchi. Inoltre quale centro gestore, gestisce il verde pertinenziale ai plessi scolastici (nidi, materne, primarie e secondarie di I grado) e la manutenzione delle relative attrezzature ludiche. Supporta il Servizio Cimiteri nella manutenzione del verde.

Provvede alla realizzazione di detta manutenzione ordinaria e straordinaria, nonché alla progettazione e attuazione di interventi di riqualificazione e rinnovo delle alberate o di nuove piantumazioni.

Provvede, altresì, alla manutenzione dei percorsi ciclabili esclusi quelli con pavimentazione in asfalto, di competenza del Settore Strade e della segnaletica orizzontale e verticale, di competenza del settore Polizia Locale.

Realizza, gestisce e mantiene:

- le attrezzature ludiche, le aree gioco, le piastre sportive e le panchine nei parchi, ad esclusione delle fontane e vasche artificiali aventi funzione decorativa nelle quali sia prevalente la componente impiantistica, nonché della manutenzione straordinaria dei punti acqua;
- le aree dedicate all'attività motoria dei cani;
- i pozzi artesiani per l'irrigazione e i relativi impianti;
- le fontanelle ad uso potabile presenti nei parchi ad esclusione di quelle in capo ad ATS;
- le toilettes automatizzate.

Sono altresì di competenza del Settore le componenti di arredo urbano "verde" compreso addobbi per festività natalizie, fioriere, aiuole decorative ed ogni altro elemento d'arredo con presenza di "verde", oltre agli interventi allo stesso attribuiti con disposizione del responsabile di area.

Istruisce e gestisce il censimento degli alberi monumentali.

Istruisce le richieste di sponsorizzazione nelle aree verdi ai sensi dell'art. 19 del Codice dei contratti pubblici.

Attua Patti di collaborazione con i cittadini attivi per la promozione e valorizzazione dei beni comuni.

Esprime pareri endoprocedimentali a supporto di altri settori comunali relativamente a:

- manifestazioni e occupazioni di aree verdi (eventi, attività produttiva);
- piani Attuativi e opere di urbanizzazione che prevedano la presenza di aree verdi;
- abbattimento di alberi se sottoposti a vincolo paesaggistico;
- raccolta e riscontro alle segnalazioni dei cittadini e dei Consigli di Quartiere relativamente alle problematiche inerenti il verde pubblico.

Al Settore compete la gestione dei parchi territoriali quali il Parco Locale di Interesse Sovracomunale (PLIS) delle Colline di Brescia e il PLIS delle Cave di Buffalora e San Polo.

Essendo Brescia "Comune capo convenzione" del PLIS delle Colline di Brescia, allo stesso competono le attività di manutenzione, studio, promozione, tutela naturalistica ed educazione ambientale del Parco stesso decise dagli organi di gestione del parco. Il settore esprime pareri sui progetti di sistemazione ambientale del parco secondo quanto previsto dal Regolamento d'uso del Parco. Progetta e realizza opere di riqualificazione ambientale di sistemazione dei percorsi pedonali collinari (esclusa la viabilità pedonale e veicolare interna alle mura del Castello), anche con il concorso dell'associazionismo ambientale e di volontariato.

Attua il processo di riuso della Ex-Polveriera valorizzando il percorso partecipativo avviato con il bando di manifestazione di interesse.

Relativamente al PLIS delle Cave gestisce le aree del Parco coordinando i lavori, attraverso il Patto di collaborazione complesso, del comitato di gestione e supportando il Comitato tecnico scientifico.

Mantiene le aree verdi, valorizzando le attività dei soggetti che hanno sottoscritto Patti di collaborazione per la fruizione del parco. Attua iniziative di studio, di valorizzazione e di tutela naturalistica del parco stesso.

Promuove attività finalizzate allo sviluppo di un'agricoltura periurbana sostenibile, valorizzando, in primo luogo, l'oculata gestione dei terreni agrari di proprietà comunale a mezzo dell'accordo con l'Istituto agrario "Pastori", e con altri soggetti.

Provvede ad avviare iniziative e progetti di rinaturalizzazione e manutenzione delle componenti della rete ecologica comunale diffusa.

Il Settore esercita le funzioni relative alla Polizia Idraulica concernenti il Reticolo Idrico di competenza comunale e provvede alla valutazione, programmazione e realizzazione degli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria dello stesso.

Si coordina con le altre realtà territoriali che operano sui reticoli idrici per ottimizzare la gestione delle acque superficiali (Regione, A.I.PO, Provincia, Consorzi di Bonifica, Consorzi Irrigui ecc.) ed in particolare con il Consorzio federativo Utenze del Mella, per la gestione delle paratoie diffuse in tutto il tessuto urbano, nonché con il Consorzio di Bonifica Chiese.

Partecipa e promuove iniziative volte a coordinare, con i comuni contigui e limitrofi e con gli Enti sovraordinati, la corretta gestione di tutti i corpi idrici superficiali - anche non di competenza comunale, ma che interessano in mo-

do diretto o indiretto il territorio comunale - al fine di evitare problematiche di allagamenti e dissesti idrogeologici la cui origine può essere al di fuori del territorio comunale stesso.

Si coordina con tutti i Settori comunali al fine di promuovere una programmazione territoriale volta alla tutela dal rischio idrogeologico operando per la valutazione, programmazione e realizzazione degli interventi relativi.

Attua progetti ed iniziative finalizzate alla riduzione del rischio idrogeologico.

Per assicurare l'espletamento delle proprie funzioni con le modalità di cui all'art. 36 comma 2 lett. A) del codice dei contratti pubblici e all'art. 82 comma 1 del presente Regolamento, acquisisce beni e servizi di natura specialistica fino all'importo di € 40.000,00.

Il Settore si articola in:

- Servizio Amministrativo;
- Servizio manutenzione e progettazione aree verdi e parchi urbani;
- Servizio Reticolo idrico minore, tutela idrogeologica e parchi territoriali.

SETTORE TUTELA AMBIENTALE E PROTEZIONE CIVILE

Il Settore si occupa di diverse tematiche ambientali quali: le problematiche relative agli inconvenienti igienici e la predisposizione dei connessi atti amministrativi (applicazione art. 11 del Regolamento di Polizia Urbana); l'istruttoria tecnica per scavo e asportazione terreno in deroga all'ordinanza sindacale "Caffaro"; l'istruttoria per rilascio deroghe agli agricoltori; la gestione degli interventi di derattizzazione, disinfestazione e disinfezione negli immobili e nelle aree pubbliche, la gestione degli interventi di derattizzazione, l'istruttoria tecnico/amministrativa con avvio dei relativi procedimenti nei confronti di privati inadempienti all'obbligo di allacciamento degli scarichi alla pubblica fognatura.

Il Settore ha competenza in materia di inquinamento da amianto. In particolare controlla e verifica l'applicazione delle leggi e regolamenti in materia e predispone i relativi e conseguenti provvedimenti amministrativi (autorizzazioni, ordinanze etc.).

Al Settore competono i compiti attinenti la verifica sull'esecuzione del contratto di servizio di Igiene Urbana per la raccolta rifiuti e pulizia della città e in generale per tutto ciò che è relativo alla gestione del contratto stesso e per i provvedimenti correlati o complementari.

Il Settore ha, inoltre, competenza per gli aspetti legati alla Protezione Civile. Predisponde e aggiorna i piani di intervento e di assistenza in previsione di rischi ambientali e calamità naturali e collabora agli interventi predisposti dagli organi statali, regionali e provinciali. Si avvale per le attività esterne di controllo e per gli interventi operativi di protezione civile, del necessario personale e delle strutture tecnico-operative del Settore sicurezza e Polizia Locale. Cura la formazione di volontari interni ed esterni all'ente per l'istituzione di un nucleo specializzato di pronto intervento in grado di proteggere la popolazione in caso di calamità naturali o di rischi di incidenti con rilevanza ambientale.

Per assicurare l'espletamento delle proprie funzioni con le modalità di cui all'art. 36 comma 2 lett. A) del codice dei contratti pubblici e all'art. 82 comma 1 del presente Regolamento, acquisisce beni e servizi di natura specialistica fino all'importo di € 40.000,00.

Il Settore si articola in:

- Servizio tutela ambientale, protezione civile e amministrativo.

SETTORE SOSTENIBILITA' AMBIENTALE

Il Settore elabora un piano di azioni, gestisce e/o coordina progetti per la promozione della sostenibilità ambientale e di stili di vita consapevoli; promuove, coordina e aderisce a progetti locali, nazionali e internazionali per il reperimento di risorse e/o la costituzione di reti partenariato per una gestione coordinata in tema di ambiente e sostenibilità.

Promuove azioni finalizzate al conseguimento della sostenibilità ambientale coerentemente con i programmi e la normativa europea, con particolare riferimento alla Direttiva Rifiuti 2008/98/CE, alla Direttiva Habitat 92/43/CEE, alla Direttiva Uccelli 79/409/CEE ed alla normativa nazionale e regionale di riferimento.

Il Settore è altresì responsabile delle procedure di Valutazione Ambientale Strategica (VAS) ed in particolare sviluppa il Documento di Scoping, il Rapporto Ambientale ed il Parere Motivato Finale.

Partecipa, in rappresentanza dell'"Area tutela ambientale, verde, sostenibilità e protezione civile", a conferenze di servizi in materia di Autorizzazione Integrata Ambientale (A.I.A.) e Valutazione Integrata Ambientale (V.I.A.) e si coordina con le altre aree a diverso titolo competenti.

Promuove, coordina e presidia le attività connesse alla realizzazione del "Risk Assesment" del territorio comunale al fine di consentire una puntuale ponderazione delle criticità ambientali in collaborazione con l'Istituto Superiore di Sanità (ISS).

Promuove, coordina e partecipa a tavoli tecnici e scientifici interistituzionali su tematiche ambientali e naturalistiche, favorendo consulenze e collaborazioni con Università, enti di ricerca, realtà museali, associazionismo scientifico e cittadinanza.

Coordina gli Osservatori dell'Ente e altri organismi di partecipazione, in relazione a problemi ambientali specifici, fornendo il necessario supporto tecnico - amministrativo.

Realizza, in un'ottica trasversale fra i settori dell'Area, la modellizzazione, la classificazione e la definizione dei sistemi verdi, delle reti e dei corridoi ecologici, con l'indicazione del ruolo degli *habitat* nella conservazione della biodiversità e della loro funzionalità nei servizi eco-sistemici.

Nell'ambito dell'attività del Sito di Interesse Nazionale "Brescia-Caffaro", partecipa alle conferenze dei Servizi Istruttorie indette dal Ministero dell'Ambiente e promuove conferenze intersettoriali per la valutazione delle problematiche in relazione anche all'Accordo di Programma e relative convenzioni attuative, tra Ministero, Regione Lombardia e Comune di Brescia.

Provvede alla redazione dei piani di caratterizzazione e dei piani operativi di bonifica nell'ambito delle procedure stabilite dal D.lgs. 152/2006 e ss.mm.ii. riferite alle aree inquinate di proprietà comunale o, comunque, sulle quali il Comune debba intervenire direttamente in qualità di soggetto attuatore.

Redige e aggiorna periodicamente il Rapporto sullo Stato dell'Ambiente.

Si occupa delle tematiche connesse al benessere e alla tutela degli animali favorendo il coinvolgimento con i portatori di interesse e l'associazionismo.

Gestisce l'attività amministrativa relativa al controllo degli impianti termici privati anche con riferimento al CURIT (Catasto Regionale Impianti Termici).

Il Settore ha, inoltre, competenza in materia di inquinamento da rumore. In particolare controlla e verifica l'applicazione delle leggi e regolamenti in materia e predisponde i relativi e conseguenti provvedimenti amministrativi (autorizzazioni, ordinanze etc.).

Il Settore, infine, si occupa della tematica dell'inquinamento elettromagnetico per quanto riguarda gli aspetti riconducibili alla competenza comunale, della valutazione di carattere tecnico relativa alle procedure delle autorizzazioni alle emissioni in atmosfera rilasciate

dall'Ente Provincia e del rilascio di pareri ambientali al SUAP.

Il Settore si articola in:

- Servizio Progetti di Sostenibilità Ambientale e amministrativo.